



XXXII Reunión del Consejo de MERCOCIUDADES

Celebrada el 17 de diciembre de 2007 en la Ciudad de Montevideo, Uruguay, la XXXII Reunión del Consejo de Mercociudades, con la participación de representantes de las ciudades miembros de la Alcaldía Mayor del Distrito Metropolitano de Caracas (Venezuela), Buenos Aires (Argentina), Jacareí (Brasil), La Matanza (Argentina), Maldonado (Uruguay), Montevideo (Uruguay), Morón (Argentina), Paysandú (Uruguay), Rosario (Argentina), Salto (Uruguay) Santo André (Brasil), Sao Carlos (Brasil), Tacuarembó (Uruguay), Tandil (Argentina). Como invitados especiales representantes de las ciudades de Guarulhos (Brasil) y Quilmes (Argentina). La lista con los nombres de los participantes figura en el **ANEXO I**.

Se abre la reunión con palabras del Intendente Municipal de Montevideo Ricardo Ehrlich, expresando una calurosa bienvenida y saludando las autoridades electas y reelectas de Buenos Aires, La Matanza, Morón, Quilmes y Tandil. La gran importancia y las nuevas responsabilidades que significa el nuevo espacio institucional del FCCR. Para Mercociudades es un gran desafío porque es un espacio que lo entendemos nuestro, de construcción de la integración desde lo local.

Asimismo, se destaca la presencia de la Red en la programación de actividades de la Semana SOMOS MERCOSUR, a través de la organización del Recital de Jaime Ross. "Un toque por la integración", que tuviera lugar la noche del 16 de diciembre, en la Rambla del edificio MERCOSUR, en el que participaron las niñas y niños del Campamento de Mercociudades "Jóvenes por la Integración".

A continuación se dio inicio a la consideración del Orden del día (**ANEXO II**).

1.- Apertura a cargo del Secretario Ejecutivo, Intendente Martín Sabbatella

El Secretario Ejecutivo comenta la situación institucional compleja de la Red, en función de la suspensión de la XIII Cumbre "Ciudadanía Mercosureña: construyendo identidad regional por una integración social, cultural, productiva y sustentable", prevista su realización para el 20 y 21 de noviembre próximo pasado, en la ciudad de Asunción. En conversación telefónica la Intendente de Asunción, Dña. Evhany Troche de Gallegos, informó a la Secretaría Ejecutiva que la suspensión obedeció a problemas internos. Esta situación implicó la imposibilidad de renovar las autoridades, los Coordinadores de UTs, el Consejo, así como el ingreso de las ciudades que lo han solicitado. También, la Intendente de Asunción expresó su interés e intención de organizar la XIII Cumbre en el mes de marzo de 2008.

2.- Debate y propuestas sobre los aspectos institucionales de la Red:

La Secretaría Ejecutiva informó que la Comisión Directiva analizó la situación a fin de buscar estrategias de solución a esta situación de anomalía institucional, que se generó a partir de la suspensión de la XIII Cumbre de Mercociudades. Se informó asimismo que desde Asunción se planteó un problema más de política interna y no vinculado con su participación en la Red. El Secretario Ejecutivo, Intendente de Morón Martín Sabbatella resaltó que la Red tiene 12 años de existencia, casi 200 ciudades la integran y sigue creciendo, como lo demuestran la incorporación de ciudades venezolanas y su rol en el FCCR desde la coordinación del Comité de Municipios hasta el 2008. Se comenta que el Consejo debe evaluar la preocupación planteada

y que la ausencia de Asunción es parte de la problemática en la que está inmersa debido al proceso electoral del Partido de gobierno. Más allá de saber que esta situación está planteada como puntual y coyuntural, se considera legítimo tener en cuenta las preocupaciones manifestadas como Consejo, como órgano de conducción política de la Red. Se define comunicar a Asunción lo que el Consejo disponga y dar fechas concretas para la convocatoria oficial de la Cumbre, así como prever qué alternativas se aplicarán en caso que Asunción no realice la misma.

En ese sentido la Secretaría Ejecutiva propone al Consejo aguardar hasta marzo de 2008 para realizar la Cumbre. Designar una delegación conformada por la Secretaría Ejecutiva, Santo André en su calidad de miembro de la Comisión Directiva y la Secretaría Técnica Permanente a fin de que se realice un encuentro con autoridades de la Municipalidad de Asunción para definir la convocatoria y el compromiso en la realización de la XIII Cumbre en Asunción, de acuerdo a lo resuelto en la XII Cumbre de Mercociudades en Morón. De persistir las dificultades que llevaron a suspender la XIII Cumbre se citará una reunión de Consejo en forma urgente para consideración de esta situación y resolución en forma definitiva.

La representante de la ciudad de Buenos Aires, Vice Jefa de Gobierno Gabriela Michetti, agradece las palabras del Intendente Municipal de Montevideo y manifiesta la alegría y su complacencia por integrar Mercociudades. En ese sentido expresa "es un placer incorporarnos a trabajar en este espacio", y deja constancia de su acuerdo en mantener lo resuelto por Mercociudades, ya que Asunción tiene la intención de organizar la XIII Cumbre. Expresa asimismo que es muy claro que la suspensión obedece a las dificultades que está viviendo como gobierno local. En consecuencia se propone fijar un plazo para la convocatoria de la Cumbre, que garantice la realización de la misma.

El representante de la ciudad de Guarulhos, Eduardo Mancuso incorpora algunos interrogantes, respecto a otras alternativas de solución, opciones en caso de no realizarse la Cumbre en marzo, qué consecuencias se atravesarían en materia de continuidad institucional. Expresa su preocupación que el problema político de Asunción continúe afectando el normal funcionamiento de la Red. Considera atendible la propuesta realizada por la Secretaría Ejecutiva, mas podría pensarse que si la Cumbre no se realiza en marzo, anticipar a la ciudad de la República Oriental del Uruguay que se designe como Secretaría Ejecutiva. Para Brasil, la anticipación de la Cumbre favorece la participación en función del calendario electoral del 2008.

El Intendente Municipal de Montevideo, Ricardo Ehrlich, el representante de la Prefeitura de Santo André, Edgar Pereira y el representante de la Municipalidad de Rosario, Horacio Ghirardi comparten la preocupación planteada y la propuesta de Buenos Aires y proponen acordar un plazo de fines de enero o mediados de febrero para que Asunción realice la convocatoria a la XIII Cumbre.

La representante de la Municipalidad de Tandil, Marcela Petranonio, propone que la Comisión Directiva viaje a la ciudad de Asunción a la brevedad para conversar sobre la situación planteada.

En consecuencia se resuelve aceptar el pedido de prórroga de diciembre a marzo por la Municipalidad de Asunción para la realización de la XIII Cumbre. En ese sentido se solicitará que la nueva convocatoria para la realización de la XIII Cumbre en el mes de marzo, se debe realizar por parte de la Municipalidad de Asunción con anterioridad al 10 de febrero, como forma de dar señales positivas para su realización. En caso que no se realice una convocatoria oficial para la realización de la Cumbre durante el plazo estipulado, se convocará una reunión del Consejo durante el mes de marzo, oportunidad que se elegirá una ciudad de Uruguay para ser sede de la XIII Cumbre de Mercociudades durante el mes de junio y para asumir la Secretaría Ejecutiva. Asimismo se resuelve prorrogar los mandatos de la Secretaría Ejecutiva de Morón y de las Coordinaciones de las Unidades Temáticas hasta marzo de 2008 y aceptar los ingresos de las nuevas ciudades a referéndum de la reunión Cumbre. Las ciudades que solicitaron ingreso figuran en el **ANEXO III**

3.- Informes y propuestas respecto de la II Reunión del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del Mercosur.

Se informa por la Coordinación del Comité de Municipios de la agenda de la reunión del FCCR (**ANEXO IV**) que tendrá lugar a la tarde. También se da cuenta de las actividades del FCCR que figura en (**ANEXO V**) entre las que se destacan las realizadas en Tandil y Caracas.

Se informó sobre la reunión del FCCR realizada en la ciudad de Asunción el pasado día 28 de junio en forma paralela a la Cumbre del Mercosur. Se destacó que el COMUM le imprime una dinámica de funcionamiento, que favorece el desarrollo y la resolución de los temas del FCCR, como por ejemplo, la construcción del Reglamento. Dicho Reglamento contempla la coordinación del Comité de Municipios por la ciudad que ejerza la Secretaría Ejecutiva de Mercociudades, hasta el 2008.

4.- Participación en la Cumbre de Jefes de Estado del Mercosur y Países Asociados.

Ante la situación planteada luego de la respuesta negativa para participar de la Cumbre de Jefes de Estado del Mercosur, día 18 de diciembre, tal como se había solicitado desde la PPTU del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del Mercosur, se valoraron y analizaron varias alternativas de actuación.

Se tuvo en cuenta que la situación planteada no obedecía a ninguna razón específica y particular con el FCCR, sino a implicancias políticas entre los Estados. Que la no participación resuelta por la PPTU, regía para todos los otros organismos del Mercosur que habitualmente como el FCCR habían estado en la Cumbre de Presidentes. Que los antecedentes de las Cumbres de Río y Asunción así lo avalaban. Que de la lectura de la nota de la Dirección General de Integración y Mercosur del Ministerio de Relaciones Exteriores de Uruguay en ejercicio de la Presidencia Pro Tempore del Bloque se expresaba que una delegación del FCCR sería recibida por el CMC. (**ANEXO VI**)

La representante de la ciudad de Buenos Aires, Vice Jefa de Gobierno, Gabriela Michetti manifiesta que “no participar siempre es malo”, y aunque más no sea se deberían nombrar funcionarios también para participar del CMC.

El representante de la Intendencia Municipal de Tacuarembó, incorpora la opinión que la nota antes referida es clara y la respuesta es negativa.

El Secretario Ejecutivo de Mercociudades, Intendente de Morón Martín Sabbatella, expresa que es lógico que reclamemos participar en la Cumbre de Presidentes, si se quiere dar una señal de disconformidad es posible aceptar la participación con una representación del FCCR conformada por funcionarios y no por electos. En ese sentido también expresa: “todo lo que hagamos por ocupar los espacios que nos corresponde es bueno, todo lo tenemos que hacer protegiendo nuestra razón de ser: construir positivamente la integración”.

El representante de la Intendencia Municipal de Montevideo, Ruben García expresa que el Parlamento del Mercosur y el FCCR, pueden contribuir a cambiar la óptica del Mercosur incorporando una mirada más plural y de representatividad social. Igualmente entiende que no se deben tomar medidas que contribuyan a generar más malestar en el Mercosur.

El Consejo de Mercociudades, resuelve proponer al FCCR, no participar con una Comitiva de Intendentes a la reunión del CMC, sino con una delegación de funcionarios designada para tales fines. Más allá de esta posición fijada, se acordará en el seno de la reunión del FCCR la forma de participación.

5.- Otros

a.- Presentación del **libro** XII Cumbre de Mercociudades “Ciudades con inclusión y protagonismo. Crecer con identidad, distribuir con equidad”

La Secretaría Ejecutiva presenta el libro que reseña la XII Cumbre, realizada en Morón, Argentina, del 25 de noviembre al 3 de diciembre de 2006, cuya edición se enmarca en el Plan de Comunicación de la red, aprobado por el Consejo de Mercociudades (Córdoba, Argentina, 2006)

El libro mismo tiene como objetivo reseñar no sólo las actividades durante ese período programadas, sino también describir, a través de las mismas, la institucionalidad de la Red a 12 años de su existencia, así como la inclusión y participación activa de diversos actores sociales en este espacio.

b.-Animación: **Mercosur, Ciudad Abierta**

La Secretaría Técnica Permanente presentó y proyectó la animación de MERCOCIUDADES, **MERCOSUR, Ciudad Abierta**. Este DVD promueve la idea de una integración regional desde los ámbitos locales. Las ciudades de la región mercosureña, como integrantes de MERCOCIUDADES, son el espacio territorial desde el cual pueden vislumbrarse diversos conceptos, entre ellos los de Ciudadanía MERCOSUR, Diversidad Cultural, las Ciudades y su Rol en la Integración, Democracia, Transparencia y Supranacionalidad.

Uno de los objetivos principales de la animación es el de ser incluida en el circuito educativo formal de la región. MERCOSUR, Ciudad Abierta es un intento de darle un marco de participación social al proceso y está dirigido a quienes son y serán sus protagonistas. El CD dura 4 minutos, y el mismo incluye un spot de 30 segundos creado para ser difundido a través de diversos canales de comunicación audiovisual.

c.-**Revista** para niños “**Hoy tenemos clase de Mercosur**”

La Secretaría Ejecutiva presenta un material diseñado y editado por Morón y Santo André, en su calidad de Secretaría Ejecutiva y Coordinadora de la Unidad Temática de Educación, respectivamente, con el apoyo del Consejo Consultivo de la Sociedad Civil del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto de la República Argentina.

Se destaca que el mismo, en complementación con el material audiovisual presentado anteriormente, tiene como propósito acercar a niños y niñas de la región, materiales que incluyan contenidos vinculados al Mercosur, y a Mercociudades.

La Secretaría Ejecutiva solicitó especialmente a las ciudades miembros del Consejo colaborar con su distribución en las instituciones educativas, promover el trabajo a través del material con docentes y alumnos, así como también reproducir el material.

d.-**Campamento de Mercociudades** “Ciudadanos Jóvenes de la Integración”

La Secretaría Técnica Permanente informa sobre la participación de 60 (sesenta) niña/os, de las ciudades de La Matanza y Morón de Argentina, Belo Horizonte y Santo André de Brasil y de Canelones, Florida, Montevideo, Paysandú y Tacuarembó de Uruguay. Esta primera edición finaliza con la colocación de un mural con los trabajos realizados por los niños, en los talleres temáticos desarrollados durante el campamento, en la Plaza de las Ciudades del Mercosur. La inauguración de este mural se realizará el 18 de diciembre de 2007 con la presencia del Intendente Municipal de Montevideo Ricardo Ehrlich, los niños y autoridades invitadas.

e.-**Revista Diálogo**

La Secretaría Ejecutiva presentó la Revista Diálogo N° 24, explicitando que la misma intentó dar cuenta de los grandes temas abordados durante su gestión como Secretaría Ejecutiva, así como también entrevistas y artículos que den cuenta del actual escenario regional (**ANEXO VII**)

f.- **Proyectos** presentados por Jacareí

El Prefeito de Jacareí presentó 2 proyectos construidos por un conjunto de ciudades, en un trabajo articulado, en el marco de la Unidad Temática de Desarrollo Social, con el propósito de ser presentados ante las instancias correspondientes para lograr financiamiento del FOCEM (**ANEXO VIII**). Se destaca en este sentido,

que el FOCEM aún no contempla la participación de los gobiernos locales, ni en su implementación, ni en su decisión. El reclamo de Mercociudades es poder participar de los FOCEM, en un sentido amplio, tanto en la decisión como en la aplicación de los fondos. Para ello será necesario aguardar disposiciones al respecto así como realizar gestiones desde la Secretaría Ejecutiva, en articulación con la Coordinación de la UTDS para presentar los proyectos formulados. Igualmente se expresó que la iniciativa desarrollada en el marco de la UTDS recoge las definiciones tomadas por Mercociudades de trabajar en forma transversal y articulada con las ciudades y las otras Unidades Temáticas de Mercociudades.

g.- Informe de la Secretaría Ejecutiva período Septiembre – Diciembre 2007

La Secretaría Ejecutiva presentó las actividades realizadas durante el período citado, destacando el trabajo colectivo que se ha venido desarrollando con el aporte de todas las ciudades e instancias de la Red
(ANEXO IX)

El Secretario Ejecutivo da por concluido el encuentro, reafirmando el compromiso de mantener informados a los miembros del Consejo, especialmente respecto de los avances en el diálogo con la ciudad de Asunción. Agradece asimismo la dimensión política de la reunión, expresado en la presencia de los electos .

XXXII REUNIÓN DEL CONSEJO DE MERCOCIUDADES

ANEXO I

Lista de Participantes

Montevideo, 17 de diciembre de 2007

ANEXO I
- LISTA DE PARTICIPANTES -

ARGENTINA		
Ciudad	Nombre	Cargo
Ciudad de Buenos Aires	Gabriela Michetti	Vice Jefa de Gobierno
Ciudad de Buenos Aires	Fulvio Pompeo	Director General de Relaciones Internacionales y Protocolo
Ciudad de Buenos Aires	Mariano Corazzi	Jefe de Gabinete de la Subsecretaría de Relaciones Internacionales
La Matanza	Fernando Espinoza	Intendente
La Matanza	Antonio Colicigno	Jefe de Gabinete
La Matanza	Claudio Lentini	Secretario Administrativo Técnico y de Relaciones Internacionales
La Matanza	Luis Seara	Director de Relaciones Internacionales
La Matanza	Guillermo Ventosinos	Subsecretario de Comunicación Internacionales
Morón	Martín Sabbatella	Intendente
Morón	Fernando Torrillate	Subsecretario de Comunicación Institucional
Morón	Sergio Zurano	Subsecretario de Transparencia Institucional y Relaciones Internacionales
Morón	Maria Marcela Gorosito	Directora de Relaciones Internacionales
Rosario	Horacio Ghirardi	Secretario de Gobierno
Rosario	Sergio Barrios	Director General de Relaciones Internacionales
Tandil	Miguel Lunghi	Intendente
Tandil	Carlos Fernandez	Jefe de Gabinete
Tandil	Marcela Petrantonio	Coordinadora de la Oficina de Vinculaciones Internacionales

BRASIL		
Ciudad	Nombre	Cargo
Jacareí	Marco Aurélio de Souza	Prefeito
Jacareí	Maria Cristina de Paula Machado	Directora de la Escuela de Desarrollo del Personal Municipal
Sao Carlos	Yashiro Yamamoto	Coordinador de Relaciones Internacionales
Santo André	Edgar Pereira Cezar	Vice Director de Relaciones Internacionales

URUGUAY		
Ciudad	Nombre	Cargo
Maldonado	Viviane Laffitte	Secretaria de Asuntos Internacionales
Montevideo	Ricardo Ehrlich	Intendente
Montevideo	Rubén García	Director de Relaciones Internacionales y Cooperación
Montevideo	Jorge Rodriguez	Coordinador de la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades
Paysandú	Helena Heizen	Vice Intendenta
Salto	Walter Malet	Coordinador de Políticas Sociales
Tacuarembó		

VENEZUELA		
Ciudad	Nombre	Cargo
Alcaldía Mayor del Distrito Metropolitano de Caracas	Néstor López	Secretario de Gobierno
Alcaldía Mayor del Distrito Metropolitano de Caracas	Héctor Sánchez	Director de Cooperación Internacional

Invitados especiales		
Ciudad	Nombre	Cargo
Guarulhos (Brasil)	Eduardo Mancuso	Coordinador de Relaciones Internacionales
Quilmes (Argentina)	Daniel Rosano	Responsable Mercociudades

XXXII REUNIÓN DEL CONSEJO DE MERCOCIUDADES

ANEXO II

Orden del día

Montevideo, 17 de diciembre de 2007

ANEXO II
- ORDEN DEL DÍA-

- 1) Apertura a cargo del Sr. Secretario Ejecutivo, Intendente Martín Sabbatella
- 2) Debate y propuestas sobre los aspectos institucionales de la Red:
 - La XIII Cumbre
 - La Secretaría Ejecutiva
 - Las Coordinaciones de UT's y Comisiones
 - Las ciudades que solicitan ingreso
- 3) Informes y propuestas respecto de la II Reunión del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del MERCOSUR
- 4) Participación en la Cumbre de Jefes de Estados del MERCOSUR y Países Asociados
- 5) Otros

ANEXO III

Listado de ciudades que
solicitaron ingreso

Montevideo, 17 de diciembre de 2007

ANEXO III
- CIUDADES QUE SOLICITARON INGRESO-

País	Ciudad	Intendente / Alcalde / Prefeito
Argentina	Capilla del Monte	Carlos Gustavo de Figueredo
Argentina	Firmat	Carlos J. Torres
Argentina	Paso de los Libres	Eduardo Vischi
Argentina	Pilar	Humberto Zuccaro
Argentina	Puerto San Julián	Nelson Gleadell
Argentina	Río Grande	Jorge Luis Martín
Brasil	Dourados	José Laerte Cecílio Tetila
Brasil	São Bento do Sul	Fernando Mallon
Perú	Jesús María	Luís Enrique Ocrospoma Pelia

XXXII REUNIÓN DEL CONSEJO DE MERCOCIUDADES

ANEXO IV

Agenda del FCCR

Montevideo, 17 de diciembre de 2007

ANEXO IV
- AGENDA DEL FCCR-

1.- Informe de la PPTU y los Coordinadores sobre el estado de avance de la Agenda desde la última reunión.

- Actividades desarrolladas
- Acuerdo Interinstitucional entre el Parlamento del Mercosur y el FCCR
- Portal Web
- Integración Fronteriza

2.- Agenda de la II Reunión del FCCR

- Informe de la PPTU
 - Actividades desarrolladas de la Agenda del FCCR
 - Aprobación del Reglamento Interno del FCCR
- Definición de los representantes del FCCR en la Cumbre del Mercosur
- Participación del representante de la RIAD/OEA, Ministerio del Interior de Chile, Sr. Hernán del Canto (trabajo conjunto FCCR-RIAD)
- Agenda del FCCR
- Otros

3.- Calendario y agenda anual

- Agenda anual de trabajo del FCCR
- Próxima Reunión de Coordinadores.

4.- Próxima Reunión de Coordinadores del FCCR

XXXII REUNIÓN DEL CONSEJO DE MERCOCIUDADES

ANEXO V

**Calendario 2007 del FCCR
Actividades Tandil y Caracas**

Montevideo, 17 de diciembre de 2007

ANEXO V
- CALENDARIO DEL FCCR-

ACTIVIDAD	LUGAR	FECHA
Reunión de Equipos Técnicos de la Comisión de Trabajo del Comité de Municipios del FCCR	Montevideo (URU)	16 de marzo
Reunión de representantes brasileños del Comité de Municipios del FCCR	Santo André (BRA)	5 de abril
Reunión de representantes argentinos del Comité de Municipios del FCCR	Morón (ARG)	23 de abril
Reunión de Equipos Técnicos de la Comisión de Trabajo del Comité de Municipios del FCCR	Morón (ARG)	3 de mayo
II Reunión del Comité de Municipios del FCCR	Buenos Aires (ARG)	4 de mayo
Reunión de los Coordinadores Nacionales del FCCR	Asunción (PAR)	10 y 11 de mayo
I Reunión del Capítulo Nacional Argentino del FCCR	San Miguel de Tucumán (ARG)	17 de mayo
Encuentro de los Gobernadores del Noreste Brasileño y del Noroeste Argentino	San Miguel de Tucumán (ARG)	18 y 19 de mayo
Reunión de los Coordinadores Nacionales del FCCR	Asunción (PAR)	7 y 8 de junio
- Reunión de los Coordinadores Nacionales del FCCR - Reunión de Equipos Técnicos de la Comisión de Trabajo del Comité de Municipios del FCCR	Asunción (PAR)	27 de junio
II Reunión del FCCR	Asunción (PAR)	28 de junio
XXXII Cumbre de Jefes de Estado del MERCOSUR y Países Asociados	Asunción (PAR)	29 de junio
Reunión de los Coordinadores del FCCR	Montevideo (URU)	17 de agosto
V Sesión Ordinaria del Parlamento del MERCOSUR	Montevideo (URU)	3 y 4 de septiembre
“Ciudades con inclusión y protagonismo en el MERCOSUR. Mercociudades y el Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del MERCOSUR”. Encuentro de los movimientos sociales y las autoridades locales venezolanas con el Secretario Ejecutivo de Mercociudades, D. Martín Sabbatella, el Alcalde Mayor del Distrito Metropolitano de Caracas, Dr. Juan Barreto Cipriani, y el Consejo de Mercociudades	Caracas (VEN)	7 de septiembre
Seminario “Políticas de Integración Regional: experiencias exitosas en las Ciudades del MERCOSUR”	Tandil (ARG)	13 y 14 de septiembre

ACTIVIDAD	LUGAR	FECHA
Reunión de los Coordinadores del FCCR	Montevideo (URU)	26 de septiembre
LXIX Reunión Ordinaria Grupo Mercado Común	Montevideo (URU)	26 y 27 de septiembre
II Reunión de Representantes de Gobernadores e Intendentes del FCCR – Sección Nacional argentina	Buenos Aires (ARG)	14 de noviembre
Encuentro de Gobernadores del Frente Norte del MERCOSUR	Belém (BRA)	4 -6 de diciembre
Reunión Ordinaria de Coordinadores del FCCR	Montevideo (URU)	17 de diciembre
III Reunión del FCCR	Montevideo (URU)	17 de diciembre
XXXIII Cumbre de Jefes de Estado del MERCOSUR y Países Asociados	Montevideo (URU)	18 de diciembre

ANEXO V
Seminario
“Políticas de Integración Regional: Experiencias Locales Exitosas en el MERCOSUR”
13 y 14 de septiembre de 2007
Tandil, República Argentina

Participantes:

Funcionarios de ciudades miembros y no miembros de Mercociudades
Estudiantes y docentes universitarios
Miembros del Comité de Provincias del FCCR
Representante de la Confederación Nacional de Municipios de Brasil
Representantes de la Micro Región del Centrosur Correntino y Noroeste Entrerriano
Representantes de la Agencia de Desarrollo Productivo Paso de los Libres Asociación Civil

Expositores:

Intendente de Tandil
Secretaría Ejecutiva y Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades
Coordinador Alterno - Sección Argentina del Foro Consultivo de Municipios, Provincias, Estados Federados y Departamentos del MERCOSUR
Consejo Consultivo de la Sociedad Civil - Programa “Somos MERCOSUR” - Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto de la República Argentina
Representante del Programa ProArgentina - Subsecretaría PYME y Desarrollo Regional del Ministerio de Economía de la República Argentina

Publicación editada con los contenidos del Seminario:

Libro “Políticas de Integración Regional: Experiencias Locales Exitosas en el MERCOSUR”

ANEXO V
“Ciudades con Inclusión y Protagonismo en el MERCOSUR. Mercociudades y el FCCR”
7 de septiembre de 2007
Complejo Cultural Teresa Carreño
Caracas, República Bolivariana de Venezuela

Presentación del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del MERCOSUR con la participación de organizaciones sociales, alcaldías y gobernaciones de la República Bolivariana de Venezuela

Escenario regional

El rol de las ciudades en el proceso de integración

La experiencia de Mercociudades

Mercociudades en el MERCOSUR. El FCCR, su composición dinámica y agenda

La participación de la sociedad civil en la construcción de la identidad regional

Nuevos escenarios planteados por la incorporación de Venezuela

Análisis de las perspectivas de la región en el escenario mundial

Los gobiernos locales, las organizaciones y los pueblos en la construcción de la integración

ANEXO VI

Participación en la Cumbre de Jefes de Estado del Mercosur y Países Asociados

Montevideo, 17 de diciembre de 2007

Anexo VI
- Participación en la Cumbre de Jefes de Estado del Mercosur y Países Asociados -

Señor coordinador del FCCR
Cnel. (r) Ambrosio Barreiro
Intendente Municipal de Cerro Largo

En relación a su consulta vinculada a la participación del FCCR en los eventos del cierre de la Presidencia Pro Témpore de Uruguay en el MERCOSUR le informamos que de acuerdo al programa indicado, el FCCR podrá participar del Consejo del Mercado Común a realizarse el día 17 de diciembre de 2007 y, en ese ámbito, efectuar una intervención de aproximadamente 10 minutos.

A tales efectos, se acreditarán 4 personas por el FCCR, y el resto de quienes quieran participar lo harán en el marco de las Delegaciones Nacionales. En el caso concreto de Uruguay, solicitamos nos indiquen la cantidad de integrantes y sus datos personales deberán ser enviados a esta Dirección General a los efectos de solicitar las acreditaciones correspondientes, de acuerdo al Instructivo elaborado por la Dirección de Protocolo.

Atentos saludos
DGIM5

XXXII REUNIÓN DEL CONSEJO DE MERCOCIUDADES

ANEXO VII

Indice Revista Diálogo

Montevideo, 17 de diciembre de 2007

Anexo VII
-Indice Revista Diálogo n°24-

Créditos.....	5
Sumario.....	6
Editorial.....	8
Los desafíos de la futura Secretaría Ejecutiva y el rol de las ciudades paraguayas en el proceso de integración regional. Por María Evangelista Troche de Gallegos.....	10
Inclusión y protagonismo. Por Sergio Zurano	12
“La integración es mucho más que una cuestión de política exterior”. Entrevista a Carlos Alvarez.....	18
El Rol de las ciudades en la Presidencia Pro Témpore uruguaya. Por Ricardo Ehrlich	22
“Queda prohibido no luchar por lo que quieres”. Por Mayki Gorosito y Gabriela Tedeschi Cano	26
Los objetivos de desarrollo del milenio. Por Gonzalo Reboledo y Alvaro Paciello.....	30
“Debemos trabajar por la integración”. Entrevista a Hugo Varsky	34
Mayor institucionalidad y ciudadanía. Por el Dr. Rosinha.....	38
Esa extraña cosa llamada FOCEM. Por Jorge Rodríguez y Daiana Ferraro.....	42
Integración productiva en la agenda regional. Oportunidades para el desarrollo local. Por Rubén Geneyro.....	46

XXXII REUNIÓN DEL CONSEJO DE MERCOCIUDADES

ANEXO VIII

Proyectos Jacareí

Montevideo, 17 de diciembre de 2007

Anexo VIII
-Proyecto Jacareí : Oficina Escola -

Rede de Mercocidades
MERCOSUL

AMÉRICA LATINA

Formulário de pedido de subvenção à Secretaria Institucional do Mercosul apresentação de propostas para a coordenação de projetos.

Nome do candidato e referência de apresentação de propostas:	PREFEITURA MUNICIPAL DE JACAREÍ-SP – BRASIL
--	---

Processo nº	
-------------	--

- O PROJETO

1. Descrição

1.1 Título

OFICINA ESCOLA – Habilitar Famílias em situação de risco e vulnerabilidade social para o exercício de profissões relacionadas à recuperação de áreas urbanas degradadas.

1.2 Local

Brasil, Estado de São Paulo, Jacareí e Parceiros: La Matanza-AR, Rosário-Ar, Morón-AR, Araraquara-BR, Santo André-BR, Diadema-BR, Vitória-BR, Campo Grande-BR.

1.3 Montante solicitado à Comissão do Mercosul

944.297,97	Dólar	70%	% do custo total do projeto
------------	-------	-----	-----------------------------

CUSTO TOTAL : 1.348.997,10 Dólares

1.4 Resumo

O projeto visa implementar, em cada localidade parceira, metodologia própria para habilitar membros de famílias que vivem em situação de risco e vulnerabilidade social, ao mesmo tempo em que intervêm na cidade. A Oficina Escola dissemina técnicas adequadas de recuperação urbana e revitalização da cidade, de acordo com a situação específica e peculiar de cada uma das localidades parceiras. São exemplos de intervenção: patrimônio histórico, meio ambiente, bens de cultura, áreas urbanas de risco, áreas urbanas degradadas, etc. Prevê ações de educação para a cidadania, que considere os aspectos de identidade cultural dos indivíduos com a cidade. A Oficina Escola trará oportunidades de formação profissional aos membros de famílias em situação de exclusão social, ao mesmo tempo em que provoca mudanças no espaço urbano. Metáfora da transformação que se processa nos indivíduos, quando incluídos no processo produtivo da cidade. A inclusão dá-se, não apenas pela oportunidade de profissionalização, mas também por meio de atividades de valor cultural e social inestimável para a comunidade. Cada Oficina Escola, mesmo com conteúdos específicos, alinha-se à diretriz maior de implementar ações de recuperação, recomposição, reforma e restauro na cidade.

1.5 Objetivos

Propiciar aos membros das famílias que vivem em situação de risco e vulnerabilidade social, habilitação profissional em técnicas de intervenção urbana, destinadas a recuperar, recompor, reformar e restaurar o espaço urbano e, assim, estabelecer identidade dos indivíduos com a cidade.

Para viabilizar este objetivo será necessário:

- Usar da forte capacidade que a educação e a cultura têm de promover a inclusão social.

A atração que a cultura exerce sobre o indivíduo, a consciência de pertencer a uma comunidade e a busca do conhecimento são fatores de satisfação e reconhecimento social que cria proteção.

- Possibilitar a futura criação de renda através da habilitação técnica para o trabalho em segmentos profissionais de grande demanda.

A habilitação técnica pela educação é o elemento integrador dos indivíduos no mercado formal de trabalho nas cidades.

- Estimular o associativismo e o cooperativismo como forma de fomentar a geração de renda das famílias envolvidas no projeto.

Durante o período de formação a Oficina Escola trabalhará conteúdos de economia solidária, buscando auxiliar as famílias de forma mais ampla nas suas potencialidades de geração de renda.

- Estimular a formação de parcerias entre o poder público e a iniciativa privada em projetos de intervenção urbana, como meio de ampliar as oportunidades de trabalho e experiências dos alunos da Oficina Escola.

O incremento das intervenções urbanas como resultado dos objetivos comuns entre o setor público e a iniciativa privada é meio eficaz de promover sustentabilidade ao projeto.

- Propiciar o debate sobre a identidade cultural e a humanização da cidade, por meio da valorização da preservação, da recuperação, do restauro e da reforma, criando novas possibilidades de uso social de áreas urbanas degradadas.

A construção de uma nova visão cultural a partir da comunidade amplia o conhecimento da população e reforça sua capacidade de criar soluções locais, humanizando a cidade.

- Implantar metodologias específicas às necessidades de cada localidade através da Oficina Escola.

Cada uma das localidades parceiras tem necessidade de escolher áreas e problemas urbanos específicos de sua realidade. Os conteúdos que serão trabalhados por cada Oficina Escola estarão adequados às demandas locais.

1.6 Justificativa

O modelo de desenvolvimento adotado na América Latina para a expansão das cidades, em especial nos grandes centros, tem provocado degradação dos espaços urbanos. O patrimônio histórico, o meio ambiente, a cultura e a tradição sucumbem à lógica da produção da cidade. É comum nos municípios a convivência entre a “cidade legal”, onde se percebe a presença do Estado, e a “cidade ilegal”, onde o Estado não chega. Pobreza e exclusão são elementos do cotidiano urbano.

Por parte das lideranças locais falta conhecimento sobre a importância do legado histórico da cidade e sua tradução espacial. Inexiste vontade política para implantar projetos que busquem soluções permanentes e transformadoras da realidade urbana. Como consequência, na maioria das cidades é cada vez mais comum o sentimento de não pertencimento ao lugar, principalmente, nas camadas mais jovens e excluídas. A ausência de identidade com a comunidade e o espaço geográfico onde vivem produz desagregação social. O poder público local, em muitos casos, não tem se mostrado capaz de enfrentar situações de risco social, criando vulnerabilidade às famílias de baixa renda.

No entanto, há uma inconformidade social em relação à situação de pobreza, miséria, exclusão e violência na cidade. Famílias inteiras expostas a situação de risco, jovens sem perspectiva e um crescente sentimento de insegurança no espaço urbano são situações comuns que geram um sentimento coletivo de indignação e repúdio. É cada vez mais forte o desejo de transformação do cotidiano das cidades

Trata-se de um fenômeno local que vem produzindo inúmeras experiências bem sucedidas de enfrentamento dos problemas sociais urbanos. Projetos inovadores, cuja principal característica é a capacidade de mobilizar a sociedade civil e o Estado vêm sendo realizados em muitas localidades., nas mais diferentes áreas de ação social.

As políticas locais de preservação, recuperação, restauração, reforma e recomposição dos espaços urbanos degradados encontram barreiras técnicas e financeiras na sua implementação. A inexistência de instrumentos legais eficazes para identificação e proteção do patrimônio urbano, ambiental e cultural tem inviabilizado que se realize a função social da cidade. Gerar ações econômicas, de baixo custo, para a recuperação de áreas urbanas degradadas é condição necessária para a transformação das nossas cidades.

Há uma forte compreensão da necessidade de parcerias e do trabalho coletivo de todo o setor público nos territórios de vulnerabilidade e risco social. Há também uma forte compreensão de que a família e o território de vulnerabilidade são elementos integradores da política pública. A maior dificuldade do trabalho com as famílias é, sem dúvida, a integração das políticas sociais. O projeto ora formulado prevê tanto a transformação urbana como a inclusão das famílias em situação de risco social. Vem de encontro, pois, ao desejo de que a cidade cumpra sua função social.

É preciso recuperar a auto-estima e a auto-determinação das localidades. O espaço comunitário é aquele que primeiro dá identidade ao indivíduo. É no espaço da cidade que o indivíduo exercita sua cidadania. Conhecer a cidade, sua história, sua cultura, seu ambiente, sua tradição é resgatar a identidade do indivíduo com o seu lugar. Quando a comunidade reconhece como seu, o espaço urbano, ela cria um comportamento pró-ativo de intervenção e transformação do espaço urbano.

O ingresso e a permanência no mercado de trabalho são elementos críticos na vida das famílias. São fatores decisivos que vão direcionar para um ou outro caminho cada um dos indivíduos que integram a unidade familiar.

Por outro lado, é reconhecida a eficácia dos projetos sociais que propiciam satisfação, educação, auto-estima e reconhecimento do indivíduo pelo seu grupo social. Situações que envolvem a educação e a cultura geram universalidade de linguagem, criam vínculos sociais e culturais. Todos elementos essenciais para a inclusão social.

As políticas sociais devem promover a proteção das pessoas, nas circunstâncias em que elas vivem, por meio do seu núcleo de apoio primeiro, isto é, a *família*. Garantir segurança de sobrevivência, de rendimento, de autonomia, de acolhida, de convívio e vivência familiar é trabalho social que envolve toda a família.

Inúmeras são as situações em que a família tem dificuldades de proteger seus membros. O desemprego e/ou baixa renda dos adultos são fatores desagregadores da família. Os vínculos tornam-se frágeis e resultam na exposição permanente dos seus membros aos riscos sociais. Os mais afetados nestas situações são as crianças, os adolescentes e os idosos. Abandono de escola, o uso de substâncias psicoativas, maus tratos, são conseqüências desta desestruturação familiar.

Prover o acesso a serviços de apoio e, principalmente, incluí-las em redes sociais por meio da capacitação para o trabalho é o desafio do presente projeto. A família é o lugar onde a sobrevivência e a proteção de seus membros deve ser assegurada. É na família que se deve encontrar o suporte afetivo e material para o desenvolvimento de seus membros. É nela que os valores morais e éticos são trabalhados e adquiridos.

O trabalho da Oficina Escola deverá garantir o aproveitamento dos recursos técnicos e do conhecimento existente na comunidade, formando profissionais nas diferentes áreas de atuação, vinculadas à recomposição da vida na cidade.

A preservação dos espaços urbanos degradados e a situação de famílias em risco e vulnerabilidade social são temáticas urbanas universais e que, portanto, podem ser trabalhadas coletivamente por meio de uma rede de cidades.

Cada localidade parceira se compromete a dar acesso, aos demais membros da Rede de Mercocidades, da metodologia desenvolvida e das pesquisas que realizar sobre o trabalho da Oficina Escola. O projeto propicia, assim, a cooperação e a oportunidade de convivência buscando integrar as cidades formando uma teia de discussão em Rede.

Para adequar o projeto às realidades locais, os primeiros seis meses do cronograma estão comprometidos com a elaboração de um diagnóstico situacional onde se buscará definir quais famílias irão integrar o projeto bem como qual o espaço urbano degradado será recuperado.

A possibilidade de cooperação internacional, por meio da Rede de Mercocidades, aliada à vontade dos integrantes da Rede em protagonizar mudanças, superar os desafios de realidades diferentes, otimizar recursos e esforços e possibilitar o ingresso de pequenas localidades são garantias para a criação de uma metodologia inovadora que propicie a habilitação das famílias em técnicas de recuperação urbana.

A OFICINA ESCOLA foi a forma de intervenção encontrada pelas cidades parceiras de propiciar formação cultural, qualificação para o trabalho e resgate da identidade dos indivíduos com a cidade.

1.7 Descrever pormenorizadamente as atividades:

Atividades	Como?	Quem?	Quando?
I.Diagnóstico	Estudos para identificar o público alvo e os espaços degradados a serem recuperadas: a. Formar a comissão em cada localidade. b. Levantar dados existentes e indicadores sócio-econômicos. c. Fazer estudos urbanos para a escolha de espaço adequado aos objetivos do projeto de criar identidade. d. Usar instrumentos cadastrais existentes para a escolha das famílias e dos membros que serão capacitados. e. Mobilizar as famílias selecionadas, apresentar o projeto e formar o grupo que vai participar do projeto. f. Uma vez aprovado o projeto as cidades parceiras se reunir-se-ão para fazer o planejamento detalhado da execução do projeto. g. Buscar parceiros no início do projeto e durante o seu desenvolvimento ampliar o envolvimento	Coordenação Local, com as áreas envolvidas (Secretarias). Atividade estará acontecendo em todos os municípios da rede	Do 1º ao 6º mês

<p>II - Criar Estrutura para Funcionamento da Rede</p>	<p>Formar o Grupo de Coordenação com um estagiário e a equipe da Escola de Governo de Jacareí. A cidade sede da Rede deve criar uma estrutura permanente para o funcionamento da Rede.</p>	<p>Jacareí como Coordenação Executiva da Rede.</p>	<p>No 1º mês</p>
<p>III. Criar as condições de funcionamento da Oficina Escola em cada cidade</p>	<p>1. Locar ou Ocupar espaço físico próprio para o funcionamento da Oficina Escola</p> <p>2. Comprar de equipamentos</p> <p>3. Adquirir os Materiais de consumo necessários</p> <p>Contratar equipe técnica local: 1 Coordenador Técnico da área social 40 horas semanais; 1 Funcionário de apoio 40 horas semanais; 1 arquiteto 8 horas semanais, 1 pedagogo 8 horas semanais, 1 psicólogo 8 horas mensais (psicoterapia breve em grupo 01 vez por semana e encaminhamentos quanto necessários), 1 Mestre de Ofício 40 horas semanais; 1 Contra – Mestre com 40 horas semanais, 1 técnico segurança do trabalho 4 horas mensais (parte de contrapartida)</p>	<p>Os municípios participantes deverão criar estrutura própria mínima (parte como contra partida e parte financiado pelo projeto).</p>	<p>No 3º mês :</p> <p>Logo que concluído o diagnóstico e determinados o tipo e o espaço de intervenção. A contratação deve ocorrer com antecedência em função da demora nos processos licitatórios e na contratação dos profissionais que vão trabalhar na Oficina.</p>
<p>IV –Criar meios de comunicação intra-Rede</p>	<p>1. Criação de página do projeto na Internet para encontro da Rede</p> <p>2. Estabelecer idioma comum para comunicação na Rede (Espanhol e Português).</p>	<p>Cidade Sede através da Coordenação e do técnico de informática</p>	<p>No 1º mês criar o E-group para ponto de encontro sistemático das Cidades. Manutenção das informações no Site da Rede de Mercocidade através da Secretaria Executiva</p>

V – Qualificar, identificar e formar banco de dados dos parceiros locais, criando as condições de sustentabilidade do projeto (ensino profissionalizante que precisa renovar-se)	1. Identificar e Qualificar interlocutores de cada membro da rede	Cidade Sede através da Coordenação	No 1º mês
	2. Identificação pelos interlocutores de parceiros locais e das potenciais fontes de informações de interesse do projeto	Todos os participantes da rede	No 6º mês
	3. Obtenção e sistematização das informações físicas das áreas de intervenção escolhidas	Todos os participantes da Rede	
	4. Disponibilizar as informações em formato padrão na página do projeto.	Cidade Sede por meio da Coordenação Executiva	
VI – Preparação e realização do primeiro seminário dos membros da rede a se realizar no Brasil com duração de três dias – Palestras, oficinas e visita técnica com o objetivo de apresentar experiências locais e aprofundamento os métodos de trabalho que estão sendo utilizados. Troca de Experiências.	1. Selecionar experiências locais exitosas e os problemas com intervenções urbanas que não obtiveram sucesso, como forma de aprimorar os meios de intervenção	Coordenação Executiva em conjunto com as municipalidades e sócios externos, participantes da rede	No 7º mês
	2. Selecionar palestrantes	A Coordenação Executiva em conjunto com as demais cidades	No 6º mês
	3. Formatar as metodologias que vão orientar as oficinas durante o seminário		No 6º mês
	4. Organizar visita técnica entre os parceiros do projeto		No 2º e 3º mês
	5. Logística para o primeiro seminário (viagens, hospedagem, alimentação traslado, apoio e divulgação)		No 6º mês
	6. realização do seminário: Construção do ante-Projeto		No 7º e 8º mês
VII – Construção do anteprojeto da Metodologia	1. Contratação de orientador pedagógico	Coordenação Local	No 6º mês
	2. Contratação de profissionais especialistas para ministrar os conteúdos	Coordenação Local	

		3. Reuniões de trabalho para elaboração do anteprojeto de metodologia	Coordenação Local e equipe local contratada	No 5º e 6º meses
		4. Elaboração de projeto básico físico-espacial para implantação de futuras escolas oficinas		
		5. Organizar palestras e socialização da implantação do Projeto em cada cidade		
VIII Operacionalizar capacitação e implementar sistema de avaliação	–	1. Implantação da metodologia nas cidades membros da Rede.	Coordenação Local	Do 7º mês ao 16º mês
		2. Monitoramento: da implantação da metodologia em cada municipalidade	Formar sub-grupo de acompanhamento entre as cidades participantes	Do 8º ao 16º meses
		Contratação de Auditoria Contábil	Coordenação Executiva	No 12º mês
IX - Preparação e realização do segundo seminário, em uma cidade do Mercosul com duração de três dias, com o objetivo de apresentar e debater a implantação do projeto e da metodologia proposta		1. Logística para o segundo seminário (viagens, hospedagem, alimentação traslado, apoio e divulgação)	Coordenação e cidade sede do seminário	No 12º mês
		2. Realização do seminário		
X–Consolidação da metodologia utilizada e relato das experiências em cada localidade		1. Sistematização e consolidação da metodologia de trabalho usada nas Oficinas Escola.	Coordenação Executiva, municipalidades participantes	No 15º mês.
		2. Distribuição da versão final da metodologia aos membros da Rede para análise, sugestões e aprovação		No 16º mês

	3.Reprodução projeto final, em meio gráfico e digital	Coordenação Executiva	No 17º mês
XI – Preparação e realização, em cidade do Brasil, de evento de encerramento do projeto, com duração de três dias.	1. Organização de palestra (uma)	Coordenação Executiva	18º mês e encontro final de Encerramento dos trabalhos no 18º mês
	2. Organização da apresentação, avaliação e entrega do projeto final da metodologia		
	4.Logística do evento de encerramento (viagens, hospedagem, alimentação traslado, apoio e divulgação)	Coordenação Executiva e cidade sede do evento	No 18º mês
	5. Realização do evento		

1.8 Metodologia

Foram usados métodos participativos de elaboração de projeto (*swot e marco lógico*), que pressupõem o envolvimento das cidades parceiras na elaboração de propostas preliminares, seminário presencial onde, por meio de trabalhos em grupos e debates em plenária, as cidades opinam sobre as escolhas de cada uma das etapas do projeto. Por fim, de posse das idéias preliminares, cada município busca junto ao seu governo local a aprovação e adesão à proposta coletiva. A proposta resultante contempla tanto as necessidades locais de cada uma das cidades ao tempo em que mantém o elo de um projeto comum.

Superada a etapa de coleta das propostas preliminares. Um seminário marcou o encontro das localidades parceiras. Em plenário, a primeira tarefa realizada pelo grupo foi identificar e escolher as propostas preliminares que maior adesão tinham com as necessidades dos municípios parceiros. Definido o objeto do projeto buscou registrar o conhecimento do grupo sobre o tema escolhido. Cada localidade pode, então, manifestar sua opinião e socializar com o grupo as informações de que já dispunha sobre Oficina Escola.

Em seguida elaborou-se o *Diagnóstico Situacional*, usando a técnica do “SWOT”. Sigla em inglês que significa:

S =	<i>Stringhs</i>	=	<i>força</i>
W=	<i>Weaknesses</i>	=	<i>fraquezas</i>
O =	<i>Ooportunities</i>	=	<i>oportunidades</i>
T =	<i>Tthreats</i>	=	<i>ameaças</i>

A técnica buscou identificar os Pontos Fortes, os Pontos Fracos, os Riscos e as Oportunidades do projeto. Os participantes foram divididos em grupos com a finalidade de promover uma maior participação. Cada grupo pode enveredar por um a caminho diferente de reflexão e a soma das análises produziu um diagnóstico plural e mais próximo das realidades dos municípios.

Apresentado os resultados de cada grupo, buscou-se o consenso. Muitas vezes a discussão modificou a idéia originalmente posta no debate e o tema saiu da discussão mais claro, completo e delimitado em seus reais contornos.

Concluído o diagnóstico situacional produziu-se um quadro da situação do projeto e partiu-se, então,

para a fase propositiva usando, para isto, o instrumento do “Marco Lógico”, que auxilia a comunicação e a integração de pessoas na difícil tarefa de traçar objetivos e identificar lacunas nas ações do projeto. Sua rígida metodologia obrigou os participantes a encontrarem uma linguagem comum, baseada em objetivos e compartilhadas de forma a garantir o êxito do projeto.

As etapas do projeto são propostas na forma de ações durante os 18 meses de sua duração, de tal sorte que o diagnóstico situacional seja resolvido. É um “fazer” no tempo, atividades concretas.

Novamente os participantes trabalharam em grupo e depois em plenárias. Examinaram-se as ações resultantes, agrupando-as em razão da sua natureza, verificando se respondem ao diagnóstico situacional, se são suficientes.

Passou-se em seguida para a segunda etapa:

As ações propostas são destinadas a fins. E estes, constituir-se-ão nas metas, objetivos específicos, objetivo geral e missão.

“Se fizermos tudo aquilo que nos propusemos na etapa anterior, voltamos daqui a quatro ou cinco anos, o que nós encontraremos? Como nossa ação terá modificado a realidade? Qual terá sido o resultado do que fizemos?”.

Respondendo a esta pergunta os participantes pontuam suas expectativas quanto ao futuro. As informações vêm de forma desordenada. É preciso, então, organizá-las, agrupá-las. É neste momento que submetemos cada uma das ações a uma lógica vertical, organizando hierarquicamente os diferentes níveis que serão atingidos com as nossas ações. O marco lógico ajuda na construção da lógica vertical, ligando as etapas do projeto aos objetivos que se pretendem alcançar por meio do projeto.

A lógica vertical refere-se à coerência que deve existir entre os níveis que foram definidos para que as etapas do projeto sejam realizadas. Usando os instrumentos do marco legal pode-se verificar se existe lógica entre os vários níveis de ações e se, estão presentes os pressupostos logicamente relacionados às probabilidades de que se cumpram as hipóteses.

A pergunta: “se - então”, organiza as etapas de execução do projeto. A lógica vertical analisa “de baixo para cima” os vários níveis do plano de ação. Existe uma hierarquia que organiza estes vários níveis. As ações escolhidas são necessárias e suficientes para que se alcançar os resultados esperados?

Por fim, é feito o detalhamento das ações, examinando mais uma vez a sua exequibilidade, estabelecendo um cronograma de trabalho; os custos envolvidos na execução das ações e os responsáveis por cada uma delas, para que o trabalho a ser desenvolvido no projeto esteja adequadamente dividido. É nesse momento que se está construindo o cronograma físico-financeiro do projeto. O resultado é apresentado em relatório e organizado na forma de projeto.

As razões que justificam a escolha do método proposto estão na pertinência da metodologia para trabalhar de forma participativa, com muitos interlocutores, em torno de realidades complexas como a que pretendemos enfrentar quando nos propomos a atuar em projetos sociais. O método ajuda na construção de projetos à medida que diminui a incidência de lacunas e falhas nas previsões.

1.9 Duração e plano de ação

Ano	Atividade	Local (cidade)	Organismo responsável pela execução
Ano 1			
Mês 1	Execução da atividade I	Cidade sede- e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
	Execução atividade II	Cidade sede	Coordenação Geral
	Execução atividade IV	Cidade sede	Coordenação Geral
	Execução atividade V	Cidade sede	Coordenação Geral

Mês 2	Execução da atividade I	Cidade sede- demais cidades	e	Coordenação geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade VI (item 4)	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
Mês 3	Execução da atividade I	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade III	Todas municipalidades	as	Coordenação geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade VI (item 4)	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
Mês 4	Execução da atividade I	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
Mês 5	Execução da atividade I	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade VII	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
Mês 6	Execução da atividade I	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade V (item 4)	Cidade sede		Coordenação geral,
	Execução da atividade VI (itens 2, 3 e 5)	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade VII	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
Mês 7	Execução da atividade VI (item 6)	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade VIII	Todas municipalidades	as	Coordenação geral e todas as cidades da rede
Mês 8	Execução da atividade VI (item 6)	Cidade sede demais cidades	e	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade VIII	Todas municipalidades	as	Coordenação geral e todas as cidades da rede
Mês 9	Execução da atividade VII (item 1)	Todas municipalidades	as	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade VIII	Todas municipalidades	as	Coordenação geral e todas as cidades da rede
Mês 10	Execução da atividade VII (item 2)	Todas municipalidades	as	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade VIII	Todas municipalidades	as	Coordenação geral e todas as cidades da rede

Mês 11	Execução da atividade VII (item 2)	Cidade Sede	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e todas as cidades da rede
Mês 12	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade VIII (item 3)	Cidade Sede	Coordenação Geral
	Execução da atividade IX	Cidade Sede	Coordenação Geral
Mês 13	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
Mês 14	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
Mês 15	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade X (item 1)	Cidade Sede	Coordenação Geral
Mês 16	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede.
	Execução da atividade X (item 2)	Cidade Sede	Coordenação Geral
Mês 17	Execução da atividade X (item 3)	Cidade Sede	Coordenação Geral
Mês 18	Execução da atividade XI	Cidade Sede Encerramento Presencial das atividades com apresentação dos Resultados e conclusão para prestação de contas.	Coordenação geral e demais cidades da Rede. Fechamento da Prestação de contas e fechamento dos serviços de auditoria.

2. Resultados esperados

2.1 Impacto esperado ao nível das localidades parceiras

O presente Projeto atenderá as necessidades das cidades parceiras, podendo ser adaptado e implantado nestas localidades com os recursos humanos existentes, principalmente, por meio das secretarias de Educação e Ação Social locais, que, com um trabalho coordenado e participativo, estarão melhorando a

situação de atendimento das populações alvo, desenvolvendo novas formas de gestão e parcerias entre o poder público municipal e a iniciativa privada.

O número inicialmente previsto para atendimento nos 18 meses do projeto é de aproximadamente 50 famílias.

2.2 Publicações e outros resultados

O projeto prevê a publicação da metodologia utilizada na Oficina Escola em meio impresso, com tiragem de 1.500 exemplares, mais 200 exemplares em CD, bem como a sua divulgação em meio eletrônico, através do site da Rede de Mercocidades e os sites oficiais das cidades sócias do projeto e da Rede.

2.3 Efeitos multiplicadores

Com as publicações previstas e a divulgação por meio de toda Rede de Mercocidades, o trabalho deverá gerar efeito multiplicador, resultado da grande visibilidade a que estará exposto. A sustentabilidade prevista no projeto cria ainda a possibilidade de se divulgar experiências profissionais bem sucedidas dos ex-alunos, bem como soluções inovadoras na área de urbanismo.

2.4 Impacto a curto e longo prazo

Vertente financeira:

Após o término de implantação da Oficina Escola e da conclusão do projeto de formação nos 18 meses previstos para o projeto, as cidades terão criado metodologia própria de intervenção urbana, com custos compatíveis aos recursos locais. Cada cidade participante do projeto terá à sua disposição um ferramental de alto significado para atuação em problemas sociais e urbanos podendo, através do planejamento dos recursos próprios e da busca de parceiros no setor privado, implementar programa de desenvolvimento urbano e de formação para o trabalho. O projeto prevê ainda o fomento do associativismo e do cooperativismo entre os alunos formados pela Oficina Escola.

Vertente institucional:

Cada cidade envolvida no projeto deverá criar mecanismos de planejamento integrado das políticas públicas nas suas organizações públicas locais. Só desta forma o projeto terá êxito em sua implementação, posto que o trabalho com as famílias alvo do projeto deve ser integral. O projeto colocará os problemas urbanos na agenda dos debates locais e produzirá intervenção por meio de ações transformadores na vida da cidade. Isto deve provocar novas regulamentações na legislação urbana e ampliar a função social da cidade.

Vertente política:

O projeto proporcionará às localidades parceiras experiência concreta de trabalho compartilhado e reflexão sobre os problemas sociais de cada uma delas e seus impactos na vida da cidade. Embora vivendo

realidades diferentes, as cidades vão compartilhar dos processos de intervenção urbana e de capacitação para o trabalho das famílias que vivem em situação de pobreza e exclusão social. Situação comum a todas as cidades da América Latina.

O projeto prevê a participação e o envolvimento dos setores que atuam nas políticas sociais e no desenvolvimento urbano dos municípios parceiros e a participação das comunidades alvo do projeto. Os projetos sociais, quando resultado de construção coletiva, criam cidadania, fortalecem o desenvolvimento político da população.

3. Orçamento para o projeto

O custo geral do presente projeto é de US\$ 1.348.997,10 (Um Milhão, trezentos e quarenta e oito mil, novecentos e noventa e sete Dólares e dez centavos).

4. Fontes de financiamento previstas

70% (US\$ 944.297,97 dólares) em recursos oriundos da Secretaria Institucional do Mercosul - FOCEM e 30% (US\$ 404.699,13 dólares) em recursos de contrapartida entre os 10 municípios sócios, cabendo a cada um dos sócios, o importe US\$ 40.469,91 dólares.

- CANDIDATO (candidato à coordenação de um projeto comum)

1. Identidade

Designação jurídica completa:	Prefeitura Municipal de Jacareí
Designação abreviada (se for caso disso) :	Prefeitura de Jacareí
Estatuto jurídico:	Lei Orgânica
Número de IVA (se for caso disso) :	
Endereço oficial	Praça dos Três Poderes, 73
Endereço postal:	Praça dos Três Poderes, 73 – Centro – Jacareí/SP-Brasil - CEP 12.327-190
Pessoa a contatar:	Maria Cristina de Paula Machado Diretor da Escola do Servidor Municipal e Coordenação de Projetos Internacionais
Nº de telefone :	55 -12- 3951 2517 e 3955-9029
Nº de fax :	55 -12-3951 1025 e 3961-1092
Endereço eletrônico:	mcristina.paula@jacarei.sp.gov.br
Sítio Internet:	www.jacarei.sp.gov.com.br

2. Referências bancárias

O banco deve estar estabelecido no país de registro do candidato.

Denominação da conta:	PREF. MUNIC. JACAREÍ - MERCOCIDADES
Nº da conta:	
Código do banco:	
Código SWIFT:	(SE TIVER)
Nome do banco:	BANCO DO BRASIIIL
Endereço do banco:	
Nome do(s) signatário(s):	PREFEITURA MUNICIPAL DE JACAREÍ
Função do(s) signatário(s):	ÓRGÃO PÚBLICO

IV. DECLARAÇÃO DO REQUERENTE

Eu, abaixo assinado, pessoa responsável no âmbito da organização requerente pela ação a realizar, declaro que:

a) as informações prestadas no presente formulário são exatas, que

b) o requerente e respectivos parceiros (se for caso disso) não se encontram em nenhuma das situações previstas nas alíneas a) a f) do ponto 2.1.1(2) das orientações destinadas aos requerentes de subvenções e que

c) o requerente dispõe das fontes de financiamento, das competências e qualificações profissionais mencionadas no ponto 2.3(3) das orientações destinadas aos requerentes de subvenções.

Nome:	MARCO AURÉLIO DE SOUZA
Posição:	PREFEITO MUNICIPAL
Assinatura:	
Data e local:	JACAREÍ, 05 DE NOVEMBRO DE 2007.

3. Apresentação do candidato

Dados do município de Jacareí

O município de Jacareí está localizado no Estado de São Paulo, na região do Vale do Paraíba, encontra-se aproximadamente a 70 Km da cidade de São Paulo. É um dos municípios mais antigo do Estado, possuindo 354 anos de existência. Tem uma população de 206.014 habitantes, que é predominantemente urbana, ou seja, 96,19% vivem na cidade. Seus principais indicadores são: Taxa de Natalidade 5,99% (por mil habitantes). Possui Taxas de Mortalidade por Agressões de 37,45% e Mortalidade por Acidentes por Transporte 15,77% (por cem mil habitantes). O Índice Paulista de Responsabilidade Social de Dimensão de Riqueza é de 57, Dimensão de Longevidade 63 e Dimensão de Escolaridade 60. Seu Índice de Desenvolvimento Humano é de 0,810, ficando no IDHM no ranking 112. O Rendimento Médio das Pessoas Responsáveis pelo Município é de R\$ 895,62. A Infra-estrutura Urbana em relação o Nível de Atendimento é (Em %): Abastecimento de Água 95,10, Esgoto Sanitário 85,21 e Coleta de Lixo 99,23. Sua Taxa de Analfabetismo (Em %) é de 6,03.

O Município embora tenha Níveis de Riqueza elevados, não apresenta uma distribuição satisfatória de renda, possui bolsões de pobreza e segundo CENSO 2000, uma população, de 62537 pessoas sobrevivem com renda de até 2 salários mínimos (R\$ 600,00).

A Lei Orgânica do Município de 1990, objetiva: organizar e definir Competências dos diversos poderes, organizar os serviços e funcionamento das diversas instâncias municipais, definindo atribuições do poder legislativo, executivo, dos servidores públicos; define as estruturas administrativas, os atos administrativos, os Bens Patrimoniais, das Obras e Serviços, da Administração Tributária e Financeira, da Receita e Despesa do Orçamento, da Ordem Econômica e Social, da Previdência e Assistência Social, da Saúde, da Política Urbana, da Educação, do Esporte e Lazer, da Política Agrícola, da Promoção Social, da Proteção ao Consumidor, da Proteção e Defesa da Criança e Adolescente e das Disposições Gerais e Transitórias.

O Município trabalha com as diversas legislações que favorecem a execução das políticas locais, dentre todas as existentes podemos destacar o Plano Diretor, o Sistema Único de Saúde, A Lei de Diretrizes e Base da Educação, Lei Orgânica da Assistência Social e o Estatuto da Criança e Adolescente. Possui ainda Conselhos de Controle Social, que são paritários e deliberativos, responsáveis pela elaboração e fiscalização das políticas de Saúde, Educação, Assistência Social e Criança e Adolescente. Estes Conselhos são compostos de forma paritária por representantes do Poder Público e Sociedade Civil.

O Município que teve sua origem na cultura do café, hoje atrai empresas e investimentos, possui 300 indústrias e 4000 estabelecimentos comerciais, aumentando a oferta de trabalho e renda da população. O Município de Jacareí inclui a melhoria da qualidade de vida da população e conta com um dos menores índices de mortalidade infantil do Estado de São Paulo.

4. Capacidade de gestão e de execução das ações

4.1. Experiência em ações idênticas

1 página no máximo por ação. Descrição pormenorizada das ações geridas pela organização nos últimos cinco anos nos domínios cobertos pelo presente programa. Indicar para cada ação os seguintes aspectos:

O Município de Jacareí desde 2001, privilegia a administração popular, participativa e inclusiva. A partir desses princípios, vários programas e projetos estão sendo executados nessa gestão viabilizando políticas públicas mais equitativas.

Desta forma, dois projetos são referências no município : Projeto da Merenda Escolar com as suas 42.000 (Quarenta e duas mil) refeições diárias e o PMAT – Programa de Modernização Administrativa e Tributária da Administração Pública.

Os reflexos mediatos na população beneficiária por estes dois projetos, devem-se ao fato de apresentarem uma visão de desenvolvimento futuro ao investir na população infanto-juvenil e em equipamentos mais eficientes e modernos que agilizará o atendimento ao munícipe, conforme podem ser observados nos dados a baixos:

PROJETO MERENDA ESCOLAR	
Finalidade e localização da ação	Garantia da alimentação no período em que a criança estiver na escola, enquanto direito e principalmente possibilitar um maior aproveitamento escolar, ao fornecer o alimento, primeira necessidade básica do ser humano, combatendo A FOME O projeto é desenvolvido pela Secretaria de Educação do Município de

	Jacareí
Resultados da ação	22.000 refeições dias, num total de 200 dias letivos atendendo: <ul style="list-style-type: none"> • 15 creches: 1.776 crianças de 0 a 3 anos • 29 EMEIS: 4.508 crianças na idade de infantil e pré • 16 EMEF : 6.548 alunos no ensino fundamental • 04 COIs – Escolas Infantis Conveniadas – 797 crianças. • 06 Entidades Filantrópicas 845 crianças. • Secretaria de Assistência Social e Cidadania com 1.532 crianças
Papel da organização (resp. ou parceiros) e o nível de participação	O gestor municipal atua ativamente na perspectiva de garantir uma melhor qualidade nutricional para as crianças inseridas na rede educacional, buscando intensificar a qualificação das nutricionistas e merendeiras para um cardápio mais nutritivo, rico em minerais e cálcio. De forma organizada, o gestor municipal tem um equipamento para o preparo das refeições com toda infraestrutura de uma cozinha industrial. Este equipamento é utilizado para o preparo de merenda e levado para as escolas onde o espaço é pequeno.

PMAT- Projeto de Modernização Administrativa Tributária	
Finalidade e localização da ação	A finalidade é a modernização da administração tributária, através de : <ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de equipamentos de informática e sistemas mais atualizados. •Capacitação dos servidores nas áreas de fiscalização e protocolo. •Adequação do espaço físico para melhor atender ao municípe. •Compra de veículos . O projeto é desenvolvido pela Secretaria de Finanças da Prefeitura Municipal de Jacareí.
Os Resultados da ação	•Aumento efetivo de arrecadação própria de R\$ 26.720.361,55 em 2002, para R\$ 44.648.000,00 em 2004 com projeção de atingirmos R\$ 53.364.000,00 em 2005. Arrecadação total do município foi : R\$ 155.800.000,00 Modernizamos o sistema de gestão e equipamentos de informática e melhoramos o atendimento ao municípe.
Papel da organização (resp. ou parceiros) e o nível de participação	O gestor municipal com o projeto reitera o seu comprometimento com o desenvolvimento humano e econômico da cidade. Para tanto, efetivou a parceria com o BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social.
Custo da ação	R\$ 4.400.000,00
Organismos doadores (nome, endereço, endereço eletrônico, nº de telefone, montante da subvenção/doação).	Prefeitura Municipal de Jacareí R\$ 2.400.000,00 BNDES R\$ 2.000.000,00

Estas informações destinam-se a avaliar se a organização requerente possui experiência suficiente no domínio da gestão de ações de dimensão comparável e no mesmo setor que a ação a que se destina a subvenção.

4.3 Recursos

Descrever o rendimento anual auferido nos últimos três anos, com indicação para cada ano, se for caso disso, do nome das principais entidades financiadoras e da parte do rendimento anual que corresponde à respectiva contribuição

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E RECURSOS HUMANOS - Exercício 2004

Gabinete do Secretário e Dependências	1- Recursos Orçamentários Suplementares (R\$)	Recursos Especiais Extraordinários (R\$)
Aplicações Diretas	4.209.000,00	0,00
Aplicações Diretas	2.578.000,00	0,00
Aplicações Diretas	607.000,00	0,00
Total do Órgão	7.394.000,00	0,00

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E RECURSOS HUMANOS Exercício 2005

Gabinete do Secretário e Dependências	1- Recursos Orçamentários e Suplementares (R\$)	Recursos Especiais Extraordinários (R\$)
Aplicações Diretas	3.546.000,00	0,00
Aplicações Diretas	2.126.513,00	0,00
Aplicações Diretas	673.487,00	0,00
Total do Órgão	6.346.000,00	0,00

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E RECURSOS HUMANOS Exercício 2006

Gabinete do Secretário e Dependências	1- Recursos Orçamentários e Suplementares (R\$)	Recursos Especiais Extraordinários (R\$)
Aplicações Diretas	4.700.169,00	0,00
Aplicações Diretas	2.027.544,00	0,00
Aplicações Diretas	82.457,00	0,00
Total do Órgão	6.810.170,00	0,00

a) Número de funcionários efetivos, com jornada integral e parcial, divididos por categoria, com indicação do local de atuação.

Maria Cristina de Paula Machado – Diretora da EDSM e Coordenadora de Projetos Internacionais - RG 9.292.359-8 - (50 h)

José Rubens de Souza – Secretário de Assistência Social e Cidadania – RG: 18.732.465 - (25h)

Maria Aparecida Pereira Lima - Diretora de Atenção a Cidadania – RG: 27.026.718-9 - (50h)

Maria de Fátima de Souza Martins – Gerente de Especialidades – RG: 7 146 177-2 - (50h)

Luiz Fernando Alves Moreira – Presidente da Fundação Cultural – RG: 9 148626 (50h)

Lucimar Ponciano Luiz – Escrituraria – RG 20.335.35 - (25h)

Rubens Negrini Pastorelli Junior – Diretor de Urbanismo – RG 17.626.670 (50h)

Edson Toledo Albino – Professor II – RG 16 302 891-6 - (25h)

Maria Eugênia Gonçalves Braga – Supervisora da Educação – RG: 11 408 888 - (25h)

Rodrigo Romero Prado Leite – Assessor de Imprensa - RG 33.451.286-4 (25h)

Nelson Hayashida – Diretor de Trabalho e Renda – RG: 14 137 024 - (25h)

Edson Rotigliano Perez – Assessor do Secretário de Administração – RG: 5 447 282 - (50h)

b) Equipamentos e Instalações

Secretaria de Administração – Prefeitura Municipal de Jacareí

06 - Salas no 2º andar do Paço

02 - Salas no 1º andar do Paço

01 - Central Telefônica

01 - Salão para atendimento ao público –Térreo

01 - Prédio (alugado) onde funciona Recursos Humanos e escola do Servidor

03 - Veículos

25 - Mesas com gaveteiros (escrivania)

02 - Poltronas Fixas

17 - Poltronas Giratórias e com rodízios

36 - Cadeiras Giratórias e com rodízios

50 - Cadeiras Fixas

66 - Micros com Monitor, teclado e mouse.

07 - Impressoras Hp Laser Jet 1300 n

03 - Impressoras Jato de Tinta

02 - Impressoras Matriciais

06 - Máquinas de Escrever Elétrica

06 - Máquinas de Escrever Manual

17 - Máquinas de Calcular Elétricas

c) outros recursos (por exemplo, pessoal voluntário, organizações associadas, redes que possam eventualmente contribuir para a execução da ação:

- 02 - Salas para Cursos e Treinamentos
- 100- Cadeiras Universitárias estofadas
- 01 - Laboratório para Cursos de Informática
- 02 - Salas (escritório)
- 14 - Microcomputadores
- 01 - Impressora Lazer
- 02 - Impressoras Jato de Tinta
- 01 - Sala Pedagógica
- 01 - Retro-projetor
- 01 - Data Show com CPU
- 01 - Televisão
- 01 - Vídeo Cassete

**Rede de Mercocidades
MERCOSUL**

**MERCOSUL
AMÉRICA LATINA**

**Formulário de pedido de subvenção à
Secretaria Institucional do Mercosul
apresentação de propostas para a
coordenação de projetos.**

Nome do candidato e referência de apresentação de propostas:	PREFEITURA MUNICIPAL DE JACAREÍ –SP/ BRASIL
--	---

Processo nº	
-------------	--

- O PROJETO

1. Descrição

1.1 Título

OBSERVATÓRIO: Sistema de Monitoramento Sócio Econômico.

1.2 Local

Brasil, Estado de São Paulo, Jacareí e Parceiros: La Matanza-AR, Rosário-AR, Morón-AR, Araraquara-BR, Santo André-BR, Diadema-BR, Vitória-BR, Campo Grande-BR e Varzea Paulista-BR.

1.3 Montante solicitado à Comissão do Mercosul

844.717,44	Dólar	70%	% do custo total do projeto
------------	-------	-----	-----------------------------

CUSTO TOTAL : 1.206.739,20 Dólares

1.4 Resumo

O projeto tem por finalidade gerar e organizar um sistema de monitoramento social e econômico, capaz de operar informações consistentes sobre o desempenho social e econômico das localidades que compõem a presente rede. O sistema local de vigilância social proposto é instrumento para a integração das políticas públicas nas áreas sociais. Muitas são as informações disponíveis sobre as condições de vida da população. Informações estas suficientes para orientar a implementação de políticas sociais, se a sua sistematização obedecesse à lógica da necessidade dos gestores locais. É necessário dotar as localidades de meios capazes de indicar com precisão as condições reais de vida da população e acompanhar o uso efetivo dos recursos públicos quando aplicados em ações sociais. O projeto de criação de um sistema de informações gerenciais, observatório da realidade local, orientará a destinação de recursos e de esforços do poder público e da sociedade civil na superação de problemas; em territórios de vulnerabilidade e risco social, em cada uma das cidades. A troca de experiências entre os membros da rede facilitará o domínio e a construção de um referencial único, a ser disponibilizado a localidades da rede.

1.5 Objetivos

1.5.1. Objetivos Gerais:

- **Ampliar a compreensão que as localidades têm das condições sócio econômicas da sua população a partir de estudos de indicadores dos diferentes territórios que constituem a cidade.**

Pesquisar, organizar, analisar e divulgar dados e informações acerca das Políticas Sociais a partir de indicadores sociais específicos. Criar metodologia apropriada para avaliação qualitativa das políticas sociais e seus impactos.

- **Constituir um centro que dissemina informações e, assim, viabiliza a participação ativa e competente no debate público sobre os destinos da cidade.**

O observatório tem função pró-ativa. Não é apenas um banco de dados, mas, uma ferramenta efetiva de planejamento e gestão de políticas sociais. Prevê a elaboração de um sistema de informação socialmente organizada que permita uma ação esclarecida dos cidadãos e dos governos.

- **Criar sistemas de gerenciamento de informações para monitoramento da ação local, em uma perspectiva de vigilância social.**

O projeto prevê a criação de sistema de monitoramento social, instrumento de coleta e análise de dados para subsidiar as decisões públicas e privadas na área social.

- **Organizar as informações e promover estudos que permitam conhecer profundamente a dinâmica da cidade, a partir das temáticas das políticas públicas e das desigualdades sociais urbanas.**

Elaborar diagnósticos e formular planos de ação que permitam a redução das enormes desigualdades sociais em cada uma das localidades parceiras.

- **Criar instrumento sistemático de estudo, pesquisa, organização e difusão de informações sobre as condições de vida da população por territórios.**

Reunir e gerar uma variada gama de indicadores sobre a realidade econômica, política, social e urbana da cidade, desenvolvendo competência técnica no monitoramento e análise de dados sobre políticas públicas.

- **Otimizar esforços na produção de informações e indicadores sócio-econômicos que auxiliem no levantamento das necessidades da população e no acompanhamento do resultado das ações sociais implementadas.**

Subsidiar organizações sociais, governamentais e não-governamentais, na elaboração de projetos estratégicos para o desenvolvimento local

- **Capacitar lideranças locais que atuam nas organizações sociais, públicas ou privadas, qualificando-os para participar dos processos de formulação e implementação de políticas sociais nos diferentes territórios da cidade.**

Capacitar em uma perspectiva interdisciplinar, para a reflexão sobre a gestão municipal, planejamento urbano local, participação popular, exclusão social, segregação urbana e o futuro da cidade.

1.5.2. Objetivos Específicos:

- Elaboração de indicadores territoriais das situações de vulnerabilidade e risco pessoal e social que incidem sobre famílias e pessoas nos diferentes ciclos de vida;
- Identificação e análise das tendências do desenvolvimento ou de mudança dos indicadores socioeconômicos de interesse do Mercosul;
- Avaliação da Conjuntura Social e das Políticas Públicas.

- Elaboração de Mapas da Exclusão e Vulnerabilidade Social;
- Análise da Conjuntura Social;
- Integração de processos de planejamento existentes no poder público local, tais como Orçamento Participativo, Plano Diretor e Planos Setoriais das Políticas Públicas.

1.6 Justificativa

As localidades têm acesso a inúmeras informações sócio-econômicas. Isso, no entanto, não resolve o problema de saber trabalhar com essas informações. A proposta do presente projeto parte justamente dessa dificuldade, compartilhadas em diferentes ocasiões e debates, pelas cidades que ora apresentam a proposta.

As localidades geram muitas das informações que vão formar indicadores sócio-econômicos do Estado, das Províncias e de forma agregado, do País. Não dispõem, entretanto, de instrumentos de planejamento e gestão de políticas sociais locais.

A unidade de agregação dos dados é a localidade. Não se disponibilizam as informações, mapeando os dados obtidos para dentro dos diferentes territórios do município. E, assim, são instrumentos que servem de forma limitada aos gestores locais.

A localidade não sabe determinar com precisão como e onde agir no município. A forma como os indicadores são disponibilizados não permite que se faça um acompanhamento das ações implementadas. Não se avalia satisfatoriamente o resultado dos recursos e esforços realizados pelos governos locais e setores da sociedade civil que atuam nas áreas sociais.

Existem vários indicadores locais sobre as condições de vida da população, entretanto, a sua utilização é sempre precária e não tem servido aos para a integração de políticas sociais.

O problema não é a falta de informações e sim a forma irracional como ela se apresenta. Não existe um sistema de informação que tenha reconhecimento social e que possibilite uma ação esclarecida dos cidadãos e dos governos.

A ação territorial é estratégica para a efetividade e eficácia das políticas públicas, seja no seu processo total de produção (elaboração, implantação, consolidação e execução), seja no seu processo de avaliação e monitoramento.

Criar uma situação local que irá forçar a integração entre as diferentes secretarias municipais e superar o trabalho setorializado e dividido que caracteriza a forma de intervenção dos governos locais é um dos maiores desafios das políticas públicas hoje.

Parece evidente que, se desejar, o gestor local pode assumir, com determinação, a condução dos destinos de sua comunidade. Para tanto deve agir de forma a integrar as diferentes políticas públicas de sua competência. Entretanto, a resistência às mudanças, reação própria das estruturas burocráticas dos governos nas localidades, faz com que essas novas políticas se estruturassem de forma isolada, sobrepostas na máquina administrativa, como subsistemas estanques, que não interagem, que conflitam dentro da estrutura de governo.

Projetos que demanda ação conjunta das unidades do governo local são elementos importantes para a mudança da prática administrativa nas municipalidades. A lógica no dia a dia do fazer nos governos locais cria inúmeras dificuldades para o desenvolvimento de trabalho integrado. O projeto irá demandar uma ação conjunta de todas as secretarias, o que é extremamente positivo, posto que, os problemas de natureza social são por essência multidisciplinar.

Conhecer os contextos globais, as regiões, a cidade e suas localidades são pressupostos básicos da ação territorial. Este conhecimento se realiza de duas maneiras: a primeira se refere a informações demográficas e sócio-econômicas, “secundárias”, que, via de regra, são apresentadas na forma de estatísticas, disponibilizadas por meio de “mapas de vulnerabilidade social”, boletins, relatórios, libelos, multimídias e outros, produzidos pelos institutos de pesquisas e censos.

A segunda se refere à produção de informações “primárias” sobre a dinâmica da população, distribuída entre os milhares de setores censitários que compõem o mapa da cidade. Aquelas que as estatísticas não nos oferecem, mas que são tão importantes quanto as primeiras porque funcionam como elementos facilitadores para o novo *modus operandis* das políticas públicas municipais.

O observatório tem por objetivo exercer permanente vigilância sócio- assistencial e responder pela informação, monitoramento e avaliação das políticas sociais e correlacioná-las com os indicadores econômicos, tendo em vista subsidiar prefeitos e gestores municipais no planejamento e execução de planos, projetos e atividades que promovam a inclusão social.

O Observatório deve responder, também, por estudos e pesquisas que subsidiem o desenho, avaliação e eventual correção de rumos das políticas sociais, seja diagnosticando situações de vulnerabilidade e risco social, seja por meio de estudos e experiências nacionais e internacionais de políticas públicas bem sucedidas, analisando as questões em relação a contextos mais amplos, tanto teórico-analíticos como da realidade do Mercosul.

O projeto favorecerá a formulação de propostas que vão ao encontro ao desenvolvimento local, uma visão que otimize recursos, aproveitando os conhecimentos e as experiências existentes na localidade.

Com o Observatório as localidades terão, à sua disposição, meios para analisar dados existentes, criar novas informações e comparar resultados dos programas e serviços públicos e privados postos à disposição da população.

Os perigos que rondam a implantação de um projeto dessa natureza é a resistência interna, resistência da máquina administrativa dos governos locais de abrir dados e informações que detêm. O uso da informação para a gestão das políticas divide o poder político. Controlar informação é deter controle político no comando do governo local. Compartilhar informação é dividir o controle político. É introduzir práticas democráticas de gestão pública.

Os estudos e as análises produzidas pelo sistema de monitoramento social e econômico do observatório devem ser calçados em estatísticas oficiais, censos demográficos e especializados e estudos comparativos, produzidos por órgãos oficiais de cada país e organizações reconhecidas em cada localidade. As metodologias desenvolvidas pelo sistema de monitoramento social e econômico devem utilizar estatísticas e indicadores estatísticos confiáveis para elaborar e avaliar as políticas e os programas sociais de modo que os recursos econômicos e sociais sejam utilizados de forma eficiente e eficaz.

As análises produzidas pelo sistema de vigilância social do observatório podem confrontar dados econômicos.

É evidente que os municípios ao proporem o projeto em rede, percebem a existência de realidades distintas de região, país e localidades. Fato que proporcionará um trabalho extremamente rico pela troca de experiências. O observatório estimula a atuação em rede e o intercâmbio de idéias e de informação sobre estratégias bem sucedidas de avaliação de políticas sociais.

O projeto desenvolvido em rede permitirá às localidades trocar experiências e estabelecer critérios para a coleta, a análise e o debate sobre as informações disponíveis em fontes oficiais. Além de permitir a estruturação de seus próprios indicadores de desenvolvimento social.

Os beneficiários imediatos do projeto serão os Governos Locais de todos os municípios envolvidos no projeto.

Os beneficiários mediatos do projeto serão as populações carentes dos municípios membros da rede que serão beneficiados pela gestão integrada das políticas públicas na forma de ações eficientes e eficazes.

Redes locais trocaram relatórios e estudos, compartilhando de construção coletiva da metodologia e das análises que se serão feitas das localidades. Os resultados, mantendo desta forma o intercâmbio de dados e de enfoques. As conclusões serão difundidas na Rede de Mercociudades, debatidas em encontros de trabalho da Rede nas temáticas de desenvolvimento econômico e social. Esse diálogo é elemento de agregação e fortalecimento da Rede; A idéia de trabalho de cooperação entre as cidades é a oportunidade de convivência buscando integrar as cidades e a rede aconteça. Faça a teia

Em cada localidade grupos de cidadãos terão a sua disposição informações necessárias para organizar processos de controle e avaliação das políticas públicas e poderão interferir de forma mais adequada nas escolhas políticas da sua cidade.

O sistema de monitoramento social e econômico deve observar os resultados do esforço que está sendo feito, em cada localidade, no sentido de promover o desenvolvimento sócio econômico da cidade.

1.7 Descrever pormenorizadamente as atividades:

Atividades	Como?	Quem?	Quando?
I. Iniciar em cada localidade processo de apresentação da proposta do Observatório: Sistema de Vigilância Social e estabelecer juntos aos diferentes setores sociais os acordos necessários a operacionalização do projeto.	Realizar reuniões de trabalho com os setores das políticas públicas nas áreas sociais, as organizações sociais e as lideranças que atuam nas políticas sociais, com a finalidade de apresentar o projeto e formar equipe de coordenação local, com ampla representação das diferentes áreas que compõem as iniciativas públicas e privadas de ação social nas localidades. (como contrapartida)	Coordenação Local, com as áreas envolvidas (Secretarias). Atividade estará acontecendo em todos os municípios da rede	No 1º mês
II - Criar Estrutura para Funcionamento da Rede	Formar o Grupo de Coordenação Executiva da Rede na Cidade Sede, estrutura permanente para o funcionamento da Rede: a) Espaço físico – 3 salas e 1 banheiro (contrapartida) b) Aquisição de Equipamentos de Informática e mobiliários c) Contratação de Recursos Humanos por um período de 18 meses. 1 coordenador, 01escriturário, 01 auxiliar de informática; d) Material de consumo para escritório; c) Assessoria Jurídica e Contábil (contrapartida)	Coordenação Geral da Rede.	Nos 1º, 2º e 3º meses.

III – Criar meios de comunicação intra-Rede	Criação de página do projeto na Internet para encontro da Rede. Criar o E-group para comunicação permanente e sistemática das Cidades. Manter as informações no Site da Rede de Mercocidade.	Cidade Sede através da Coordenação e do técnico de informática, através da Secretaria Executiva da Rede.	No 1º mês
IV - Criar as condições de funcionamento do Observatório: Sistema de Monitoramento Social e Econômico em cada cidade	Formar a grupo de trabalho em cada localidade, na forma de um Comitê Local composto por representantes de cada Secretaria dos governos locais participantes. Além do Comitê cada localidade deverá estruturar uma equipe mínima para trabalhar no Observatório nas mesmas condições da Cidade Sede: (parte como contra partida)	Cada uma das localidades participantes	No 2º mês : Logo que concluído a composição do Comitê Local cada localidade inicia o processo de contratação da equipe que irá trabalhar no Observatório.
V - Cada Município deverá levantar os parceiros que irão auxiliar na formulação e obtenção dos indicadores sócio-econômicos da localidade.	Buscar parceiros em cada localidade, identificando os institutos oficiais que disponibilizam indicadores sócios econômicos, bem como os meios locais de obter informações sobre as condições de vida da população. Das etapas podem gerar viagens (contrapartida), estadias e custos operacionais.	Cada uma das localidades participantes	No 3º e 4º meses

<p>VI - Identificar as experiências de observatório existentes na América Latina e buscar autorização para partilhar das experiências em andamento</p>	<p>Selecionar as experiências bem sucedidas com o trato de informações geo-referenciadas, que efetivamente vem auxiliando na formulação e avaliação de políticas sociais.</p> <p>Buscar identidades desses sistemas com as necessidades dos nossos municípios.</p> <p>Essa etapa pode gerar viagens, estadias e custos operacionais.</p>	<p>Atividade a ser compartilhada entre as cidades participantes da rede, mas, a ser comandada pela Coordenação Geral do Projeto</p>	<p>No 3º, 4º e 5º mês</p>
<p>VII – Preparação e realização do primeiro seminário dos membros da rede a se realizar na cidade coordenadora com duração de três dias – Palestras, oficinas e visita técnica com o objetivo de apresentar experiências e metodologias dos observatórios pesquisados e aprofundamento os métodos de trabalho que serão utilizados.</p>	<p>a) Catalogar e selecionar as experiências dos observatórios em funcionamento e que serão apresentados no seminário.</p> <p>b) Contatar os palestrantes responsáveis por apresentar as experiências selecionadas.</p> <p>c) Formatar as metodologias que vão orientar os trabalhos do seminário</p> <p>d) Organizar visita técnica entre os parceiros do projeto</p> <p>e) Logística para o primeiro seminário (viagens, hospedagem, alimentação traslado, apoio e divulgação)</p> <p>f) realização do seminário: Construção do ante-Projeto com a Metodologia acordada entre os parceiros.</p>	<p>Coordenação Executiva em conjunto com as localidades parceiras do projeto</p>	<p>No 5º e 6º meses</p>

<p>VII – Construção do anteprojeto da Metodologia com etapas delimitadas.</p>	<p>a) A partir das deliberações do Seminário organizar reuniões de trabalho para detalhamento do anteprojeto de metodologia</p> <p>b) Contratar serviços de terceiros para auxiliar na formulação das soluções metodológicas e técnicas específicas para o desenvolvimento do sistema operacional.</p>	<p>Coordenação Executiva em conjunto com as localidades parceiras do projeto</p>	<p>No 7º mês</p>
---	--	--	------------------

<p>VIII – Implementar o Observatório como um Sistema de Monitoramento Social e Econômico em um território de vulnerabilidade determinado para testes da metodologia e da solução tecnológica do sistema.</p>	<p>a) Cada localidade deverá escolher um território segundo critérios pré-estabelecidos e acordados no seminário para testar a metodologia e o sistema operacional. O observatório estaria assim iniciando seu funcionamento por meio de experiência piloto em território escolhido pelo Comitê local.</p> <p>b) Selecionar e construir indicadores</p> <p>c) Levantar os dados e os indicadores existentes e sistematizar as informações físicas das áreas de intervenção escolhidas para experiência piloto</p> <p>d) Testar a implantação do sistema em cada localidade no território piloto.</p> <p>e) Capacitar as equipes locais para operar o sistema e propor os ajustes necessários</p> <p>f) Iniciar os primeiros diagnósticos da realidade sócio-econômica no território piloto</p> <p>g) Confrontar os dados dos diagnósticos com as percepções da realidade nos territórios trabalhados.</p> <p>h) Consolidar a metodologia e o sistema operacional.</p> <p>i) Realização de uma Teleconferência entre as cidades participantes, para trocar experiências da implementação do projeto piloto.</p> <p>j) Disponibilizar as informações em formato padrão na página do projeto.</p> <p>i</p>	<p>Coordenação Executiva em conjunto com as localidades parceiras do projeto</p>	<p>Do 7º ao 12º mês</p>

<p>IX – Capacitar as lideranças locais para o uso de indicadores sócio econômicos, habilitando-os para o uso das informações na formulação de políticas públicas.</p>	<p>a) Identificação das organizações sociais e lideranças no território piloto</p> <p>b) Usar no processo de aprendizagem a realidade do território piloto como referência no processo de aprendizagem.</p>	<p>Cada uma das localidades participantes</p>	<p>Do 7º mês ao 12º mês</p>
<p>X – Monitoramento e Avaliação</p>	<p>Monitoramento: da implantação da metodologia em cada municipalidade</p> <p>Contratação de Auditoria Contábil</p>	<p>Coordenação Executiva em conjunto com as localidades parceiras do projeto</p>	<p>Do 12º ao 18º mês</p>
<p>XI - Preparação e realização do segundo seminário, em uma cidade do Mercosul com duração de três dias, com o objetivo de apresentar e debater e consolidar a metodologia e o sistema operacional.</p>	<p>a) Logística para o segundo seminário (viagens, hospedagem, alimentação traslado, apoio e divulgação)</p> <p>b) Realização do seminário</p>	<p>Coordenação e cidade sede do seminário</p>	<p>No 12º mês</p>

XII – Difusão da proposta e implantação da metodologia para toda a cidade	a) Distribuição da versão final da metodologia aos membros da Rede para análise, sugestões e aprovação b) Reprodução projeto final, em meio gráfico e digital c) Organizar palestras para difusão do Observatório como Sistema de Monitoramento Social e Econômico, estendendo o projeto para toda a cidade. d) Ampliar o processo de capacitação.	Coordenação Executiva	Nos 16º e 17º meses
XIII – Preparação e realização, na cidade que coordena para o evento de encerramento do projeto, com duração de três dias.	a) Organização da apresentação, avaliação e entrega do projeto final da metodologia. b) Logística do evento de encerramento (viagens, hospedagem, alimentação translado, apoio e divulgação) c) Realização do evento	Coordenação Executiva e cidade sede do evento	No 18º mês

1.8 Metodologia

Foram usados métodos participativos de elaboração de projeto (*swot e marco lógico*), que pressupõem o envolvimento das cidades parceiras na elaboração de propostas preliminares, seminário presencial onde, por meio de trabalhos em grupos e debates em plenária, as cidades opinam sobre as escolhas de cada uma das etapas do projeto. Por fim, de posse das idéias preliminares, cada município busca junto ao seu governo local a aprovação e adesão à proposta coletiva. A proposta resultante contempla tanto as necessidades locais de cada uma das cidades ao tempo em que mantém o elo de um projeto comum.

Superada a etapa de coleta das propostas preliminares. Um seminário marcou o encontro das localidades parceiras. Em plenário, a primeira tarefa realizada pelo grupo foi identificar e escolher as propostas preliminares que maior adesão tinham com as necessidades dos municípios parceiros. Definido o objeto do projeto buscou registrar o conhecimento do grupo sobre o tema escolhido. Cada localidade pode, então, manifestar sua opinião e socializar com o grupo as informações de que já dispunha sobre o observatório sócio econômico.

Em seguida elaborou-se o *Diagnóstico Situacional*, usando a técnica do “SWOT”. Sigla em inglês que significa:

S =	<i>Strengths</i>	=	<i>força</i>
W =	<i>Weaknesses</i>	=	<i>fraquezas</i>
O =	<i>Opportunities</i>	=	<i>oportunidades</i>
T =	<i>Threats</i>	=	<i>ameaças</i>

A técnica buscou identificar os Pontos Fortes, os Pontos Fracos, os Riscos e as Oportunidades do projeto. Os participantes foram divididos em grupos com a finalidade de promover uma maior participação. Cada grupo pode enveredar por um caminho diferente de reflexão e a soma das análises produziu um diagnóstico plural e mais próximo das realidades dos municípios.

Apresentado os resultados de cada grupo, buscou-se o consenso. Muitas vezes a discussão modificou a idéia originalmente posta no debate e o tema saiu da discussão: mais claro, completo e delimitado em seus reais contornos.

Concluído o diagnóstico situacional produziu-se um quadro da situação do projeto e partiu-se, então, para a fase propositiva usando, para isto, o instrumento do “*Marco Lógico*”, que auxilia a comunicação e a integração de pessoas na difícil tarefa de traçar objetivos e identificar lacunas nas ações do projeto. Sua rígida metodologia obrigou os participantes a encontrarem uma linguagem comum, baseada em objetivos e compartilhadas de forma a garantir o êxito do projeto.

As etapas do projeto são propostas na forma de ações durante os 18 meses de sua duração, de tal sorte que o diagnóstico situacional seja resolvido. É um “fazer” no tempo, atividades concretas.

Novamente os participantes trabalharam em grupo e depois em plenárias. Examinaram-se as ações resultantes, agrupando-as em razão da sua natureza, verificando se respondem ao diagnóstico situacional, se são suficientes.

Passou-se em seguida para a segunda etapa:

As ações propostas são destinadas a fins. E estes, constituem-se nas metas, objetivos específicos, objetivo geral e missão.

“Se fizermos tudo aquilo que nos propusemos na etapa anterior, voltamos daqui a quatro ou cinco anos, o que nós encontraremos? Como nossa ação terá modificado a realidade? Qual terá sido o resultado do que fizemos?”.

Respondendo a esta pergunta os participantes pontuam suas expectativas quanto ao futuro. As informações vêm de forma desordenada. É preciso, então, organizá-las, agrupá-las. É neste momento que submetemos cada uma das ações a uma lógica vertical, organizando hierarquicamente os diferentes níveis que serão atingidos com as nossas ações. O marco lógico ajuda na construção da lógica vertical, ligando as etapas do projeto aos objetivos que se pretende alcançar por meio do projeto.

A lógica vertical refere-se à coerência que deve existir entre os níveis que foram definidos para que as etapas do projeto sejam realizadas. Usando os instrumentos do marco lógico pode-se verificar se existe lógica entre os vários níveis de ações e se, estão presentes os pressupostos logicamente relacionados às probabilidades de que se cumpram as hipóteses.

A pergunta: “se - então”, organiza as etapas de execução do projeto. A lógica vertical analisa “*de baixo para cima*” os vários níveis do plano de ação. Existe uma hierarquia que organiza estes vários níveis. As ações escolhidas são necessárias e suficientes para que se alcançar os resultados esperados?

Por fim, é feito o detalhamento das ações, examinando mais uma vez a sua exequibilidade, estabelecendo um cronograma de trabalho; os custos envolvidos na execução das ações e os responsáveis por cada uma delas, para que o trabalho a ser desenvolvido no projeto esteja adequadamente dividido. É nesse momento que se está construindo o cronograma físico-financeiro do projeto. O resultado é apresentado em relatório e organizado na forma de projeto.

As razões que justificam a escolha do método proposto estão na pertinência da metodologia para trabalhar de forma participativa, com muitos interlocutores, em torno de realidades complexas como a que pretendemos enfrentar, quando nos propomos a atuar em projetos sociais. O método ajuda na construção de projetos à medida que diminui a incidência de lacunas e falhas nas previsões.

1.9 Duração e plano de ação

Ano	Atividade	Local (cidade)	Organismo responsável pela execução
Ano 1			
Mês 1	Execução da atividade I	Cidade sede- e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
	Execução atividade II	Cidade sede	Coordenação Geral
	Execução atividade IV	Cidade sede	Coordenação Geral
	Execução atividade V	Cidade sede	Coordenação Geral
Mês 2	Execução da atividade I	Cidade sede- e demais cidades	Coordenação geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade VI (item 4)	Cidade sede e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
Mês 3	Execução da atividade I	Cidade sede e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade III	Todas as municipalidades	Coordenação geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade VI (item 4)	Cidade sede e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
Mês 4	Execução da atividade I	Cidade sede e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
Mês 5	Execução da atividade I	Cidade sede e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade VII	Cidade sede e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
Mês 6	Execução da atividade I	Cidade sede e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade V (item 4)	Cidade sede	Coordenação geral,
	Execução da atividade VI (itens 2, 3 e 5)	Cidade sede e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade VII	Cidade sede e demais cidades	Coordenação Geral e todas as cidades da rede
Mês 7	Execução da atividade VI (item 6)	Cidade sede e demais cidades	Coordenação geral e todas as cidades da rede
	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e todas as cidades da rede

Mês 8	Execução da atividade VI (item 6)	Cidade sede e demais cidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e todas as cidades da rede
Mês 9	Execução da atividade VII (item 1)	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e todas as cidades da rede
Mês 10	Execução da atividade VII (item 2)	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e todas as cidades da rede
Mês 11	Execução da atividade VII (item 2)	Cidade Sede	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e todas as cidades da rede
Mês 12	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade VIII (item 3)	Cidade Sede	Coordenação Geral
	Execução da atividade IX	Cidade Sede	Coordenação Geral
Mês 13	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
Mês 14	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
Mês 15	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede
	Execução da atividade X (item 1)	Cidade Sede	Coordenação Geral
Mês 16	Execução da atividade VIII	Todas as municipalidades	Coordenação geral e demais cidades da Rede.
	Execução da atividade X (item 2)	Cidade Sede	Coordenação Geral
Mês 17	Execução da atividade X (item 3)	Cidade Sede	Coordenação Geral
Mês 18	Execução da atividade XI	Cidade Sede Encerramento Presencial das atividades com apresentação dos	Coordenação geral e demais cidades da Rede. Fechamento da Prestação de contas e fechamento dos

		Resultados e conclusão para prestação de contas.	serviços de auditoria.
--	--	--	------------------------

2. Resultados esperados

2.1 Impacto esperado ao nível das localidades parceiras

O presente Projeto atenderá as necessidades das cidades parceiras, podendo ser adaptado e implantado nestas localidades com os recursos humanos existentes, principalmente, por meio das secretarias de Planejamento.

A experiência piloto a ser realizada em um território de vulnerabilidade servirá como meio para testar a metodologia proposta, confrontando as informações do sistema de monitoramento com a realidade de um limite espacial específico.

2.2 Publicações e outros resultados

O projeto prevê a publicação da metodologia utilizada pelo Observatório por meio do Sistema de Monitoramento Sócio-Econômico em meio impresso, com tiragem de 1.500 exemplares, mais 200 exemplares em CD, bem como a sua divulgação em meio eletrônico, através do site da Rede de Mercociudades e os sites oficiais das cidades sócias do projeto e da Rede.

2.3 Efeitos multiplicadores

A sistematização de uma metodologia que atenda a diferentes localidades é certamente uma ferramenta que pode ser difundida para outras localidades. Os resultados serão publicados e a divulgação está prevista para ser feita na Rede de Mercociudades. A sustentabilidade reside na capacidade do sistema de monitoramento sócio-econômico de dar ferramentas para o planejamento das políticas públicas.

2.4 Impacto a curto e longo prazo

Vertente financeira:

O sistema de monitoramento sócio econômico é fonte de orientação para subsidiar políticas públicas. Por meio dele é possível compreender a realidade de cada localidade. Os gestores locais terão à sua disposição uma metodologia que os auxiliam na busca de soluções mais adequadas à sua localidade. A busca por recursos será subsidiada por projetos com maior consistência e com meios de se avaliar os resultados das ações dos governos locais.

O observatório auxilia no planejamento e na avaliação do uso dos recursos públicos na localidade.

Vertente institucional:

Cada uma das localidades da rede criará dentro das estruturas organizacionais de seus governos locais uma unidade própria para o planejamento de políticas públicas. O uso do sistema de monitoramento sócio econômico responde às necessidades locais e, portanto, resolverá as limitações hoje impostas aos gestores no que se refere ao processo de tomada de decisões sobre investimentos públicos e privados destinados às políticas públicas, bem como de poder medir e avaliar o resultado desses gastos.

O uso dos instrumentos propostos pelo observatório demandará capacitação para serem incorporados no fazer dos governos locais, pois envolvem mudanças culturais. Assim, o projeto permitirá que um novo modelo de gestão se instale nas administrações locais, a partir do uso da metodologia para conhecer os fenômenos que ocorrem na localidade. Em relação à estrutura física, estará aproveitando o que a administração dispõe e lançando mão dos serviços já existentes, disponibilizando estruturas técnica e operacional para implantação do Observatório.

Vertente política:

A mudança nos códigos de conduto do gestor depende principalmente da divulgação das informações gerenciais que o sistema de monitoramento sócio – econômico propiciará. O projeto ganhará credibilidade junto às comunidades locais na mesma medida em que o observatório puder estar disponibilizando o maior número possível de informações sobre a realidade local. Quanto mais bem informado o cidadão melhor ele terá condições de julgar os governos e as organizações que naquela comunidade atuam na área social.

Um observatório precisa publicizar aquilo que observou e escolher as prioridades de cada comunidade em termos de ação social de forma conjunto, abrindo canais de participação da sociedade nos destinos de desenvolvimento cada localidade.

As escolhas seguindo princípios de administração pública deverão ser transformadas em Planos de Ação, atrelados a orçamentos públicos. Programas e Projetos que refletirão as políticas formulados com um novo conhecimento da realidade.

3. Orçamento para o projeto

O custo geral do presente projeto é de US\$ 1.206.739,20

4. Fontes de financiamento previstas

70% (US\$ 844.717,44 dólares) em recursos oriundos da Secretaria Institucional do Mercosul - FOCEM e 30% (US\$ 363.021,76 dólares) em recursos de contrapartida entre os 10 municípios da rede, cabendo a cada um dos sócios, o importe 36.302,17 dólares.

▪ **CANDIDATO (CANDIDATO À COORDENAÇÃO DE UM PROJETO COMUM)**

1. Identidade

Designação jurídica completa:	Prefeitura Municipal de Jacareí
Designação abreviada (se for caso disso) :	Prefeitura de Jacareí
Estatuto jurídico:	Lei Orgânica do Município
Número de IVA (se for caso disso) :	
Endereço oficial	Praça dos Três Poderes, 73
Endereço postal:	Praça dos Três Poderes, 73 – Centro – Jacareí/SP-Brasil - CEP 12.327-190
Pessoa a contatar:	Maria Cristina de Paula Machado Diretor da Escola do Servidor Municipal e Coordenação de Projetos Internacionais
Nº de telefone :	55 --12- 3951 2517 e 3955-9029
Nº de fax :	55 -12-3951 1025 e 3961-1092
Endereço eletrônico:	mcristina.paula@jacarei.sp.gov.br
Sítio Internet:	¡Error!Marcador no definido.

2. Referências bancárias

O banco deve estar estabelecido no país de registro do candidato.

Denominação da conta:	PREF. MUNIC. JACAREÍ - MERCOCIDADES
Nº da conta:	
Código do banco:	
Código SWIFT:	(SE TIVER)
Nome do banco:	BANCO DO BRASIL
Endereço do banco:	Rua Senador Joaquim Miguel, nº
Nome do(s) signatário(s):	PREFEITURA MUNICIPAL DE JACAREÍ
Função do(s) signatário(s):	ÓRGÃO PÚBLICO

▪ IV. DECLARAÇÃO DO REQUERENTE

Eu, abaixo assinado, pessoa responsável no âmbito da organização requerente pela ação a realizar, declaro que:

a) as informações prestadas no presente formulário são exatas, que

b) o requerente e respectivos parceiros (se for caso disso) não se encontram em nenhuma das situações previstas nas alíneas a) a f) do ponto 2.1.1(2) das orientações destinadas aos requerentes de subvenções e que

c) o requerente dispõe das fontes de financiamento, das competências e qualificações profissionais mencionadas no ponto 2.3(3) das orientações destinadas aos requerentes de subvenções.

Nome:	MARCO AURÉLIO DE SOUZA
Posição:	PREFEITO MUNICIPAL
Assinatura:	
Data e local:	JACAREÍ, 05 DE NOVEMBRO DE 2007.

3. Apresentação do candidato

Dados do município de Jacareí

O município de Jacareí está localizado no Estado de São Paulo, na região do Vale do Paraíba, encontra-se aproximadamente a 70 Km da cidade de São Paulo. É um dos municípios mais antigo do Estado, possuindo 354 anos de existência. Tem uma população de 206.014 habitantes, que é predominantemente urbana, ou seja, 96,19% vivem na cidade. Seus principais indicadores são: Taxa de Natalidade 5,99% (por mil habitantes). Possui Taxas de Mortalidade por Agressões de 37,45% e Mortalidade por Acidentes por Transporte 15,77% (por cem mil habitantes). O Índice Paulista de Responsabilidade Social de Dimensão de Riqueza é de 57, Dimensão de Longevidade 63 e Dimensão de Escolaridade 60. Seu Índice de Desenvolvimento Humano é de 0,810, ficando no IDHM no ranking 112. O Rendimento Médio das Pessoas Responsáveis pelo Município é de R\$ 895,62. A Infra-estrutura Urbana em relação o Nível de Atendimento é (Em %): Abastecimento de Água 95,10, Esgoto Sanitário 85,21 e Coleta de Lixo 99,23. Sua Taxa de Analfabetismo (Em %) é de 6,03.

O Município embora tenha Níveis de Riqueza elevados, não apresenta uma distribuição satisfatória de renda, possui bolsões de pobreza e segundo CENSO 2000, uma população de 62537 pessoas sobrevivem com renda de até 2 salários mínimos (R\$ 600,00).

A Lei Orgânica do Município de 1990, objetiva: organizar e definir Competências dos diversos poderes, organizar os serviços e funcionamento das diversas instâncias municipais, definindo atribuições do poder legislativo, executivo, dos servidores públicos; define as estruturas administrativas, os atos administrativos, os Bens Patrimoniais, das Obras e Serviços, da Administração Tributária e Financeira, da Receita e Despesa do Orçamento, da Ordem Econômica e Social, da Previdência e Assistência Social, da Saúde, da Política Urbana, da Educação, do Esporte e Lazer, da Política Agrícola, da Promoção Social, da Proteção ao Consumidor, da Proteção e Defesa da Criança e Adolescente e das Disposições Gerais e Transitórias.

O Município trabalha com as diversas legislações que favorecem a execução das políticas locais, dentre todas as existentes podemos destacar o Plano Diretor, o Sistema Único de Saúde, A Lei de Diretrizes e Base da Educação, Lei Orgânica da Assistência Social e o Estatuto da Criança e Adolescente. Possui ainda Conselhos de Controle Social, que são paritários e deliberativos, responsáveis pela elaboração e fiscalização das políticas de Saúde, Educação, Assistência Social e Criança e Adolescente. Estes Conselhos são compostos de forma paritária por representantes do Poder Público e Sociedade Civil.

O Município que teve sua origem na cultura do café, hoje atrai empresas e investimentos, possui 300 indústrias e 4000 estabelecimentos comerciais, aumentando a oferta de trabalho e renda da população. O Município de Jacareí inclui a melhoria da qualidade de vida da população e conta com um dos menores índices de mortalidade infantil do Estado de São Paulo.

4. Capacidade de gestão e de execução das ações

4.1. Experiência em ações idênticas

1 página no máximo por ação. Descrição pormenorizada das ações geridas pela organização nos últimos cinco anos nos domínios cobertos pelo presente programa. Indicar para cada ação os seguintes aspectos:

O Município de Jacareí desde 2001, privilegia a administração popular, participativa e inclusiva. A partir desses princípios, vários programas e projetos estão sendo executados nessa gestão viabilizando políticas públicas mais equitativas.

Desta forma, dois projetos são referências no município: Projeto da Merenda Escolar com as suas 22.000 (Quarenta e duas mil) refeições diárias e o PMAT – Programa de Modernização Administrativa e Tributária da Administração Pública.

Os reflexos mediatos na população beneficiária por estes dois projetos, devem-se ao fato de apresentarem uma visão de desenvolvimento futuro ao investir na população infanto-juvenil e em equipamentos mais eficientes e modernos que agilizará o atendimento ao munícipe, conforme podem ser observados nos dados a baixos:

PROJETO MERENDA ESCOLAR	
Finalidade e localização da ação	Garantia da alimentação no período em que a criança estiver na escola, enquanto direito e principalmente possibilitar um maior aproveitamento

	escolar, ao fornecer o alimento, primeira necessidade básica do ser humano, combatendo A FOME O projeto é desenvolvido pela Secretaria de Educação do Município de Jacareí
Resultados da ação	22.000 refeições dias, num total de 200 dias letivos atendendo: <ul style="list-style-type: none"> • 15 creches: 1.776 crianças de 0 a 3 anos • 29 EMEIS: 4.508 crianças na idade de infantil e pré • 16 EMEF : 6.548 alunos no ensino fundamental • 04 COIs – Escolas Infantis Conveniadas – 797 crianças. • 06 Entidades Filantrópicas 845 crianças. • Secretaria de Assistência Social e Cidadania com 1.532 crianças
Papel da organização (resp. ou parceiros) e o nível de participação	O gestor municipal atua ativamente na perspectiva de garantir uma melhor qualidade nutricional para as crianças inseridas na rede educacional, buscando intensificar a qualificação das nutricionistas e merendeiras para um cardápio mais nutritivo, rico em minerais e cálcio. De forma organizada, o gestor municipal tem um equipamento para o preparo das refeições com toda infra-estrutura de uma cozinha industrial. Este equipamento é utilizado para o preparo de merenda e levado para as escolas onde o espaço é pequeno.

PMAT- Projeto de Modernização Administrativa Tributária	
Finalidade e localização da ação	A finalidade é a modernização da administração tributária, através de : <ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de equipamentos de informática e sistemas mais atualizados. •Capacitação dos servidores nas áreas de fiscalização e protocolo. •Adequação do espaço físico para melhor atender ao município. •Compra de veículos . O projeto é desenvolvido pela Secretaria de Finanças da Prefeitura Municipal de Jacareí.
Os Resultados da ação	•Aumento efetivo de arrecadação própria de R\$ 26.720.361,55 em 2002, para R\$ 44.648.000,00 em 2004 com projeção de atingirmos R\$ 53.364.000,00 em 2005. Arrecadação total do município foi : R\$ 155.800.000,00 Modernizamos o sistema de gestão e equipamentos de informática e melhoramos o atendimento ao município.
Papel da organização (resp. ou parceiros) e o nível de participação	O gestor municipal com o projeto reitera o seu comprometimento com o desenvolvimento humano e econômico da cidade. Para tanto, efetivou a parceria com o BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social.
Custo da ação	R\$ 4.400.000,00
Organismos doadores (nome, endereço, endereço eletrônico, nº de telefone, montante da subvenção/doação).	Prefeitura Municipal de Jacareí R\$ 2.400.000,00 BNDES

PMAT- Projeto de Modernização Administrativa Tributária	
	R\$ 2.000.000,00

Estas informações destinam-se a avaliar se a organização requerente possui experiência suficiente no domínio da gestão de ações de dimensão comparável e no mesmo setor que a ação a que se destina a subvenção.

4.3 Recursos

Descrever o rendimento anual auferido nos últimos três anos, com indicação para cada ano, se for caso disso, do nome das principais entidades financiadoras e da parte do rendimento anual que corresponde à respectiva contribuição

Dados referentes à Prefeitura de Jacareí.

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E RECURSOS HUMANOS - Exercício 2004

Gabinete do Secretário e Dependências	1- Recursos Orçamentários e Suplementares (R\$)	Recursos Especiais Extraordinários (R\$)
Aplicações Diretas	4.209.000,00	0,00
Aplicações Diretas	2.578.000,00	0,00
Aplicações Diretas	607.000,00	0,00
Total do Órgão	7.394.000,00	0,00

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E RECURSOS HUMANOS Exercício 2005

Gabinete do Secretário e Dependências	1- Recursos Orçamentários e Suplementares (R\$)	Recursos Especiais Extraordinários (R\$)
Aplicações Diretas	3.546.000,00	0,00
Aplicações Diretas	2.126.513,00	0,00
Aplicações Diretas	673.487,00	0,00
Total do Órgão	6.346.000,00	0,00

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E RECURSOS HUMANOS Exercício 2006

Gabinete do Secretário e Dependências	1- Recursos Orçamentários e Suplementares (R\$)	Recursos Especiais Extraordinários (R\$)
---------------------------------------	---	--

Dependências	Suplementares (R\$)	Extraordinários (R\$)
Aplicações Diretas	4.700.169,00	0,00
Aplicações Diretas	2.027.544,00	0,00
Aplicações Diretas	82.457,00	0,00
Total do Órgão	6.810.170,00	0,00

a) Número de funcionários efetivos, com jornada integral e parcial, divididos por categoria, com indicação do local de atuação.

Maria Cristina de Paula Machado – Diretora da EDSM e Coordenadora de Projetos Internacionais - RG 9.292.359-8 - (50 h)

José Rubens de Souza – Secretário de Assistência Social e Cidadania – RG: 18.732.465 - (25h)

Maria Aparecida Pereira Lima - Diretora de Atenção a Cidadania – RG: 27.026.718-9 - (50h)

Maria de Fátima de Souza Martins – Gerente de Especialidades – RG:7 146 177-2 - (50h)

Luiz Fernando Alves Moreira – Presidente da Fundação Cultural – RG: 9 148626 (50h)

Lucimar Ponciano Luiz – Escrituraria – RG 20.335.35 - (25h)

Rubens Negrini Pastorelli Junior – Diretor de Urbanismo – RG 17.626.670 (50h)

Edson Toledo Albino – Professor II – RG 16 302 891-6 - (25h)

Maria Eugênia Gonçalves Braga – Supervisora da Educação – RG: 11 408 888 - (25h)

Rodrigo Romero Prado Leite – Assessor de Imprensa - RG 33.451.286-4 (25h)

Nelson Hayashida – Diretor de Trabalho e Renda – RG: 14 137 024 - (25h)

Edson Rotigliano Perez – Assessor do Secretário de Administração – RG:5 447 282 - (50h)

b) Equipamentos e Instalações

Secretaria de Administração – Prefeitura Municipal de Jacareí

06 - Salas no 2º andar do Paço

02 - Salas no 1º andar do Paço

01 - Central Telefônica

01 - Salão para atendimento ao público –Térreo

01 - Prédio (alugado) onde funciona Recursos Humanos e escola do Servidor

03 - Veículos

25 - Mesas com gaveteiros (escrivania)

02 - Poltronas Fixas

17 - Poltronas Giratórias e com rodízios

36 - Cadeiras Giratórias e com rodízios

- 50 - Cadeiras Fixas
- 66 - Micros com Monitor, teclado e mouse.
- 07 - Impressoras Hp Laser Jet 1300 n
- 03 - Impressoras Jato de Tinta
- 02 - Impressoras Matriciais
- 06 - Máquinas de Escrever Elétrica
- 06 - Máquinas de Escrever Manual
- 17 - Máquinas de Calcular Elétricas

c) outros recursos (por exemplo, pessoal voluntário, organizações associadas, redes que possam eventualmente contribuir para a execução da ação:

- 02 - Salas para Cursos e Treinamentos
- 100- Cadeiras Universitárias estofadas
- 01 - Laboratório para Cursos de Informática
- 02 - Salas (escritório)
- 14 - Microcomputadores
- 01 - Impressora Lazer
- 02 - Impressoras Jato de Tinta
- 01 - Sala Pedagógica
- 01 - Retro- projetor
- 01 - Data Show com CPU
- 01 - Televisão
- 01 - Vídeo Cassete

XXXII REUNIÓN DEL CONSEJO DE MERCOSUR

ANEXO IX

Informe de la Secretaría Ejecutiva período Septiembre-Diciembre 2007

Montevideo, 17 de diciembre de 2007

Anexo IX
-Informe de la Secretaría Ejecutiva período Septiembre-Diciembre 2007-

- 1) Mercociudades en el MERCOSUR. El Comité de Municipios del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias y Departamentos del MERCOSUR.
- 2) Visibilidad y Comunicación. Hacia una ciudadanía mercosureña.
- 3) La dimensión institucional. Desafíos de cambio sobre el funcionamiento y la dinámica de la Red.

EJE 1: Mercociudades en el MERCOSUR. El Comité de Municipios del FCCR

- Charla "Ciudades con inclusión y protagonismo en el MERCOSUR. Mercociudades y el FCCR. Caracas (VEN), 7 de septiembre.
- Seminario "Políticas de Integración Regional: experiencias exitosas en las Mercociudades". Tandil (ARG), 13 y 14 de septiembre.
- Reunión de los Coordinadores del FCCR. Montevideo (URU), 26 de septiembre.

EJE 2: Visibilidad y Comunicación. Hacia una ciudadanía mercosureña.

- Seminario "Recursos Naturales y Participación Social en el MERCOSUR" (Consejo Consultivo de la Sociedad Civil) - presentación de Mercociudades y UT ADS. Buenos Aires (ARG), 11 de septiembre.
- Entrega de los Certificados del Curso Todos Somos MERCOSUR. Buenos Aires, (ARG), 17 de septiembre. Mercociudades + CRPM + Cancillería Argentina
- Seminario Internacional de Comercio Exterior de Mercociudades (UT DEL). São José do Rio Preto (BRA), 20 de septiembre.
- Firma del convenio Mercociudades-ILSED. Morón (ARG), 24 de septiembre.
- Conferencia General de la Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la Xenofobia y la Discriminación. Montevideo (URU), 25 de septiembre.
- Seminario "Los desafíos en la construcción para la integración regional" (Programa MERCOSUR Social y Solidario). Morón (ARG), 28 y 29 de septiembre.
- Anuncio del Premio Mercociudades a las Mejores Prácticas para Alcanzar los ODM. Montevideo (URU), 17 de octubre.
- Presentación del Anuario 2006 del Observatorio de la Cooperación Descentralizada UE-AL. Bruselas (BEL), 7 de noviembre.
- Seminario "La Integración Regional: el desafío de construir un MERCOSUR Productivo y Social". Buenos Aires (ARG), 16 de noviembre.
- XXVIII Programa Iberoamericano de Formación Municipal (UCCI). Madrid (ESP), 19-30 de noviembre.
- I Encuentro de Ciudades Integradas del MERCOSUR. Santa Maria (BRA), 25-30 de noviembre.
- Firma del Convenio Mercociudades-IHEAL. Paris (FRA), 27 de noviembre.
- VII Conferencia del Observatorio Internacional de la Democracia - Sesión Plenaria de Clausura "¿Cuáles son las responsabilidades de los poderes locales y de la sociedad civil para ampliar la participación en los procesos de democracia participativa?". Nanterre (FRA), 28 de noviembre.
- Seminario "Asimetrías, Cohesión y Desarrollo Local. El Desafío de los Gobiernos Sub-Nacionales en el MERCOSUR". Buenos Aires (ARG), 28 de noviembre.
- Foro de los Gobiernos Locales Unión Europea – América Latina y Caribe. Paris (FRA), 29 y 30 de noviembre.
- Acto fundacional del Banco del Sur. Buenos Aires (ARG), 9 de diciembre.
- Auspicio del 3º Encuentro Regional del PMSyS: Profundizar en el proyecto de integración desde una perspectiva propositiva. Montevideo (URU), 11 y 12 de diciembre.

- Campamento de Mercociudades – Ciudadanos Jóvenes de la Integración. Montevideo (URU), 14-18 de diciembre.
- Lanzamiento de la Revista Unidades (UT ADS y Ministerio de Ambiente de Brasil). Montevideo (URU), 14 de diciembre.
- Acto Cultural en el marco de la Semana Cumbre, con la presencia de los participantes del Campamento Mercociudades – Ciudadanos Jóvenes de la Integración: Recital de Jaime Roos, “Un toque por la integración”. Montevideo (URU), 16 de diciembre.
- Inauguración del proyecto Universos Co-Habitados: “Homenaje al Arquitecto Oscar Niemeyer: 100 años”. Montevideo (URU), 17 de diciembre.
- Publicación de la Revista Diálogo n° 24
- Lanzamiento del Libro “XII Cumbre de Mercociudades - Ciudades con inclusión y protagonismo. Crecer con identidad, distribuir con equidad”

EJE 3: La dimensión institucional.

- Desafíos de cambio sobre el funcionamiento y la dinámica de la Red.
- II Reunión de los Coordinadores de Unidades Temáticas, Comisión Directiva y Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades. Tandil (ARG), 14 de septiembre.
- Pasantía de representante de la Municipalidad de Asunción en la Secretaría Ejecutiva de Mercociudades. Morón (ARG), 24-28 de septiembre.

RESUMEN ACTIVIDADES UNIDADES TEMÁTICAS 2006-2007

UT AMBIENTE Y DESARROLLO SUSTENTABLE

Reuniones de trabajo: 4

Seminarios: 3

Talleres: 2

Otras actividades:

- Co-organización con el Ministerio de Ambiente de Brasil del Seminario Internacional “Agenda 21 Local y Desarrollo Sustentable en las ciudades del MERCOSUR”, Brasilia, diciembre de 2006
- Participación en la XLII Reunión del Subgrupo de Trabajo 6 de MERCOSUR, Montevideo, agosto de 2007
- Participación en el “Taller Regional para la evaluación de resultados preliminares de los proyectos sobre gestión integrada de residuos sólidos urbanos en América Latina”, Porto Alegre, julio-agosto de 2007
- Participación en el Seminario “Políticas de Integración Regional: Experiencias Locales Exitosas en el MERCOSUR”, Tandil, septiembre de 2007

UT AUTONOMÍA, GESTIÓN Y FINANCIAMIENTO MUNICIPAL

Reunión: 1

Seminario: 1

UT CIENCIA Y TECNOLOGÍA

Reuniones: 2

Otras actividades:

- III Muestra de Ciencia y Tecnología en Políticas Públicas Municipales, Montevideo, junio de 2007
- Premio Mercociudades de Ciencia y Tecnología
- Workshop sobre E-gobierno, Belo Horizonte, septiembre de 2007

UT CULTURA

Reuniones: 3

Seminario: 1

Otra actividad:

- Presentación del libro de cuentos infantiles “Cuentos para estar más cerca”, Buenos Aires, abril de 2007

COMISIÓN DE TRABAJO DE DEPORTES (UT C)

Reuniones: 2

UT DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

Reuniones: 2

Otras actividades:

- Stand UTDEL-Mercociudades en la Feria y Ronda de Negocios del Sector de Alimentación, Rosario, mayo de 2007
- Curso de Gestión Estratégica del Desarrollo Económico Local, Morón, agosto de 2007
- Seminario Internacional de Comercio Exterior de Mercociudades, São José do Rio Preto, septiembre de 2007
- II Ronda de Negocios – Sector de Plásticos, Santo André, octubre de 2007

COMISIÓN DE TRABAJO DE ECONOMÍA SOLIDARIA (UT DEL)

Reuniones: 5

COMISIÓN DE TRABAJO DE FOMENTO DE NEGOCIOS (UT DEL)

Reuniones: 2

UT DESARROLLO SOCIAL

Reuniones: 2

Seminarios: 3

Otra actividad:

- Foros de discusión virtual en el Portal de las Ciudades sobre la temática de las migraciones y derechos humanos

UT DESARROLLO URBANO

Reuniones: 4

Seminarios: 2

Otra actividad:

- Publicación de 02 Boletines, en julio y en septiembre

UT EDUCACIÓN

Reunión: 1

- Santo André, agosto de 2007

Otras actividades:

- Participación en la Reunión de la Asociación Internacional Ciudades Educadoras (AICE), Salvador, abril de 2007

- Intercambio de Directivos Argentina-Brasil, septiembre-noviembre de 2007

UT GÉNERO Y MUNICIPIO

Reuniones: 2

Seminarios: 2

UT JUVENTUD

Reunión: 1

UT SEGURIDAD CIUDADANA

Reunión: 1

Taller: 1

UT TURISMO

Reuniones: 2

Seminarios: 2