

**Solicitud de Coordinación de la Unidad Temática de:  
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

**Presentada por la Ciudad de:  
QUILMES**

**PROPUESTA DE PROYECTO DE TRABAJO PERIODO 2014 - 2015**

**1) Introducción**

Postulamos a la ciudad de Quilmes para Coordinar la Unidad Temática de Planificación Estratégica con el objetivo de profundizar el trabajo realizado durante el presente año. En la postulación para el período 2013/2014 habíamos propuesto ampliar la agenda de este grupo de trabajo con diversas temáticas que hacen a la planificación articulada y colectiva de las ciudades y de sus áreas metropolitanas.

Proponíamos impulsar el estudio y el debate de temáticas regionales que incluyan la planificación de las regiones, sobre todo de las áreas metropolitanas y de las ciudades de periferia en conjunto con las grandes ciudades.

También nos interesaba canalizar la necesidad de pensar y definir una estrategia, que a la vez incluya diagnósticos situacionales, pensando las ciudades en el marco de sus problemáticas con las ciudades vecinas, con visión de futuro, a partir de objetivos comunes en el territorio, en las instituciones y en los agentes económicos y sociales que actúan en las regiones.

La planificación estratégica como un proceso regional que permita articular las iniciativas de los actores públicos y privados con el fin de potenciar el desarrollo de cada ciudad inmersa en su región; creando ámbitos de reflexión acerca del futuro de esas ciudades, capaces de transformarse en insumo teórico y práctico para el desarrollo local policéntrico.

La experiencia de Quilmes que sirve para sostener la presente postulación incluye la actual Coordinación de esta Unidad Temática, la Secretaría Ejecutiva de la Red en el período 2012/2013, como así también la coordinación y subcoordinación de distintas Unidades Temáticas en años anteriores.

En ese sentido creemos que los logros obtenidos en dichas instancias sustentan una práctica de trabajo en red. Asimismo el cumplimiento del Plan de Trabajo propuesto para la UTPE en su oportunidad, realizando reuniones de coordinación y subcoordinación (una de ellas virtuales vía skype), mas las tres reuniones de Unidad Temática (en Quilmes, en Canoas y en Posadas), junto a un Seminario Internacional de Regiones Metropolitanas, en el ámbito de la 14ª Conferencia del Observatorio Internacional de Democracia Participativa, en el mes de junio en Canoas, Brasil, además del seminario realizado en Posadas, Argentina, en agosto, nos dan los antecedentes y el impulso para postularnos nuevamente para esta coordinación.

**2) Objetivos**

1. Consolidar el grupo de ciudades que compartimos la necesidad de la planificación estratégica de las áreas metropolitanas y de las ciudades de periferia.
2. Seguir generando espacios de reflexión y construcción de herramientas que contribuyan con el diseño y la ejecución de planes estratégicos regionales que puedan ser publicados y difundidos.

3. Insistir en nuestro trabajo de instalar en la agenda pública la necesidad de la planificación estratégica de las áreas metropolitanas.
4. Redoblar esfuerzos para incorporar en la UTPE la flexión y el debate sobre las problemáticas de las fronteras tanto en regiones metropolitanas como en otras áreas, y sus proyecciones estratégicas. Profundizar el tratamiento y análisis sobre áreas metropolitanas binacionales.
6. Promover instancias de articulación con otras redes a fin de potenciar el conocimiento mutuo, el intercambio de experiencias y el fortalecimiento de las capacidades proyectuales en materia de planificación estratégica.
7. Incluir en el nombre de la Unidad Temática la cuestión metropolitana, pasando a llamarse Unidad Temática de Planificación Estratégica y Regiones Metropolitanas
8. Realizar un relevamiento de las instancias de gobernanza metropolitana que se han constituido en nuestra región que puedan generar intercambio de conocimiento y prácticas en políticas públicas integradas metropolitanas.

### **3) Ejes de trabajo**

En esta etapa de la UTPE proponemos un plan de trabajo que de continuidad a lo realizado durante el período 2013/2014 siempre priorizando las temáticas de la Red Mercociudades desde la visión de las periferias metropolitanas. Insistimos en que la Integración Fronteriza y Productiva, la Ciudadanía Regional y la Inclusión Social como así también el lema convocante de la próxima Secretaría Ejecutiva, "La contribución de las ciudades al proceso de ampliación de derechos en el marco de la integración regional", pueden ser pensados desde la planificación estratégica de las regiones que conforman grandes metrópolis, sin descuidar por supuesto a las demás ciudades.

En ese sentido nuestros ejes de trabajo serán:

- 1.- Las ciudades de periferia, las áreas metropolitanas y la necesidad de su planificación Estratégica contemplando la solidaridad de los territorios.
- 2.- El desarrollo local policéntrico como forma de consolidar la ciudadanía regional y propiciar la inclusión social, junto al fortalecimiento de las identidades locales.
- 3.- Las fronteras locales como forma de vinculación ciudadana y la necesidad de la planificación del tránsito y del intercambio sobre ellas, fundamentalmente en las áreas metropolitanas binacionales.

### **4) Actividades Programadas**

#### **Marzo**

Prmera Reunión Anual de la UTPE.

#### **Abril/mayo**

Segunda Reunión Anual de la UTPE, en San Pablo, Brasil (En el marco de la Conferencia de Metrópolis de América del Sur)

#### **Agosto/Septiembre**

Tercera Reunión Anual de la UTPE.

Posibilidad de una cuarta reunión en la Cumbre de 2015 y posibilidad de seminarios en el marco de las reuniones propuestas.

### **5) Propuesta de Subcoordinador**

Proponemos como subcoordinadoras la continuidad de las ciudades de Canoas y Sao Paulo, Brasil; de El Bosque, Chile y de Posadas y Morón, Argentina.

## 6) Contenidos

- Creemos que la UTPE puede convertirse en un actor importante a la hora de instalar la necesidad de impulsar mecanismos de cooperación descentralizada para la planificación estratégica de las áreas metropolitanas en las que es fundamental la coordinación y el trabajo conjunto de ciudades.
- Nos parece importante destacar que tanto el Instituto Social del Mercosur como los Subgrupos de Trabajo de Transporte, Medio Ambiente, Salud, Inversiones, Servicios e Integración Productiva del Mercosur tienen correlación directa con los ejes de trabajo que planteamos.
- Del mismo modo creemos que las Unidades Temáticas de Desarrollo Urbano, Desarrollo Económico Local y Desarrollo Sustentable de la Red al igual que el Grupo de Trabajo de Cooperación Descentralizada son instancias que pueden recepcionar con interés nuestras propuestas de trabajo.
- En relación a los indicadores que permitan evaluar los resultados de las acciones y propuestas proponemos tener en cuenta la producción teórica y los encuentros presenciales que se produzcan durante el año-.
- Proponemos mantener actualizado un link de la web oficial de Mercociudades con lo producido por la UTPE.
- Finalmente proponemos articular nuestro trabajo con la Red FALP (Foro de Autoridades Locales de Periferia), con la Comisión de Ciudades de Periferia de CGLU, con la Red de Universidades del Conurbano Bonaerense, con el Instituto del Conurbano (UNGS) y con otras universidades del Mercosur.



**Francisco Gutiérrez – Intendente  
Municipio de Quilmes**

El plazo máximo para el envío de la propuesta de postulación será ***hasta el 26 de octubre de 2014***, la misma deberá enviarse a [seportoalegre@mercociudades.org](mailto:seportoalegre@mercociudades.org) y, su versión original, deberá presentarse en la 19ª Cumbre de Mercociudades, a realizarse en la ciudad de Rosario los días 3, 4 y 5 de diciembre de 2014.