

# PLANO DE TRABALHO DA PRESIDÊNCIA DA REDE MERCOCIDADES

GESTÃO 2015-2016

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO PAULO – BRASIL

## **APRESENTAÇÃO**

A gestão da rede Mercocidades 2015/2016 começa o ano com um novo desafio: colocar em prática as mudanças propostas para a nova governança da rede.

Durante a XX Cúpula de Mercocidades, realizada em novembro de 2015 em São Paulo, foi aprovada a reestruturação da rede com a modificação do estatuto que criou uma nova diretoria executiva composta pela nova presidência da rede; 5 vice-presidências para os temas de Economia Urbana, Relações Institucionais, Desenvolvimento Social, Integração Fronteiriça e Desenvolvimento Urbano e Mudanças Climáticas e pela Comissão Diretiva<sup>1</sup>. Além disso, foi criado também o Colegiado de Coordenadores das Unidades temáticas.

Na Declaração de São Paulo assinada nesta ocasião, as cidades reconheceram que os desafios urbanos são de grande complexidade e que a Rede Mercocidades permite que as cidades possam enfrentá-los de maneira conjunta.

Também foi consenso que é necessário atuar profundamente nas agendas internacionais, principalmente no que se refere em colocar em prática o que foi estabelecido para o pós COP-21, na Agenda 2030, que estabeleceu os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (no caso das cidades, em especial o Objetivo 11. “Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis”) e na preparação da participação da rede na conferência Habitat III, que lançará a Nova Agenda Urbana.

## **ANTECEDENTES**

A Rede Mercocidades foi fundada em novembro de 1995 com a finalidade de promover a participação das cidades nos processos de integração regional e criar um espaço institucional para que as cidades pudessem desenvolver o intercâmbio de experiências e a cooperação horizontal para busca conjunta de soluções para problemas comuns e articulação política para que suas demandas fossem percebidas no plano internacional<sup>2</sup>. Atualmente a rede conta com mais de 300 cidades filiadas.

Por meio do levantamento dos planos de trabalho das secretarias executivas anteriores da rede Mercocidades, constatou-se que nos últimos 5 anos as ações tiveram enfoque na cooperação internacional, captação de projetos de desenvolvimento regional, realização de estudos, pesquisas e recomendações, capacitação de gestores e representantes da rede, integração de ações com e dentro de outras redes e acompanhamento das agendas internacionais.

Os eixos de trabalho foram mudando de acordo com o momento da rede e também das agendas internas e externas que influenciaram suas cidades. Entre elas destacamos a

---

<sup>1</sup> Composta pela cidade que presidiu no ano anterior, a do ano atual e a da próxima gestão.

<sup>2</sup> Fonte: <http://www.mercociudades.org/node/2250>

integração fronteiriça, o desenvolvimento sustentável, a participação cidadã, os conceitos de cidadania regional, as cidades inclusivas e a integração produtiva.

## MERCOCIDADES NOS DIAS DE HOJE

Embora a rede tenha mais de 300 cidades membro, menos de 50 cidades participam ativamente da rede e apenas cerca de 10% pagam anuidade todos os anos. A falta de participação ocorre por diversos motivos como mudanças de governo nas cidades, falta de recursos técnicos ou financeiros para participar de atividades internacionais e outros fatores.

### Quadro do pagamento de cotas

#### Quadro histórico de cotas

Período	SE	Cuotas	Miembros	Cobro	
1995-1996	Asunción	sin datos	12	0	%
1996-1997	Porto Alegre	sin datos	21	0	%
1997-1998	Córdoba	16	33	48	%
1998-1999	Montevideo	9	46	20	%
1999-2000	Belo Horizonte	19	65	29	%
2000-2001	Rosario	27	78	35	%
2001-2002	Valparaíso	19	85	22	%
2002-2003	Asunción	30	97	31	%
2003-2004	Montevideo	38	123	31	%
2004-2005	Buenos Aires	51	138	37	%
2005-2006	Santo André	65	161	40	%
2006-2008	Morón	61	181	34	%
2008-2009	Canelones	72	196	37	%
2009-2010	Rosario	38	213	18	%
2010-2011	Belo Horizonte	48	230	21	%
2011-2012	Montevideo	13	261	5	%
2012-2013	Quilmes	35	272	13	%
2013-2014	Porto Alegre	36	283	13	%
2014 -2015	Rosario	28	293	10	%
		36	promedio	26	%

Fonte: Informe da Secretaria Executiva e da Secretaria Técnica Permanente de Mercocidades - Período 2014-2015<sup>3</sup>.

## PORQUE PARTICIPAR DE MERCOCIDADES ATUALMENTE?

<sup>3</sup> Disponível em:

[http://portal.mercociudades.net/sites/portal.mercociudades.net/files/archivos/documentos/Publicaciones/Informe\\_2014\\_2015.pdf](http://portal.mercociudades.net/sites/portal.mercociudades.net/files/archivos/documentos/Publicaciones/Informe_2014_2015.pdf)

Entre os benefícios mencionados acima, podemos destacar ainda a união de esforços políticos que aumentam a visibilidade das demandas das cidades no plano internacional, participação do intercâmbio de experiências com outras cidades que resultam no fortalecimento das capacidades institucionais e busca conjunta para soluções e financiamento de políticas públicas.

Além disso, a rede possui um histórico de 20 anos com experiências exitosas que legitimam a participação dos governos locais no plano internacional, favorece o diálogo entre pares e é um dos braços das políticas regionais de integração que sem dúvida está mais próxima do contato com as populações e os grandes desafios urbanos.

## **MISSÃO**

Potencializar a identidade e a integração regional para assegurar o desenvolvimento das cidades e o bem-estar dos cidadãos da América do Sul.

## **VISÃO**

Cidades integradas, inclusivas e participativas.

## **EIXOS NORTEADORES**

Durante a reunião da Diretoria Executiva da Rede Mercocidades realizada em São Paulo, no mês de fevereiro de 2016, o Presidente da rede e Prefeito de São Paulo, Fernando Haddad em conjunto com os Vice-Presidentes participantes, definiram 3 eixos estruturantes para 2016:

- Inovação social e tecnológica;
- Financiamento das políticas públicas;
- Governança com gestão democrática e participativa.

Esses temas deverão permear a nova agenda temática acordada durante a Cúpula de São Paulo:

1. Economia Urbana;
2. Relações Institucionais;
3. Desenvolvimento Social;
4. Integração Fronteiriça;
5. Desenvolvimento Urbano e Mudanças Climáticas.

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

A presente gestão da rede estruturará seu trabalho com os seguintes objetivos estratégicos:

1. Reforço e aumento da participação política dentro e fora da rede;
2. Promoção e fortalecimento de ações de cooperação internacional, capacitação técnica e institucional, desenvolvimento de pesquisas e estudos;
3. Finalização do programa de cooperação da rede Mercocidades;
4. Aumento da participação das cidades dentro da rede;
5. Posta em prática dos acordos firmados nos grandes eventos internacionais;
6. Fortalecimento das relações com os organismos de financiamento internacional e busca de mecanismos adaptados às necessidades das cidades da rede;
7. Incidência na preparação do HABITAT III;
8. Fortalecimento da relação com organismos multilaterais regionais, notadamente MERCOSUL, UNASUL e CEPAL;
9. Acompanhamento das unidades temáticas para que os trabalhos funcionem em sinergia com as vice-presidências e de maneira integrada com os temas e discussões de outras redes de cidades e agendas internacionais;
10. Acompanhamento da gestão administrativa e financeira da rede;
11. Participação ativa no Grupo de Comunicação

## **PLANO DE AÇÃO**

- 1. Reforço e aumento da participação política dentro e fora da rede**

### **1.1 Primeira reunião da Diretoria Executiva da Rede**

**Descrição da atividade:** Reunião da diretoria executiva da rede com a participação dos prefeitos para elaborar a estratégia.

**Data do Evento:** 25 e 26 de fevereiro de 2016.

**Natureza da atividade:** Planejamento e articulação de ações.

**Local:** Prefeitura Municipal de São Paulo.

**Duração estimada:** 2 dias.

**Responsáveis:** Vicente Trevas, Reinaldo de Freitas, Elizabeth Affonso e Fernanda Martinelli.

### **1.2 Estabelecimento de um calendário de eventos estratégicos para a rede**

**Descrição da atividade:** Verificação de atividades nacionais e internacionais e estabelecimento de um calendário comum que seja de interesse dos Prefeitos membros da rede.

**Data do evento:** Março de 2016.

**Natureza da atividade:** Administrativa.

**Local:** Prefeitura Municipal de São Paulo

**Duração estimada:**

**Responsáveis:** Equipes da Assessoria Especial para Mercocidades, Coordenadorias de Cooperação e Rede de Cidades, Coordenadoria de Assuntos Internacionais e Cooperação Bilateral em conjunto com os membros da Diretoria Executiva da Rede Mercocidades.

## **2. Promoção e fortalecimento de ações de cooperação internacional, capacitação técnica e institucional, desenvolvimento de pesquisas e estudos**

### **2.1 Missão à Sede da CEPAL em Santiago do Chile**

**Descrição da atividade:** Missão à Santiago do Chile para reunião com a Secretária Geral da CEPAL Alicia Bárcena e o Secretário Geral Adjunto Antonio Prado para articulação de um memorando de entendimento sobre cooperação técnica com

**Data do Evento:** 25 e 26 de fevereiro de 2016.

**Natureza da atividade:** Cooperação técnica.

**Local:** Sede da CEPAL.

**Duração estimada:** 2 dias

**Responsáveis:** Equipe Assessoria Especial para a Presidência de Mercocidades e Vice-Presidência para Relações Institucionais.

### **A2.2 Realização de um curso ministrado pela CEPAL e Rede Mercocidades**

**Descrição da atividade:** Realização de um curso concebido e ministrado pelo Instituto Latino Americano de Planejamento Econômico e Social (ILPES) com ênfase em ações estratégicas norteadas pela Agenda 2030, que determinou os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, em especial o Objetivo 11, específico sobre as cidades.

**Data do evento:** a definir.

**Natureza da atividade:** Capacitação e formação técnica para gestores membros da rede.

**Local:** Sede da CEPAL em Santiago.

**Duração estimada:** uma semana presencial e 3 meses à distância.

**Responsáveis:** vice-presidência para Relações Institucionais e Presidência da Rede Mercocidades.

### **2.3 Realização de um curso ministrado pela CEPAL e Rede Mercocidades para líderes políticos**

**Descrição da atividade:** Realização de um curso concebido e ministrado pelo Instituto Latino Americano de Planejamento Econômico e Social (ILPES) com conteúdo específico para altas autoridades

**Data do evento:** a definir

**Natureza da atividade:** Formação para altas autoridades.

**Local:** Sede da CEPAL em Santiago.

**Duração Estimada:** dois dias.

**Responsáveis:** ??

### **A2.4 Realização de capacitações entre os centros de formação das cidades membro de Mercocidades e CNFT – Centro Nacional de Formação e Aperfeiçoamento do Funcionário Público.**

#### **2.4.1 Realização de uma missão do CNFPT à uma das cidades da vice-presidência da rede Mercocidades.**

**Descrição da atividade:** Realizar um encontro dos representantes do CNFT com representantes das escolas de formações das administrações públicas das cidades membro e da Diretoria Executiva da rede.

**Data do evento:** Durante a Mostra de Cidades Inovadoras em julho de 2016 (à definir).

**Natureza da atividade:** Preparação de atividades e elaboração de um memorando de entendimento sobre as capacitações.

**Local:** uma das cidades da Diretoria Executiva.

**Duração estimada:** uma semana

**Responsáveis:** Presidência e Vice-presidências da rede Mercocidades.

### **3. Finalização do programa de cooperação da rede Mercocidades**

**Descrição da atividade:** articular com os principais atores envolvidos na construção do programa para que o programa possa ser publicado ainda em 2016.

Atividades derivadas:

- Definição de conceitos;
- Detalhamento do programa;
- Estruturação dos eixos de cooperação;
- Missões técnicas para a articulação e finalização do documento final;
- Promoção de pró atividade na busca e elaboração de projetos de cooperação internacional.

**Data da ação:** abril a julho

**Natureza da atividade:** criação do programa dentro da rede

**Local:**

**Duração estimada:** 4 meses

**Responsáveis:** Santa Fe, Equipe Presidência Vice-presidências.

#### **4. Aumento da participação das cidades dentro da rede**

##### **4.1 Aprimorar a comunicação com as cidades para a divulgação das ações da rede**

**Descrição da atividade:** Contato com os representantes das cidades membro para apresentar o programa de trabalho da rede e das unidades temáticas, os calendários de atividades e formalizar convites para participação ativa das ações.

**Data do evento:** abril e maio de 2016

**Natureza da atividade:** Formação para gestores públicos locais

**Local:** Prefeitura Municipal São Paulo.

**Duração estimada:** permanente.

**Responsáveis:** Equipe de assessores da Presidência da Rede Mercocidades.

##### **4.2 Estabelecimento das atividades de alta relevância para a participação dos prefeitos**

**Descrição da atividade:** Definição dos principais eventos e ações para o envio dos convites aos prefeitos membros da rede.

**Data do evento:** Março e abril de 2016.

**Natureza da atividade:** mobilização política formal entre altos representantes

**Local:** Prefeitura Municipal São Paulo.

**Duração estimada:**

**Responsáveis:** Equipe de assessores da Presidência da Rede Mercocidades e Gabinete do Prefeito.

#### **5. Posta em prática os acordos firmados nos grandes eventos internacionais**

##### **5.1 Buscar meios e estratégias para colocar em prática os acordos assinados durante a COP-21**

**Descrição da atividade:**

- Acompanhamento dos avanços das negociações de prefeitos e cidades do mundo em torno do acordo;
- Busca de formas tradicionais e alternativas de financiamento para ações de combate às mudanças climáticas para as cidades da rede;
- Proposta de formação de comitês de Mudanças Climáticas nas cidades membro da rede.

**Data do Evento:** permanente

**Natureza da atividade:** integração de agendas, protocolos e ações com a agenda pós COP-21 e reflexão e aplicação ou contestação dos conteúdos assumidos.

**Local:**

**Duração estimada:**

**Responsáveis:** Presidência da Rede Mercocidades, Direção Executiva e Unidades Temáticas .

## **6. Fortalecimento das relações com os organismos de financiamento internacional e busca de mecanismos adaptados às necessidades das cidades da rede**

### **6.1 Diagnóstico e formalização das necessidades de financiamento de ações da rede**

**Descrição da Atividade:** Levantar trabalhos realizados anteriormente dentro da rede, formalizar um documento conjunto sobre o que se pretende para o financiamento de ações e projetos da Rede Mercocidades.

#### **Atividades derivadas:**

- Levantamento de ações anteriores;
- Produção de um documento para aprovação da diretoria executiva;
- Listar entidades que disponibilizam recursos não reembolsáveis;
- Mobilização e articulação para criação de mecanismos de financiamentos não reembolsáveis específicos para a finalidade da rede;
- Missões às instituições para a mobilização desses recursos.

**Data do Evento:** Março e abril de 2016.

**Natureza da atividade:** levantamento técnico dos conteúdos já produzidos, análise e mobilização política formal entre altos representantes

**Local:** Prefeitura Municipal São Paulo.

**Duração Estimada:** a definir

**Responsáveis:** Presidência da Rede Mercocidades.

### **6.2 Diagnóstico e formalização sobre a necessidade de financiamento para as cidades membro.**

**Descrição da atividade:** Levantar trabalhos realizados anteriormente dentro da rede, declarações publicadas sobre o tema e formulação de um documento comum sobre a necessidade de linhas de financiamento específicas para as cidades membro.

**Atividades derivadas:**

- Levantamento de ações anteriores;
- Produção de um documento para aprovação da diretoria executiva;
- Listar entidades que disponibilizam ou podem disponibilizar recursos para cidades;
- Debater com as cidades se existe necessidade de financiamento ou se faltam recursos técnicos e mobilização política interna para utilização do que já se possui dentro das respectivas cidades ou países, se falta de capacitação técnica;
- Propor o debate para as Uts correspondentes e principalmente para a de autonomia e gestão;
- Mobilização e articulação para criação de mecanismos de financiamentos específicos para as cidades;
- Promoção de pró atividade na busca e elaboração de projetos de financiamento internacional.

**Data da ação:** abril e maio de 2016.

**Natureza da atividade:** mobilização política formal entre altos representantes.

**Local:** Prefeitura Municipal São Paulo.

**Duração estimada:**

**Responsáveis:** Presidência da Rede Mercocidades.

### **6.3 Formalização de uma proposta de criação de um mecanismo de financiamento dentro das estruturas correlatas à Rede Mercocidades**

**Descrição da atividade:** articular com os governos nacionais, com o Mercosul e a Unasul a criação de mecanismos de financiamentos de projetos da rede Mercocidades.

**Alternativas:**

- Fundo Mercocidades com recursos provenientes Unasul e Mercosul ou ministérios de relações exteriores e respectivas agências de cooperação;
- FOCEM – Fundo de Convergência Estrutural do Mercosul;
- Programas de projetos dentro dos ministérios de relações exteriores ou de ministérios que trabalhem com o financiamento de projetos de troca de experiências e precisem utilizar a ação com cidades para exemplificar a prática. (Por exemplo: levar a experiência de um município brasileiro com o programa Fome Zero para alguma cidade de outro país da América do Sul, neste caso o Ministério de Desenvolvimento Social e Combate à Fome aportaria o recurso ao projeto de alguma cidade Mercocidades).

**Atividades derivadas:**

- Levantamento de ações anteriores;
- Produção de um documento para aprovação da diretoria executiva;
- Listar entidades que disponibilizam ou podem disponibilizar recursos para cidades;
- Debater com as cidades se existe necessidade de financiamento ou se faltam recursos técnicos e mobilização política interna para utilização do que já se possui dentro das respectivas cidades ou países, se falta de capacitação técnica;
- Propor o debate para as Uts correspondentes, em especial para a UT de Autonomia e Gestão;
- Mobilização e articulação para criação de mecanismos de financiamentos específicos para as cidades;
- Missões às instituições para a mobilização desses recursos.

**Data da ação:** maio de 2016.

**Natureza da atividade:** mobilização política formal entre altos representantes.

**Local:** Prefeitura Municipal São Paulo.

**Duração Estimada:**

**Responsáveis:** Equipe de assessores da Presidência da Rede Mercocidades.

#### **6.4 Promoção de pró-atividade na busca e elaboração de projetos internacionais.**

**Data da ação:** permanente

**Natureza da atividade:** mobilização de recursos técnicos e financeiros para a realização de projetos.

**Responsáveis:** Presidência da Rede Mercocidades em conjunto com a Diretoria Executiva.

### **7. Incidência na preparação do HABITAT III**

#### **7.1 Leitura dos documentos de base para o Habitat III**

**Descrição da atividade:** Leitura dos documentos e debate sobre os conteúdos com as vice-presidências e unidades temáticas.

**Atividades derivadas:**

- Análise dos conteúdos;
- Introdução dos conteúdos nas unidades temáticas.

**Data da ação:** abril de 2016.

**Natureza da atividade:** análise dos conteúdos que serão debatidos e homologados na HABITAT III.

**Local:** todas cidades envolvidas

**Duração estimada:** 1 mês

**Responsáveis:** Equipe de assessores da Presidência da Rede Mercocidades, Vice-presidências, coordenadores e subcoordenadores das UTs.

## **7.2 Definição de agenda de participação nos eventos preparatórios**

**Descrição da atividade:** definição de que cidades serão os representantes da rede durante cada evento.

**Atividades derivadas:**

- Análise dos eventos;
- Articulação política formal para designação de cada representante (carta do presidente ou vice-presidente);
- Preparação dos documentos para a participação.

**Data da ação:**

**Natureza da atividade:** definição dos representantes políticos em cada evento e quais temas terão destaque.

**Local:** todas cidades envolvidas

**Duração estimada:** de março até a conferência em outubro.

**Responsáveis:** Equipe de assessores da Presidência da Rede Mercocidades e Vice-presidências.

## **7.3 Articulação com outras redes de cidades e organismos multilaterais**

**Descrição da atividade:**

- Definição de quais redes de cidades ou organizações serão parceiras neste processo e estabelecimento de agenda conjunta.
- Articulação com a CGLU no Global Task Force para a interação com outras redes de cidades para a participação conjunto no processo preparatório e atuação durante a Habitat III.

**Atividades derivadas:**

- Análise dos eventos;
- Preparação dos documentos para a integração de ações.

**Data da ação:**

**Natureza da atividade:** integração de ações

**Duração estimada:** de março até a conferência em outubro.

**Responsáveis:** Equipe da Presidência da Rede Mercocidades e Vice-presidências.

## **7.4 Definição sobre os eventos paralelos durante a HABITAT III**

**Descrição da atividade:** definição se Mercocidades terá um evento paralelo específico para a rede dentro da conferência, se será em conjunto com outras redes ou com organismos multilaterais como UNASUL E MERCOSUL.

**Atividades derivadas:**

- Preparação dos eventos;
- Preparação dos documentos e ações.

**Data da ação:**

**Natureza da atividade:** integração de ações

**Local:**

**Duração estimada:** de março até a conferência em outubro.

**Responsáveis:** Equipe da Presidência da Rede Mercocidades e Vice-presidências.

### **7.5 Preparação de uma declaração da rede Mercocidades para apresentação na HABITAT III**

**Descrição da atividade:** após o processo anterior, preparar um documento sobre o posicionamento da rede para a conferência e suas resoluções.

**Atividades derivadas:**

- Pesquisa de conteúdos;
- Preparação do conteúdo;
- Debate com a Diretoria Executiva e UTs;
- Publicação

**Data da ação:**

**Natureza da atividade:** integração de ações

**Local:**

**Duração estimada:** de março até a conferência em outubro.

**Responsáveis:** Equipe da Presidência da Rede Mercocidades e Vice-presidências.

### **8. Fortalecimento da relação com organismos multilaterais regionais, notadamente MERCOSUL, UNASUL e CEPAL**

**Descrição da Atividade:** Fortalecimento das relações com os organismos multilaterais para trabalhar a matricialidade entre os temas e agendas internacionais e relacioná-los com as ações das cidades e da rede.

**Ações derivadas:**

- Manutenção do fluxo de interação com as agendas do MERCOSUL e UNASUL;
- Fortalecer a presença da rede no FCCR;
- Negociação de participação mais efetiva nas comissões temáticas da UNASUL e MERCOSUL;

- Fortalecer as relações com as representações do Fundo de Convergência Estrutural do Mercosul - FOCEM;

**Data da ação:** permanente.

**Natureza da atividade:**

**Local:**

**Duração estimada:**

**Responsáveis:** Presidência e Vice-presidências da rede.

## **9. Acompanhamento das unidades temáticas para que os trabalhos funcionem em sinergia com as vice-presidências e de maneira integrada com os temas e discussões de outras redes de cidades e agendas internacionais**

### **9.1 Articulação dos três eixos de trabalho com os planos das unidades temáticas**

**Descrição da atividade:** dialogar com as coordenações das unidades temáticas no sentido de orientar os trabalhos para os três eixos estruturantes.

**Atividades derivadas:** Realização de missões técnicas para as cidades coordenadoras das unidades temáticas com a intenção de pensar na elaboração de possíveis políticas públicas conjuntas ou criação de indicadores comuns para as cidades da rede.

**Data da ação:** a definir

**Natureza da atividade:**

**Local:**

**Duração estimada:** de março até a conferência em outubro.

**Responsáveis:** Equipe Presidência.

### **9.2 Apoio e visibilidade às ações das unidades temáticas**

**Descrição da atividade:** acompanhamento das agendas das UTs para dar visibilidade às ações e prestar apoio técnico e político que for necessário.

**Data da ação:** permanente

**Natureza da atividade:** acompanhamento administrativo e financeiro.

**Local:**

**Duração estimada:** atividade contínua

**Responsáveis:** Equipe Presidência.

## **10. Acompanhamento da gestão administrativa da rede**

**Descrição da atividade:** atualização dos bancos de dados da rede como por exemplo a lista de contatos dos membros, dados financeiros etc.

**Data da ação:** fevereiro a abril de 2016.

**Natureza da atividade:** acompanhamento administrativo e financeiro.

**Local:** São Paulo e Montevidéu.

**Duração estimada:** ações principais de fevereiro a abril com acompanhamento permanente.

**Responsáveis:** Equipe Presidência e STPM.

## **11. Participação ativa no Grupo de Comunicação**

### **Descrição da Atividades:**

- 11.1 Articulação com os membros do grupo de comunicação para promover a comunicação entre os participantes da rede;
- 11.2 Fortalecimento da comunicação externa e visibilidade de boas práticas;
- 11.3 Difusão de materiais audiovisuais provenientes das cidades participantes.

**Duração das ações:** Permanente

**Natureza das atividades:** Ação de articulação e comunicação interna e externa.

**Responsáveis:** Equipe Presidência e STPM e membros do Grupo de Comunicação de Mercocidades.