

MERCOSUR/FCCR /ACTA N° 02/13

**XXXVII REUNIÓN ORDINARIA DE COORDINADORES DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS, ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR).**

Se realizó en la ciudad de Montevideo, República Oriental de Uruguay, el día 10 de julio de 2013, la XXXVII Reunión Ordinaria del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del MERCOSUR (FCCR), con la presencia de las Delegaciones de Argentina, Brasil, Uruguay y Venezuela.

El Coordinador Nacional del FCCR y Presidente del Congreso de Intendentes, Dr. Omar Lafluf Hebeich, en ejercicio de la Presidencia *Pro Tempore* del FCCR, dio apertura a la reunión dando la bienvenida a las delegaciones.

La PPTU puso a consideración de las Delegaciones la agenda propuesta, que fue aprobada sin modificaciones.

Las delegaciones recordaron con profundo pesar el reciente fallecimiento de Gustavo Daniel Torres, Coordinador alterno del FCCR en representación de Argentina, entre los años de 2007 y 2011, destacando su trayectoria y contribución en el proceso de integración, principalmente en la temática del Foro.

La Lista de Participantes consta como **Anexo I**.

La Agenda de los temas tratados consta como **Anexo II**.

El Resumen del Acta consta como **Anexo III**.

En la Reunión se trataron los siguientes temas:

## 1. GESTIONES RELACIONADAS CON LA INCORPORACIÓN DE VENEZUELA AL FCCR

Las delegaciones le dieron la bienvenida a la delegación de Venezuela.

A efectos de hacer coincidir la finalización de los mandatos de los Coordinadores de ambos Comités, las Delegaciones acordaron prorrogar el tiempo de vigencia de la

Coordinación del Comité de Gobernadores, actualmente a cargo del Gobernador de Mendoza Francisco Pérez, Argentina, hasta el mes de diciembre, en el marco de la próxima Cumbre MERCOSUR.

La Delegación de Venezuela agradeció la invitación y ratificó la importancia de su participación en el Foro.

## 2. INFORME DEL PROYECTO DE INTEGRACIÓN FRONTERIZA

La Delegación de Brasil presentó una versión borrador de la Propuesta metodológica-pedagógica de capacitación de formadores y actores locales, que consta como **ANEXO IV**.

Ante el planteo de la Delegación de Venezuela, sobre la conveniencia de la incorporación del sexto arco, BRASIL/VENEZUELA al proyecto de Gobernanza Fronteriza, el FCCR considera el mismo justo y razonable y se compromete a elevar a los organismos correspondientes, la solicitud para la autorización de dicha inclusión en el proyecto.

La Delegación de Venezuela se comprometió a informar a la brevedad, cuáles serían las universidades que estarían en condiciones de participar del proyecto.

En tal sentido, las delegaciones informaron que la inclusión del sexto arco no tendría costos adicionales para el proyecto.

La Delegación de Brasil realizó una presentación del Proyecto **"Cooperación UE-América Latina sobre la cooperación transfronteriza en el ámbito de la Política Regional"** con los resultados de la participación en la IV Sesión Informativa realizada del 22 de mayo al 5 de junio del corriente año, que consta como **ANEXO V**.

Las delegaciones destacaron la experiencia de este trabajo que ha sido de gran importancia a nivel de aprendizaje, enfatizando los instrumentos que facilitan la cooperación transfronteriza, teniendo como modelo lo que ocurre en la Comunidad Europea.

En función de lo reseñado por la delegación de Brasil, la Coordinación del Comité de Municipios propone analizar la posibilidad de un acuerdo entre el FCCR y el Comité de Regiones de la UE.

### 3. INFORME ESTADO DE AVANCE DEL PLAN DE ACCIÓN 2013-2014

La Delegación de Brasil presentó un informe sobre el Plan de Acción que fuera aprobado en la Cumbre de Brasil, refiriendo avances y dificultades en la implementación de las acciones del mismo, que consta como **ANEXO VI**.

Las Delegaciones acordaron seguir trabajando sobre el mismo, en la próxima reunión de Coordinadores del FCCR que tendrá lugar en Ciudad Bolívar, durante la Presidencia Pro Tempore de Venezuela.

### 4. PROPUESTA BORRADOR DE DECLARACIÓN DEL FCCR

La PPTU circuló una primera versión de la Declaración a ser presentada en ocasión de la próxima Cumbre de Presidentes de los Estados Partes del MERCOSUR y Estados Asociados, para consideración y análisis de las delegaciones, que consta como **ANEXO VII**.

### 5. OTROS TEMAS

#### 5.1. Secretaría Permanente

El FCCR decidió que en la próxima reunión en la Ciudad de Bolívar se creará la Secretaría Ejecutiva Permanente del mismo, la cual estará integrada por un representante de cada Estado Parte.

Previamente a la reunión los países enviarán el nombre de su representante, quedando a cargo de la PPT de Venezuela la elaboración de una Propuesta de Organización de la Secretaría Permanente, que será circulada entre las coordinaciones quedando prevista su aprobación en la primera reunión del FCCR.

#### 5.2. AFRO 21

La representante del Gobierno do Estado da Bahia, Brasil, presentó una propuesta sobre el programa tentativo del I Encuentro FCCR/MERCOSUR sobre políticas públicas para Afrodescendientes que será realizado en el mes de noviembre en la ciudad de Salvador, Bahía.



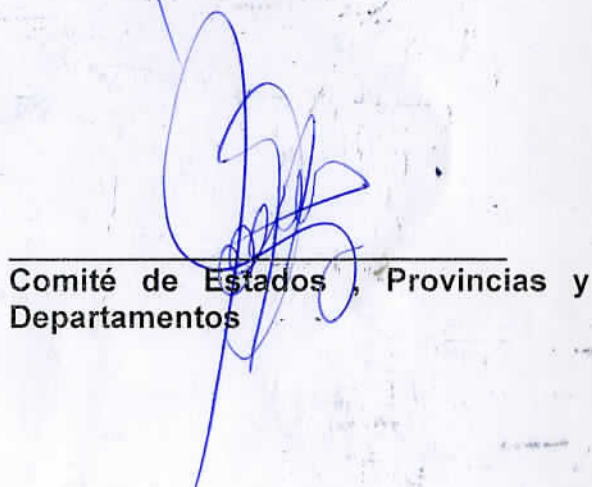
#### PRÓXIMA REUNIÓN

El FCCR acordó realizar la XXXVIII Reunión Ordinaria del Plenario del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos los días 25 y 26 de julio, en Ciudad Bolívar, Venezuela.

**ANEXOS:**

Los Anexos que forman parte de la presente Acta son los siguientes:

<b>Anexo I</b>	Lista de Participantes
<b>Anexo II</b>	Agenda
<b>Anexo III</b>	Resumen del Acta
<b>Anexo IV</b>	Proyecto de Integración Fronteriza
<b>Anexo V</b>	Proyecto "Cooperación UE-América Latina sobre la cooperación transfronteriza en el ámbito de la Política Regional"
<b>Anexo VI</b>	Informe de avances del Plan de Acción
<b>Anexo VII</b>	Propuesta de Borrador de declaración del FCCR

  
**Delegación de Argentina**  
**Delegación de Brasil**  
**Delegación de Venezuela**  
**Delegación de Uruguay**  
**Comité de Municipios**  
**Comité de Estados, Provincias y Departamentos**

**XXXVII REUNIÓN ORDINARIA DE COORDINADORES  
NACIONALES DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS,  
ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y  
DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR-CN)**

**ACTA N° 02/13**

# **ANEXO I**

**Montevideo, 10 de julio de 2013**

### ANEXO III

## XXXVII REUNIÓN ORDINARIA DE COORDINADORES NACIONALES Y ALTERNOS DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS, ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR)

ACTA N° 02/13

Montevideo, 10 de julio de 2013

### LISTA DE PARTICIPANTES

#### DELEGACIÓN DE ARGENTINA

<b>NOMBRE</b>	<b>ÓRGANO</b>	<b>E-MAIL</b>
José Vitar	Subsecretario de Relaciones Institucionales	josevitar@gmail.com
Eduardo Quiroga Ciprian	Cancillería Argentina	eqc@cancilleria.gov.ar
Daniel Rosano	Municipalidad de Quilmes (Mercociudades)	danielrosano@arnet.com.ar
María Julia Reyna	Secretaria Priv. Del Gobierno de Sta. Fe	secretariadeintegracionregional@santafe.gov.ar
Ignacio Noguerol	Subsecretario Privado del Gobernador de la Pcia. De Santa Fé.	gobernador@santafe.gov.ar
Gonzalo Urriolabeitia	Asesor Subsecretario de Relaciones Internacionales	diapa@cancilleria.gob.ar
Cecilia Lanfranco	Subsecretaría de Relaciones Institucionales	lanfranco_cecilia@hotmail.com

#### DELEGACIÓN DE BRASIL

<b>NOMBRE</b>	<b>ÓRGANO</b>	<b>E-MAIL</b>
Paula Losada	SAF/SRI/Pr/Brasil	paula.losada@presidencia.gov.br
Bruno Sadeck	SAF/SRI/Pr/Brasil	Bruno.sadeck@presidencia.gov.br
Caúra Damasceno	Secretaría de Relaciones Internacionales Gov/Br	caura.damasceno@governadori.a.ba.gov.br.
Vicente y Pla Trevas	Prefectura Municipal de São Paulo	vtrevas@uol.com.br

### DELEGACIÓN DE URUGUAY

<b>NOMBRE</b>	<b>ÓRGANO</b>	<b>E-MAIL</b>
Dr. Omar Lafluf	Pte. Congreso de Intendentes/Int. Departamental Río Negro	intendente@rionegro.gub.uy
Ángel Alegre Álvarez	Congreso de Intendentes	aalegre@ci.gub.uy
Rubén García	Director de Relaciones Internacionales IMM	Ruben.garcia@imm.gub.uy
Humberto Castro	Consejo Congreso Intendentes	congreso.internacional@ci.gub.uy
Lic. Lucía Nievas	Intendencia de Florida	secretariaprivada@florida.gub.uy
Lic. Nicolás Canessa	Unidad de RRII y Cooperación del Congreso de Intendentes	congreso.internacional@ci.gub.uy
Lic. Lucía Fabbiani	Unidad de RRII y Cooperación del Congreso de Intendentes	congreso.internacional@ci.gub.uy

### DELEGACION DE VENEZUELA

<b>NOMBRE</b>	<b>ÓRGANO</b>	<b>E-MAIL</b>
Francisco Regel	Gobernador de Bolívar	despachodelgobernadorbolivar@gmail.com
María Arías	Secretaría Ejecutiva	Mariaarias04@gmail.com
Ricardo Aquino	Secretario Adjunto	ricardojoseaquino@gmail.com

**XXXVII REUNIÓN ORDINARIA DE COORDINADORES  
NACIONALES DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS,  
ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y  
DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR-CN)**

**ACTA N° 02/13**

# **ANEXO II**

**Montevideo, 10 de julio de 2013**





CONGRESO  
DE INTENDENTES



*Presidencia Pro Tempore Uruguay*

**Nota 131/2013 - FCCR**

**XXXVII Reunión Ordinaria de *Coordinadores Nacionales y Alternos*  
del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y  
Departamentos del MERCOSUR (FCCR)**

10 de julio de 2013 - Montevideo

Sala de Reuniones del Congreso de Intendentes

**AGENDA**

**Hora 11:00**

- Apertura de la Reunión a cargo del Presidente del Congreso de Intendentes (PPTU)
- Las Gestiones Relacionadas con la Incorporación de Venezuela al FCCR

**Hora 13:00**

- Pausa - Lunch

**Hora 14:00**

- Estado de avance del Plan de Acción del FCCR
- Propuesta Borrador de declaración del FCCR
- Elaboración del Acta de la Reunión

**Dr. Omar Lafluf Hebeich**  
**Presidente del Congreso de Intendentes**  
**Coordinador Nacional de Uruguay FCCR**

**XXXVII REUNIÓN ORDINARIA DE COORDINADORES  
NACIONALES DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS,  
ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y  
DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR-CN)**

**ACTA N° 02/13**

# **ANEXO III**

**Montevideo, 10 de julio de 2013**

## **ANEXO III**

### **XXXVII REUNIÓN ORDINARIA DE COORDINADORES NACIONALES Y ALTERNOS DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS, ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR)**

**ACTA N° 02/13**

**Montevideo, 10 de julio de 2013**

#### **RESUMEN DEL ACTA**

##### **I- BREVE INDICACIÓN DE LOS TEMAS TRATADOS**

Fueron tratados todos los temas de la Agenda, que consta en el Anexo II del Acta N° 02/13 de la XXXVII FCCR.

##### **II - NORMAS Y PROYECTOS DE NORMAS**

No se presentaron.

##### **III - DOCUMENTOS ELEVADOS A CONSIDERACIÓN DEL GMC**

No se presentaron.

##### **IV- SOLICITUDES AL GMC**

No se presentaron.

**XXXVII REUNIÓN ORDINARIA DE COORDINADORES  
NACIONALES DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS,  
ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y  
DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR-CN)**

**ACTA N° 02/13**

# **ANEXO IV**

**Montevideo, 10 de julio de 2013**

# Governança Fronteiriça

Proposta metodológico-pedagógica de capacitação de  
formadores e atores locais

02 de julho, 2013

# Resumo da apresentação

- Introdução ao método pedagógico: “aprendizagem-ação”
- Parâmetros básicos do curso de formadores/multiplicadores
  - Momentos de aprendizagem
  - Conteúdos
  - Carga horária
- Parâmetros básicos do curso de capacitação de atores locais
  - Momentos de aprendizagem,
  - Conteúdos
  - Carga horária
- Fluxo de trabalho
- Cronograma de execução

# Método Pedagógico – “Aprendizagem-ação”

- A formatação do curso de formadores/multiplicadores e do processo de capacitação dos atores locais segue o método de aprendizagem-ação.
- “A aprendizagem-ação contempla um ciclo composto de 3 ESPAÇOS DE APRENDIZAGEM e tem como objetivo estimular os participantes a *aprender com experiências concretas e com a reflexão crítica sobre essas experiências por meio de discussões em grupo, tentativa e erro, descobertas e aprendizagem mútua.*” (Zuber-Skerrit, 1998)

Processo de Aprendizagem (PA) =  
Conhecimento Programado (P) + Ação (A) + Reflexão (R)

- **Conhecimento Programado:** conhecimentos, modelos, técnicas, vivências
- **Ação:** experimentação e aplicação a problemas reais do território
- **Reflexão:** sistematização das aprendizagens

# Diferenciação do método de aprendizagem-ação

## Modelo tradicional

- Foco em conhecimentos fechados
- Uma resposta correta
- A aprendizagem é separada da ação
- Especialistas dizem o que deve ser feito
- Concorrência
- Foco em competências individuais



## Modelo de aprendizagem-ação

- Foco em formulação de perguntas
- Múltiplas respostas
- Compromisso com a ação
- Exploração conjunta
- Aprendizagem colaborativa
- Foco no alcance de resultados



# Aplicabilidade ao contexto do Projeto Governança Fronteiriça

## ATRIBUTOS DO MÉTODO

## BENEFÍCIOS E ALINHAMENTO AOS OBJETIVOS DO PROJETOS “GOVERNANÇA FRONTEIRIÇA”

Foco em formulação de  
perguntas

Propicia a identificação da demanda específica do território  
e estimula interação entre os formadores e participantes

Múltiplas respostas

Abrange um número maior de possíveis desafios para  
elaboração de projetos

Compromisso com a  
ação

Sustentabilidade dos resultados do processo de  
capacitação, além do prazo institucional definido

Exploração conjunta

Valorização dos conhecimentos dos participantes e maior  
grau de apropriação dos resultados pelos atores.

Aprendizagem  
colaborativa

Reforça o esforço de planejamento e gestão compartilhada  
e amadurece a construção das propostas integradas

Foco no alcance de  
resultados

Visa alcançar resultados concretos para o desenvolvimento

# Parâmetros Básicos do Curso de formadores/ multiplicadores

CURSO	FORMAÇÃO DE FORMADORES E MULTIPLICADORES DO PROJETO GOVERNANÇA
Número de Participantes	20 participantes de 7 universidades do Brasil, Argentina, Paraguai e Uruguai.
Duração do curso (3 MOMENTOS)	<p>1º Momento “Conhecimento Programado”: Aula presencial – 35 h</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 5 dias consecutivos</li></ul> <p>2º Momento “Ação”: Acompanhamento – 30 h</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Durante implementação da capacitação com os atores locais (presencial e a distância)</li></ul> <p>3º Momento “Reflexão”: Avaliação e Sistematização - 10 h</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Presencial (final do projeto)</li></ul> <p><b>TOTAL: 75h</b></p>
Perfil dos participantes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nível ensino médio brasileiro ou equivalente nos outros países do MERCOSUL (desejável nível superior);</li><li>• Preferencialmente ligado à elaboração de projetos de desenvolvimento, cooperação internacional etc.;</li><li>• <b>Preferencialmente com experiência em projetos de extensão comunitária.</b></li></ul>

# 1º MOMENTO: Conteúdos da capacitação dos formadores / multiplicadores

	Dias	Blocos	Temas tratados
1ª FAMILIA DE CONHECIMENTOS CONTEXTUALIZAÇÃO DO MERCOSUL E DESENV. REGIONAL	1º Dia	<b>1º MÓDULO A:</b> Diretrizes Estratégicas do MERCOSUL e da CTI/CSS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Introdução à gestão pública - mudanças e conquistas na América Latina</li> <li>Histórico e Contexto institucional do Mercosul e o compromisso com a integração regional</li> <li><b>BRUNO COLOCA CONTEÚDO S ESPECÍFICOS QUE VC PRECISA</b></li> </ul>
	7h	<b>1º MÓDULO B:</b> Panorama e diretrizes para desenvolvimento das áreas fronteiriças	<ul style="list-style-type: none"> <li>As novas e velhas tendências do planejamento territorial</li> <li>Contexto das áreas fronteiriças – desafios e oportunidades</li> </ul>
2ª FAMILIA DE CONHECIMENTOS: ELABORAÇÃO DE PROJETOS COMPARTILHADOS	2º Dia	<b>2º MÓDULO A:</b> Gestão compartilhada – conceitos aplicados	<ul style="list-style-type: none"> <li>A tipologia da gestão compartilhada</li> <li>Abordagens e aplicação em contextos fronteiriços</li> </ul>
	7h	<b>2º MÓDULO B:</b> Diálogos, escutas e observação – processo de construção colaborativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>“O encontro com o outro” – desconstruindo e reconstruindo perspectivas</li> <li>O poder da pergunta como linguagem de descoberta</li> </ul>
	3º Dia	<b>2º MÓDULO C:</b> Elaboração de Projetos compartilhados Qualificação da Demanda	<ul style="list-style-type: none"> <li>Qualificação da demanda – “situação problema”</li> <li>Mapeamento de atores, identificação de desafios, e priorização</li> </ul>
	7h	<b>2º MÓDULO D:</b> Elaboração de Projetos Situação-objetivo e elaboração de propostas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construção da Cadeia de Resultados “Situação- objetivo”</li> <li>Elaboração das estratégias de intervenção</li> </ul>
3ª FAMILIA DE CONHECIMENTOS: FACILITAÇÃO DO PROCESSO DE APRENDIZ	4º Dia	<b>3º MÓDULO A:</b> Interesses, agendas e mediação de Conflitos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diálogo vs Debate</li> <li>Construção de consensos</li> </ul>
	7h	<b>3º MÓDULO B:</b> Técnicas pedagógicas para emancipação do participante do curso	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dinâmicas pedagógicas e instrumentos para engajamento em processo de capacitação</li> </ul>
	5º Dia	<b>3º MÓDULO C:</b> Trabalhos em Grupos Simulações e Exercícios Programados – Apostila do Curso de Capacitação <b>3º MÓDULO D:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uso da apostila, discussão dos conteúdos e experimentação prática</li> </ul>

# 2º e 3º momento do curso de capacitação de facilitadores: acompanhamento e avaliação

- 2º MOMENTO – 30 h
  - Reuniões presenciais com os multiplicadores
    - QUANDO: Intercalado com o processo de capacitação dos atores locais
    - ONDE: 4 Reuniões presenciais realizadas durante encontros nos pontos nodais previstos durante a capacitação dos atores locais
    - COMO: Reflexão em Grupos
  
- 3º MOMENTO – 10 h
  - Reuniões presenciais durante e depois da apresentação dos projetos elaborados pelos atores locais
  - Avaliação do processo de aprendizagem com os multiplicadores
    - QUANDO: Final do processo de capacitação dos atores locais,
    - ONDE: no final dos encontros de apresentação dos projetos
    - COMO: Método de avaliação – grupo focal

# Parâmetros Básicos da Capacitação de atores locais

CAPACITAÇÃO	PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO EM FORMULAÇÃO E GESTÃO DE PROJETOS COMPARTILHADOS PARA TERRITÓRIOS FRONTEIRIÇOS	
Numero de Participantes	150 participantes	
Duração do curso (3 MOMENTOS)	<p><b>1º MOMENTO: CONHECIMENTOS PROGRAMADOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conteúdos teórico-conceituais e instrumentais</li> <li>• Espaço virtual (plataforma de EAD)</li> <li>• 5h por semana X 4 semanas/mês (uma tarde)</li> <li>• Total 20 h/mês</li> </ul> <p><b>2º MOMENTO: ENCONTROS PRESENCIAIS (DE TRABALHO)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Oficinas presenciais com atores locais (a cada duas semanas)               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cada reunião: Quintas à tarde (5h) e sextas de manhã (5h)</li> <li>• 3 Atividades de “Descoberta no Campo”</li> <li>• Total: 20 h/mês</li> </ul> </li> </ul> <p><b>3º MOMENTO: Sistematização, Apresentação e Reflexão</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Encontro de 2 dias nos municípios polos a cada 45 dias (1 para cada arco)               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apresentação dos avanços na elaboração dos projetos</li> <li>• Cada encontro com duração de 10 horas</li> <li>• 1 Encontro Final de Apresentação dos Projetos</li> <li>• Total: 4 encontros X 10 h = 40h</li> </ul> </li> </ul>	<b>MÓ DU LO S INT ER CA LA DO S</b>
Carga horária	Conhecimentos programados (teórico-conceituais e instrumentais) = 100h Construção dos projetos = 100 h Apresentação do Progresso e Projeto Final = 40 h <b>TOTAL: = 240 h</b>	

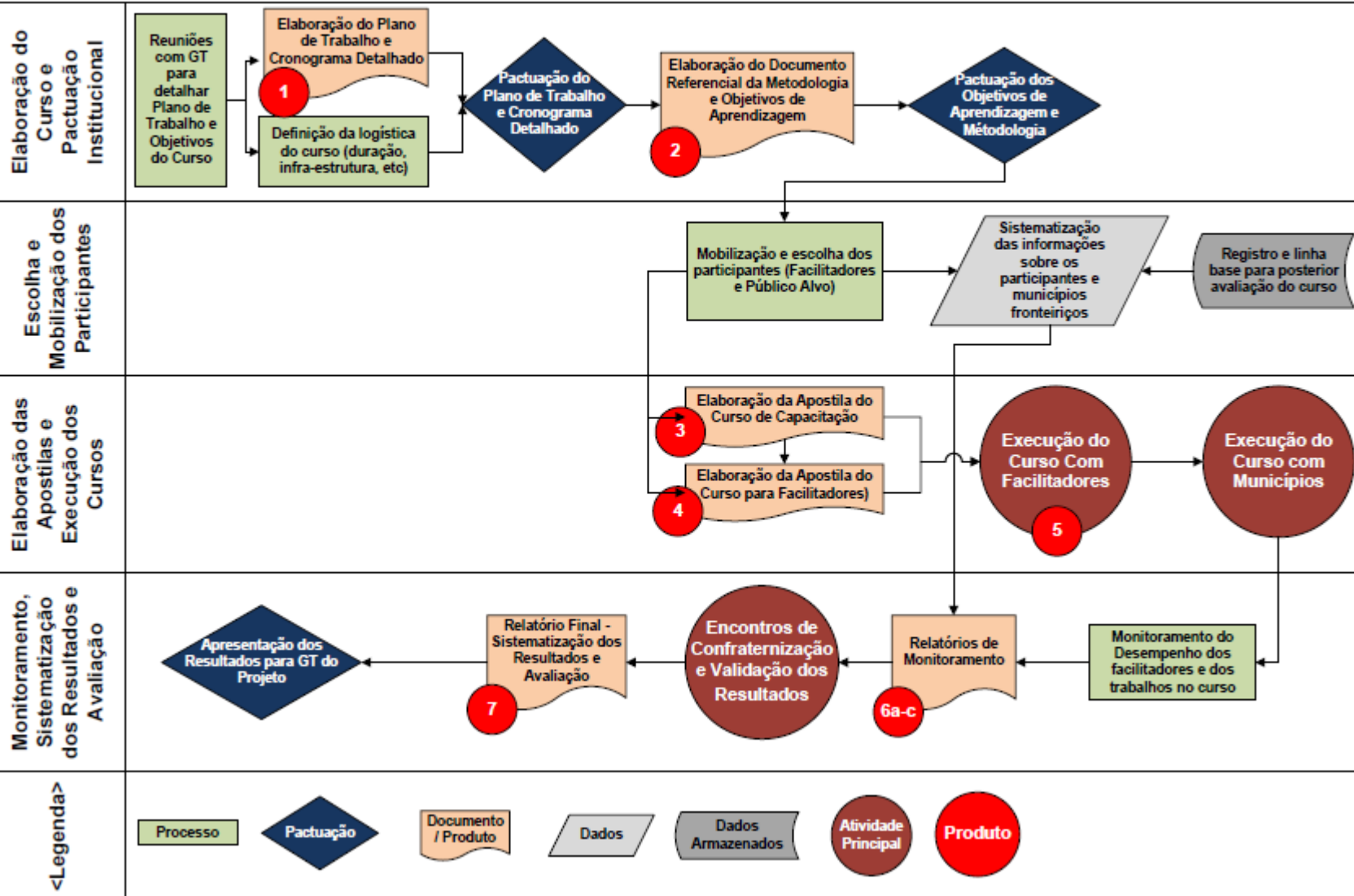
# Módulos, conteúdos e carga horária da capacitação de facilitadores e dos atores locais

	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	J/ F	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	CARGA HORÁRIA	
Aula Presencial	35 horas 3 Módulos  5 dias corridos de 7 horas cada				FÉRIAS							35 h	
Reuniões de Monitor.				10 h Reunião Presencial PELOTAS				10 h Reunião Presencial no Município Nodal com "coach"		10 h Reunião Presencial no Município Nodal com "coach"			30 h
Reunião de Avaliação											10 h Reunião Presencial de Avaliação Grupo Focal com todos os multiplicadores e representantes de cada arco com "coach"		10 h
		<b>MODULO 1</b>					<b>MODULO 2</b>			<b>MODULO 3</b>			
EAD Aulas teóricas, conceitos e instrumentalização		20 horas EAD Conceito Teóricos Contexto Mercosul e Desenv. Fronteiriço	20 horas EAD Conceito Teóricos Contexto Mercosul e Desenv. Fronteiriço				20 horas EAD Conceito Teóricos Elaboração de Projetos	20 horas EAD Conceito Teóricos Elaboração de Projetos	20 horas EAD Conceito Teóricos Elaboração de Projetos				100 h
Oficinas de Trabalho Presenciais		10 horas Análise Situacional	10 horas Análise Situacional				20 horas Elaboração de Projetos com visitas no campo	20 horas Elaboração de Projetos	10 horas Elaboração de Projetos	20 horas Finalização da Elaboração dos Projetos	10 horas Finalização da Elaboração dos Projetos		100 h
Sistematização, Reflexão e Apresentação			10 horas Reunião no Município Polo APRESENTAÇÃO						10 horas Reunião no Município Polo APRESENTAÇÃO		10 horas Reunião no município Polo APRESENTAÇÃO	10 horas REUNIÃO DE APRESENT. FINAL (PELOTAS)	40 h

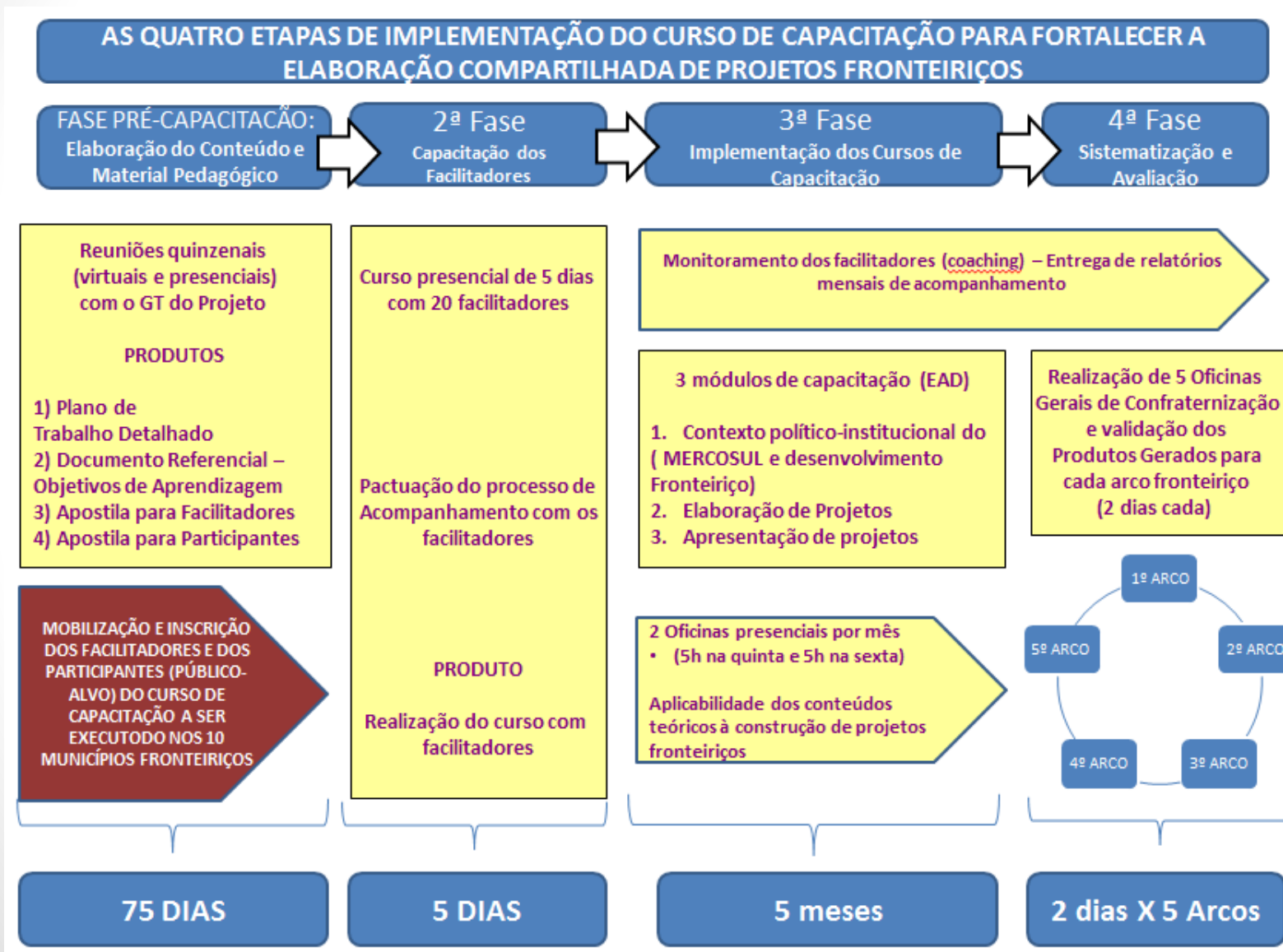
# Fluxo de Trabalho

## ANEXO 1

### FLUXO DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO, ELABORAÇÃO, EXECUÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA CAPACITAÇÃO DENTRO DO ESCOPO DO PROJETO



# Metodologia Ilustrada - Formação dos Multiplicadores e Programa de Capacitação dos Atores Locais







## CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO - FASE 3 E FASE 4

FASES		FASE 3																FASE 4																
MESES		MÊS 4 - OUT				MÊS 5 - NOV				MÊS 6 - MAR				MÊS 7 - ABR				MÊS 8 - MAI				MÊS 9 - JUN				MÊS 9 - JUL				MÊS 9 - AGO				
ETAPAS	ATIVIDADES E PRODUTOS	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	
Realização do Curso de Capacitação com os Municípios	Realização dos 3 módulos do curso (Aulas EAD e Presenciais)		V	V	P	V	P	V			V	P	V	P	V	P	V	P	V	P	V			P		P		P						
	Planejamento e realização de 4 reuniões coletivas de acompanhamento (Municípios Polos)								PL																									
	Planejamento da Oficina Global - Apresentação dos Projetos em Pelotas																																APRES. FINAL	
Monitoramento, Sistematização dos Resultados e Produção Final do Documento de Avaliação	Realização de 3 reuniões presenciais de acompanhamento																																	
	Monitoramento do desempenho dos facilitadores do Curso de Capacitação com os Municípios Fronteiriços - Elaboração dos Relatórios de Monitoramento (P6)								6a																								6c	
	Participação das Oficinas Gerais de Confraternização e Validação (Arco 1-5)																																	
	Elaboração do Documento Final com base nos resultados dos relatórios de monitoramento e avaliação do Curso (P7)																																	

LEGENDA	V	AULAS EAD	P	REUNIÕES PRESENCIAIS	P	REUNIÃO POLOS	■	PARTICIPAÇÃO "COACH"	■	PRODUTOS	■	REUNIÃO FINAL
---------	---	-----------	---	----------------------	---	---------------	---	----------------------	---	----------	---	---------------

**XXXVII REUNIÓN ORDINARIA DE COORDINADORES  
NACIONALES DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS,  
ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y  
DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR-CN)**

**ACTA N° 02/13**

# **ANEXO V**

**Montevideo, 10 de julio de 2013**

## **Projeto "Cooperação UE-América Latina sobre a cooperação transfronteiriça no âmbito Política Regional" –Sessão Informativa IV**

Os participantes brasileiros da IV Sessão Informativa do Projeto “Colaboração UE-América Latina sobre cooperação transfronteiriça no marco de Política Regional” consideraram as visitas realizadas a Euroregiões, Agrupamentos Europeus de Cooperação Territorial (AECTs) e outras instituições que se dedicam a promover a cooperação transfronteiriça bastante enriquecedoras para a promoção e fortalecimento de ações cooperativas do Brasil com países vizinhos.

Foram destacados cinco aspectos comuns a todas as instituições visitadas que servem de orientação à formulação e ao aprimoramento das Políticas Públicas brasileiras de desenvolvimento e integração em seus territórios fronteiriços:

- **Processos de cooperação empreendidos “de baixo para cima” (bottom-up);**  
Percebemos a necessidade de estimular o envolvimento das comunidades fronteiriças na formulação e institucionalização das políticas de cooperação transfronteiriça, ampliando e qualificando a participação dos atores locais nos processos cooperativos (inicialmente, pequenas ações).
- **Conceito de “Cooperação Transfronteiriça” consolidado e reconhecido;**  
Na Europa, a cooperação transfronteiriça distingue-se da cooperação internacional, constituindo-se conceito próprio e ensejando políticas distintas. No Brasil, o conceito de cooperação transfronteiriça muitas vezes se confunde com o conceito de cooperação internacional, dificultando a implementação de ações específicas e efetivas nos territórios fronteiriços.
- **Significativa autonomia das cidades e das regiões para empreender cooperação transfronteiriça;**  
A maioria das euroregiões visitadas compartilham infraestruturas e promovem atividades conjuntas, que não se tratam apenas da “soma das partes”, mas apresentam resultados integrados. Essa característica serve de inspiração para o Brasil ampliar a reflexão acerca da cooperação descentralizada e das possibilidades de apoio do governo federal às iniciativas de cooperação das unidades subnacionais.
- **Importância da União Europeia para formalização e financiamento da cooperação transfronteiriça;**  
Embora não seja um requisito para o desenvolvimento da cooperação transfronteiriça, percebemos que a instituição das AECTs e a disponibilização de fundos europeus impulsionaram significativamente a cooperação transfronteiriça e a realização de projetos conjuntos. Nesse contexto, verifica-se que o MERCOSUL e, futuramente, a UNASUL podem avançar em políticas de estímulo, tanto institucional quanto financeiro, à cooperação transfronteiriça.

➤ **O comprometimento de recursos dos governos locais e regionais com ações de cooperação transfronteiriça;**

Consideramos muito importante a disposição dos governos locais e regionais em disponibilizar recursos humanos e financeiros (mesmo que poucos) dedicados exclusivamente à cooperação transfronteiriça, o que, atualmente, ocorre de forma precária e apenas incipiente no Brasil.

**Sugestões para o estabelecimento de parceria com a ARFE tendo em vista estimular o desenvolvimento da cooperação transfronteiriça no Brasil e no MERCOSUL (FCCR):**

- **Realização de Sessão Informativa para participantes brasileiros e uruguaios (delegados da Comissão Mista Brasileiro-Uruguia para o Desenvolvimento da Bacia da Lagoa Mirim – CLM e representantes de municípios da região).** A CLM é a comissão binacional da qual o Brasil participa que mais se aproxima do modelo de AECT, com carteira de projetos conjuntos e uma Agência que atua no Brasil, com vistas ao desenvolvimento da região onde atua (<http://wp.ufpel.edu.br/alm/comissao-da-lagoa-mirim/>).

- **Realização de Sessão Informativa (com programa adaptado) para parlamentares do Parlasul (Mercosul) e da Frente Parlamentar da Fronteira.** A experiência europeia pode estimular a reflexão legislativa e a realização de debates sobre a cooperação transfronteiriça no Brasil, criando oportunidades para sua institucionalização.

- **Participação da ARFE em eventos, no Brasil, que tenham como tema a cooperação transfronteiriça.** O intercâmbio de experiências será bastante enriquecedor para as comunidades fronteiriças brasileiras e para os agentes governamentais, que trabalham o tema, aperfeiçoarem as políticas públicas de cooperação.

- **Articular a participação da ARFE nas reuniões do FCCR:** Propor atividades conjuntas de parceria e cooperação transfronteiriça. Como primeira ação, sugerimos a realização de um Encontro de Cidades fronteiriças latino-americanas e europeias, em 2014, provavelmente em Foz do Iguaçu (PR).

**XXXVII REUNIÓN ORDINARIA DE COORDINADORES  
NACIONALES DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS,  
ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y  
DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR-CN)**

**ACTA N° 02/13**

# **ANEXO VI**

**Montevideo, 10 de julio de 2013**

**PLAN DE ACCIÓN FCCR -Relaciones y Cooperación**

ACTIVIDAD MACRO	ACCIÓN	PAÍS RESPONSABLE	ENTREGA (PRODUCTO FINAL)	PLAZO (M/A)		ESTADO DE ACCIÓN[1]	HECHO[2]	PARA REALIZAR[3]
				Inicio	Fin			
Promover el consenso político a través de acuerdos y protocolos entre gobiernos subnacionales	Fomentar el intercambio entre los gobiernos subnacionales (esferas política, económica, cultural, comerciales y otras)	Presidencia Pro-Tempore/ Coordinadores de cada Comité	Los acuerdos, protocolos y convenios firmados	ene/2013	dic/2014		1) En el 12 de marzo de 2013 un Acuerdo Complementario del Convenio Marco celebrado -en el año 2004- entre Mercociudades y la Asociación de Universidades Grupo Montevideo (AUGM) por el cual, en el Comité Ejecutivo del Observatorio Urbano de Transferencias e Innovaciones Tecnológicas Sociales de la AUGM, se incorporarán tres miembros designados por la Red. 2) El 26 de marzo de 2013 se conmemoró el Día del MERCOSUR, y se firmó un convenio Marco de Cooperación con el Instituto de Políticas Públicas en Derechos Humanos del MERCOSUR (IPPDH).	
	Identificar las necesidades de cooperación entre las entidades nacionales y subnacionales	Presidencia Pro Tempore	El diagnóstico sistematizado	ene/2013	dic/2014			Definir responsable por las actividades y identificar socio para la realización del producto
Apoyo a la cooperación científica y tecnológica entre los gobiernos subnacionales, universidades y centros de investigación	Incentivar (promover) las entidades a la elaboración de proyectos de formación técnica aplicada	Presidencia Pro-Tempore/ Coordinadores de cada Comité	Proyectos realizados	ene/2013	dic/2014			La Secretaría Ejecutiva de la Red de MERCOCIUDADES junto a la Asociación de Universidades Grupo de Montevideo (AUGM) está convocando a los gobiernos locales y al sistema universitario público al II Encuentro de Ciudades y Universidades (Montevideo, del 3 al 5 de julio de 2013)
Fortalecer el programa de integración en materia de Infraestructura, obras públicas y logística	Articular acciones con la agenda de los proyectos del Consejo Sulamericano de la Infraestructura y Planeamiento – COSIPLAN/UNASUL	Presidencia Pro Tempore	Aprobación de proyectos conjuntos (por ejemplo Corredor Bio oceánico)	ene/2013	dic/2014			Definir responsable de la actividad
	Integrar las propuestas con las líneas de financiamiento del FOCEM	Presidencia Pro Tempore	Presentación de proyectos	ene/2013	dic/2014			Realizar las reuniones con los miembros de la SPI / MPOG
	Fomentar el desarrollo de una propuesta para la integración de las líneas aéreas	Presidencia Pro Tempore	Presentar propuesta para tener conectividad entre Ciudades y Regiones	ene/2013	dic/2014			Definir responsable de la actividad
	Apoyar las iniciativas de integración/logística de hidrovías	Uruguay / Congreso administradores	Proyecto realizado	ene/2013	dic/2013			Verificar el progreso
	Fomentar la integración de las matrices energéticas de Ciudades y Regiones	Presidencia Pro Tempore	Presentar sugerencias para la integración de la matriz energética	ene/2013	dic/2014			Definir responsable de la actividad
Fomentar el intercambio de los gobiernos subnacionales en el sector ambiental	Compartir experiencias y proyectos en materia de política ambiental	Presidencia Pro Tempore	Intercambios en funcionamiento	ene/2013	dic/2014			Definir responsable de la actividad
Apoyar la creación de la Universidad Mundial de la Seguridad y el Desarrollo Social	Manifestar apoyo a través de correspondencia oficial para la instalación de la Universidad en Brasil	Presidencia Pro Tempore	Carta de apoyo	ene/2013	ene/2014			Colocar el tema en la agenda de la reunión del FCCR
Incorporar los resultados de la AFRO XXI	Promover una reunión para presentar los resultados y las deliberaciones del AFRO XXI	Brasil/Bahia	Reunión realizada	ene/2013	dic/2014		Reunión Brasil/ Bahia; Nombre del evento; Período de realización	Fecha confirmada: 13 y 14 de noviembre de 2013 en Salvador, BAHIA
Fortalecer la estructura administrativa del FCCR	Desarrollar una propuesta para la creación de la secretaría técnica permanente	Presidencia Pro Tempore	Propuesta terminada	ene/2013	dic/2014			Definir responsable de la actividad





PLAN DE ACCIÓN FCCR - Ciudadanía Regional

ACTIVIDAD MACRO	ACCIÓN	PAÍS RESPONSABLE	ENTREGA (PRODUCTO FINAL)	PLAZO (M/A)		ESTADO DE ACCIÓN[4]	HECHO[5]	PARA REALIZAR[3]
				Inicio	Fin			
Articular para que los gobiernos subnacionales sean reconocidos como actores estratégicos para la aplicación del Estatuto de la Ciudadanía y PEAS.	Participación del FCCR en el CCMAS.	Brasil	Participación realizada	oct/2012	dic/2014		Aprobada la inclusión del FCCR en el CCMAS Pleno	Seguir las Reuniones
	Participación en la aplicación del PEAS	Uruguay/ Montevideo	Seminario realizado	oct/2012	dic/2014		Además del seminario incluyen hachas, directrices y objetivos del PEAS en el Plan de Acción del FCCR consistente con este objetivo	
	Promover la participación del FCCR en las actividades de las UPS - Unidades de Participación Social (Área IX, directriz 24);	Uruguay/ Montevideo	Participación realizada	oct/2012	dic/2013		Para ser aprobado en CN brasileña Resolución N° 65/2010.	
	Articular la inclusión del FCCR en las discusiones sobre la aplicación de una política de libre circulación de personas en el MERCOSUR. (Art. 2 Estatuto de la Ciudadanía, Dec.CMC 64/10).	Presidencia Pro Tempore	Participación realizada	oct/2012	Jul-13			El Ministerio de las Relaciones Exteriores informará cuáles son los oradores sobre el tema, así como el estado de la técnica.
	Difundir y promover la aplicación de políticas públicas destinadas a apoyar a las personas sin hogar. (Eje II-Directriz 3)	Presidencia Pro Tempore	Políticas Públicas promovidas	ene/2013	dic/2014			Proponer al CCMAS para la realización del Seminario en asociación
	Promover el intercambio de iniciativas y experiencias exitosas para erradicar el hambre y la pobreza (Eje I - Directriz 12)	Brasil	Seminario de Intercambio realizado	ene/2013	dic/2014			Proponer al CCMAS para la realización del Seminario en asociación
	Fomentar el desarrollo de estrategias coordinadas de los municipios / ciudades / provincias / regiones / estados para erradicar el analfabetismo, especialmente femenino (Eje IV - Directriz 11)	Presidencia Pro Tempore	Documento con sugerencias elaborado	ene/2013	dic/2014			Definir responsable de la actividad
Contribuir al acceso universal al agua potable y al saneamiento.	Promover una reunión para conocer a los modelos de los países miembros y fomentar la discusión sobre el tema, con registro de los resultados.	Argentina/ Córdoba y Santa Fe	Reunión realizada	oct/2012	Jul-13		Seminario celebró en mayo 9 a 11 en Córdoba ARG	Difundir los resultados del evento
Mejorar y promover la diversidad cultural (Eje V - PEAS)	Proponer el evento Año de la Cultura en los Estados Partes del MERCOSUL, en un evento regular, periódico y rotativo con la participación activa de las unidades subnacionales (Eje V - Directriz 15)	Brasil/ Bahia	Propuesta presentada	oct/2012	Nov-13			Extender plazo para Dec/2014
	Desarrollar una propuesta del FCCR para el fortalecimiento de las iniciativas formuladas por el RME y RMC en el área de la diversidad cultural.	Argentina/Salta	Propuesta presentada	oct/2012	Nov-13			Verificar el progreso
	Promover el Programa de la UNESCO "La voz de los sin voces" creado en 2005 y desarrollado en el marco del RMC (Eje V - Directriz 14)	Argentina	Programa lanzado	ene/2013	dic/2014			Verificar el progreso



**PLAN DE ACCIÓN FCCR - Integración Productiva**

ACTIVIDAD MACRO	ACCIÓN	PAÍS RESPONSABLE	ENTREGA (PRODUCTO FINAL)	PLAZO (M/A)		ESTADO DE ACCIÓN[1]	HECHO[2]	PARA REALIZAR[6]
				Inicio	Fin			
Asignar la información producida en el marco del Mercosur	Identificar las cadenas de suministro que se pueden integrar en la región.	Brasil/ Guarulhos	Presentar estudio / encuesta	ene/2012	dic/2012		Celebrada en julio de 2012. Los resultados pueden consultarse en: <a href="http://www.guarulhos.sp.gov.br/files1/UTDELrevisaofinal.pdf">http://www.guarulhos.sp.gov.br/files1/UTDELrevisaofinal.pdf</a>	Presentar un resumen de la sesión de estudio FCCR y / o GIP
	Identificar los estudios para la integración logística en la región.	Brasil/Campinas	Presentar estudio / encuesta	Aug-12	dic/2012			Definir un nuevo actividad responsable de la
Organizar eventos para difundir nuevos temas en la agenda del Mercosur	Realizar una reunión de las empresas de Economía solidaria.	Brasil/Rio Grande do Sul	Reunión realizada	ene/2013	dic/2014			Verificar el progreso
	Realizar eventos acerca de las buenas prácticas de desarrollo sostenible.	Brasil / Rio de Janeiro	Reunión realizada	ene/2013	dic/2014			Verificar el progreso
Apoyar otros foros / entidad / redes para establecer alianzas	Apoyar el II Foro Mundial de las agencias de la cooperación económica.	Brasil Argentina/ Córdoba Brasil	Foro Mundial Itapú realizado	ene/2013	dic/2013			Verificar el progreso
	Apoyar el desarrollo de iniciativas de integración / logística canales	Uruguay	Proyecto realizado	ene/2013	dic/2013			Verificar el progreso
	Organizar y dar a conocer el calendario de eventos de integración productiva	Brasil	Calendario disponibles	ene/2013	dic/2013		Ya existe un sitio de GIP de negocios con cadenas y grupos de eventos de calendario en: <a href="http://www.gipmercosur.org/v2/clusters">http://www.gipmercosur.org/v2/clusters</a>	solicitud de que las actividades esten enumeradas en el mismo calendario del FCCR
Ampliarse la oferta de financiación para los proyectos de cooperación técnica (eje X - Directriz 25 - PEAS)	Plan de formación estructurado de unidades subnacionales para presentar proyectos al FOCEM y el enfoque para facilitar el acceso a los fondos.	Uruguay	Plan realizado	ene/2013	dic/2014			Verificar el progreso
	Articular con el Grupo de Cooperación Internacional y fondos del MERCOSUR la oferta de financiamiento para los proyectos descentralizados, centrándose en la integración productiva regional.	Brasil	Recursos disponibles	ene/2013	dic/2014			Llevar a cabo reuniones con ABC para aumentar las oportunidades de financiación

Promover el reconocimiento de los gobiernos locales como gestores para la implementación de políticas estratégicas.	Optimizar la participación del FCCR en el GIP MERCOSUR, para promover los aspectos regionales e iniciativas locales en la integración productiva	Brasil	La participación efectiva (participación continuación)	Aug-12	dic/2014		Reunión de los GIP.		
	Fomentar el establecimiento de procedimientos especiales (fiscal y comercial) a las regiones con menor desarrollo económico	Presidencia Pro Tempore	Asignar propuesta para la creación de Zonas Especiales de Desarrollo	ene/2013	dic/2014			Definir responsable de la actividad	

PLAN DE ACCIÓN FCCR

ACTIVIDAD MACRO	ACCIÓN	PAÍS RESPONSABLE	ENTREGA (PRODUCTO FINAL)	PLAZO (M/A)		ESTADO DE ACCIÓN[1]	HECHO[2]	PARA REALIZAR[7]
				Inicio	Fin			
Actividades de cooperación conjuntas entre los gestores subnacionales y locales en la frontera (PEAS)	Identificar buenas prácticas de cooperación en la frontera	Presidencia Pro Tempore	Presentar estudio / encuesta	ene/2013	dic/2014		Reconocimiento inicial de las acciones en las fronteras de Brasil, Uruguay y Paraguay	Brasil debe terminar el levantamiento de la frontera del centro sur y incluir la frontera del norte con Venezuela
	Promover estrategias y acciones concretas en las áreas fronterizas con instituciones educativas (Eje IV - Directriz 10)	Presidencia Pro Tempore	Presentar estudio / encuesta	ene/2013	dic/2014			Definir el responsable y revisar la acción que es demasiado amplia
	Identificar, fortalecer y ampliar la participación de los municipios en el Programa de Escuelas de Frontera (Eje IV - Directriz 12)	Presidencia Pro Tempore	Presentar estudio / encuesta	ene/2013	Jul-13			Configurar el responsable de la actividad que va a dialogar con los Ministerios de Educación
	Coordinación de las políticas para promover y apoyar los acuerdos para garantizar el acceso a la salud pública (Eje III, directriz 7)	Presidencia Pro Tempore	Efecto de Participación.	ene/2013	Jul-13			Configurar el responsable de la actividad que va a dialogar con los Ministerios de Salud
Apoyar el desarrollo de la legislación fronteriza y estimular su respectiva aplicación	Supervisar la tramitación de los proyectos legislativos relacionados con la integración fronteriza.	Presidencia Pro Tempore	Mecanismo de seguimiento de la operación	ene/2013	dic/2014		Se inició el relevamiento para las acciones en el Congreso brasileño	Definir el responsable por la actividad para sistematizar los estudios de los distintos países
	Articular la presentación de las propuestas legislativas con los parlamentarios de cada país	Presidencia Pro Tempore	Normas jurídicas armonizadas y vigentes	ene/2013	dic/2014		Creación de la Comisión del Congreso de la Frontera en Brasil	Definir responsable de la actividad y elegir la mejor estrategia para presentar propuestas legislativas
Reactivar el Grupo de Trabajo sobre Integración Fronteriza	Sistematizar y analizar los resultados obtenidos durante el funcionamiento del GT	Presidencia Pro Tempore	Resultados sistematizados y analizados	ene/2013	Jul-13			Definir responsable de la actividad para realizar el estudio del material de GT
	Acordar la agenda de trabajo del GT regular y periódica	Brasil	Calendario de actividades hecho	ene/2013	dic/2013			Renegociar y redefinir los miembros del GT
	Acercarse a los actores institucionales del MERCOSUR que se ocupan de cuestiones de la frontera	Presidencia Pro Tempore	La operación completa del Grupo con las reuniones regulares	ene/2013	dic/2013		Las reuniones de los miembros del gobierno brasileño en el CDIF	Definir responsable de la actividad de ampliar los contactos institucionales con los demás países del Mercosur
	Elaborar propuestas para la creación de unidades productivas en los sectores necesarios, estratégicos e intensivo en mano de obra (Área VII - Directriz 19)	Presidencia Pro Tempore	Propuesta(s) presentada(s)	ene/2013	dic/2014			Restablecer la acción
Establecer agenda estratégica del FOCEM para la zona fronteriza	Fortalecer las demandas del FCCR junto al FOCEM	Presidencia Pro Tempore	Propuesta del FCCR aprobada por medio del FOCEM	ene/2013	dic/2014			Realizar reunion de acercamiento con los responsables por el FOCEM en cada país
	Proponer la creación de líneas de financiamiento	Presidencia Pro Tempore	Creación de líneas de financiamiento realizado	ene/2013	dic/2013			fusionarse con esta acción "Fortalecimiento las demandas del FCCR junto al FOCEM"



	<b>STATUS DA AÇÃO</b>	
	<b>AÇÃO CONCLUÍDA</b>	
	<b>AÇÃO EM EXECUÇÃO DENTRO DO PRAZO PREVISTO</b>	
	<b>AÇÃO EM ATRASO OU COM DIFICULDADE DE EXECUÇÃO</b>	

1. CÉLULAS DE COLOR EN FUNCIÓN DEL ESTADO LEYENDA:

ACCIÓN FINALIZADA: (VERDE)

ACCIÓN EN EJECUCIÓN CONFORME EL PLAZO PREVISTO: (AMARILLO)

ACCIÓN CON ALGUNA DIFICULTAD O RETRASO EN LA TERMINACIÓN (ROJO)

2. INSERTAR COMENTARIO SOBRE LO QUE SE HA HECHO EN ACCIÓN PARA GARANTIZAR LA ENTREGA DEL PRODUCTO FINAL.

3. INSERTAR COMENTARIO SOBRE LO QUE QUEDA POR REALIZAR EN LA ACCIÓN PARA GARANTIZAR LA ENTREGA DEL PRODUCTO FINAL.

4. CÉLULAS DE COLOR EN FUNCIÓN DEL ESTADO LEYENDA:

ACCIÓN FINALIZADA: (VERDE)

ACCIÓN EN EJECUCIÓN CONFORME EL PLAZO PREVISTO: (AMARILLO)

ACCIÓN CON ALGUNA DIFICULTAD O RETRASO EN LA TERMINACIÓN (ROJO)

5. INSERTAR COMENTARIO SOBRE LO QUE SE HA HECHO EN ACCIÓN PARA GARANTIZAR LA ENTREGA DEL PRODUCTO FINAL.

6. INSERTAR COMENTARIO SOBRE LO QUE QUEDA POR REALIZAR EN LA ACCIÓN PARA GARANTIZAR LA ENTREGA DEL PRODUCTO FINAL.

7. INSERTAR COMENTARIO SOBRE LO QUE QUEDA POR REALIZAR EN LA ACCIÓN PARA GARANTIZAR LA ENTREGA DEL PRODUCTO FINAL.



**XXXVII REUNIÓN ORDINARIA DE COORDINADORES  
NACIONALES DEL FORO CONSULTIVO DE MUNICIPIOS,  
ESTADOS FEDERADOS, PROVINCIAS Y  
DEPARTAMENTOS DEL MERCOSUR (FCCR-CN)**

**ACTA N° 02/13**

# **ANEXO VII**

**Montevideo, 10 de julio de 2013**

## **Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del MERCOSUR**

### **Borrador Declaración de Montevideo**

Las Gobernadoras, Gobernadores, Intendentas, Intendentes, Prefeitas y Prefeitos, representantes de los gobiernos locales miembros del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del MERCOSUR, reunidos en la ciudad de Montevideo, en ocasión de la XIV Reunión Ordinaria, declaran:

- ❑ Su satisfacción con la instalación de las agendas municipal y regional en el MERCOSUR, así como con el creciente rol protagónico desempeñado por los respectivos Gobiernos en la articulación de las políticas de integración regional dentro del bloque.
- ❑ Su satisfacción con los logros alcanzados en la profundización de los canales de intercambio entre los Gobiernos Locales dentro del ámbito del FCCR y la consolidación de un espacio de representación de la participación ciudadana.
- ❑ Su compromiso con el respeto irrestricto de la soberanía nacional e integridad territorial de nuestros respectivos países.

En este sentido, el FCCR manifiesta su firme voluntad de continuar perfeccionando la integración regional, y de seguir trabajando por un MERCOSUR más visible y socialmente sustentable, con mayor contenido político, productivo y cultural. Igualmente, ratifica la importancia que sus integrantes continúen aportando la perspectiva local y regional al proceso de integración.

Reconocer que el desarrollo armónico y pleno del MERCOSUR, impone un conjunto de esfuerzos de cohesión económica, social y territorial por parte de los Estados Partes, donde los gobiernos subnacionales pueden contribuir decisivamente para profundizar los caminos de integración del bloque.

La necesidad de la realización de estudios e investigaciones sobre la situación actual del proceso de integración, con la finalidad de fortalecer la cooperación territorial y mejorar las condiciones de la vida de la población ubicada en ese territorio.

Su interés de evaluar la posibilidad que los gobiernos subnacionales de la zona de frontera puedan trabajar en cooperación transfronteriza entre si dentro de sus límites y competencias legales y constitucionales.

Por último, manifiesta su reconocimiento por el trabajo desempeñado por la Presidencia *Pro Tempore* Uruguaya en el desarrollo y consolidación del FCCR.

**Montevideo, 10 de Julio de 2013**